

## Licia Allegretta

✉ lix.allegretta@libero.it

🌐 LinkedIn: <https://it.linkedin.com/in/licia-allegretta-524b6010>

🗣️ Skipe: licia.allegretta

Residenza: via Matteotti, 38, Mazzano (BS)

Nazionalità : Italiana

### TITOLI DI STUDIO

Ph.D. in Scienze Organizzative e Direzionali  
Laurea in Scienze dell'Educazione (Vecchio Ordinamento)  
Diploma Quinquennale ad indirizzo psico-socio-pedagogico

### PROFESSIONE

Docente a tempo  
Indeterminato MIUR  
Pedagogista  
Sociologa del Lavoro  
Esperta in Politiche Attive del Lavoro e dell'apprendimento continuo

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

Dal 1 Settembre 2021  
ad oggi

**Docente a tempo indeterminato MIUR**  
c/o I.C. di MAZZANO (BS)

Dal 1 Settembre 2017  
al 30/08/2021

**Docente a tempo indeterminato MIUR**  
c/o I.C. "MORO – FALCONE" - Adelfia (BA)

Aprile 2016 –Agosto  
2017

**Assegnista di ricerca**  
Éupolis Lombardia, via Taramelli, 12 Milano  
Sviluppo progetto di ricerca su tecniche e metodi per la formazione dei dipendenti di Regione Lombardia", progettazione formativa e attività di tutorship in aula.  
Struttura Formazione - Area Istituzionale

Ottobre 2014 – ad oggi

**Europrogettista**  
Ass. Atelier Europeo via E. Salgari, Brescia  
Progettazione Bandi Piani Operativi Regionali, Horizon 2020, Progress  
Attività o settore: Area Lavoro, Salute e Welfare.

Maggio 2008 - Sett. 2017

**Post- Doc Fellow Researcher**  
Centro di Ricerca W.W.E.LL.  
Università Cattolica S. Cuore , Largo Gemelli,1 - Milano  
Settore: Mercato del Lavoro, Welfare, Impresa, Apprendimento permanente

Aprile 2007 – ad oggi

**Cultrice della Materia**  
Facoltà di Scienze Politiche, Università Cattolica S. Cuore (Milano e Brescia)  
Insegnamenti: Sociologia delle politiche formative; Sociologia economica e dell'organizzazione Sociologia delle diseguaglianze e delle differenze.

- Dicembre 2006- Dicembre 2007 **Impiegata**  
Acquedotto Pugliese S.p.A. , via Cognetti, Bari  
Area Sviluppo e Formazione  
Ufficio Direzione del Personale
- Aprile 2004 –Aprile 2006 **Coordinatrice SAD**  
IPAB - Ente di Diritto Pubblico via Fascilla, 4, Bitritto (Ba)  
Attività o settore : Servizio Assistenza Domiciliare
- Aprile 2004 - Aprile 2007 **Case-Manager Servizio Socio Asssistenziale**  
Provincia di Bari , via Amendola , Bari  
Attività o settore: Case-management alunno diversamente abile
- Aprile 1999 –Settembre 2002 **Case- Manager Centro Diurno Salute Mentale**  
Coop. Soc. Auxilium - Altamura (Ba)
- Maggio 1998 - Marzo 1999 **Coordinatrice Servizio Area socio-sanitaria**  
Coop. Soc. CAPS - Viale Europa, Bari,  
Attività o settore: Servizi socio-sanitari problematiche dipendenze  
alcoldrogracorrelate

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Gennaio 2009 – Maggio 2012 **Ph.d. Dottorato di Ricerca in Scienze Organizzative e Direzionali**  
presso Dipartimento di Sociologia - Università Cattolica S. Cuore - Milano
- Aprile 2007 – Maggio 2008 **Master Universitario “ Comunicare il lavoro “ (I Livello)**  
Università Cattolica S. Cuore - Milano  
Giornalismo e Comunicazione, Mercato del lavoro , Diritto del Lavoro  
Politiche attive del lavoro e della formazione permanente
- Ottobre 1998 – Maggio 1999 **Corso di Perfezionamento Post-laurea “Alcologia”**  
Università degli Studi A. Moro – Bari
- Ottobre 1997 – Maggio 1998 **Corso di Perfezionamento Post-laurea “Bioetica”**  
Università degli Studi A. Moro – Bari
- Ottobre 1993 – Ottobre 1997 **Laurea in Scienze dell’Educazione (vecchio ordinamento)**  
Università degli Studi A. Moro – Bari  
Votazione: 110/110 e Lode con diritto di pubblicazione della tesi

**Settembre 1989- Giugno 1997**

Diploma Quinquennale Sperimentale Indirizzo Psico-Socio-Pedagogico

Istituto S. Anna - Bari

Il titolo è stato conseguito frequentando il Biennio Sperimentale previo conseguimento del diploma di Scuola Magistrale conseguito presso Istituto S. Cuore Bitonto (Ba) .

Votazione: 56/60

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
Spagnolo	A2	A2	A2	A2	A1

Competenze comunicative

- Buone competenze comunicative acquisite nel corso della mia attività professionale e di formazione sulla comunicazione (Scuola di comunicazione biosistemica di J.Less e Master Universitario "Comunicare il lavoro") . Importanti a riguardo sono state anche le esperienze di volontariato o di collaborazione con associazioni culturali e di promozione sociale nel tempo libero.

Competenze organizzative e gestionali

- Buona capacità di leadership (sono stata responsabile di un team di 15 persone e di gruppi di lavoro per la ricerca sociale).
- Buona capacità di problem solving (ho affrontato problematiche tecniche, organizzative nella gestione di servizi alla persona e di gruppi di lavoro con varie figure professionali)
- Buone doti organizzative nei processi di lavoro e produzione (gestione di almeno 3 attività professionali in contemporanea, gestione gruppi di lavoro a distanza e in presenza).
- Buona gestione dello stress (riesco a perseguire efficacemente obiettivi professionali e personali molteplici rispettando le scadenze: consegna progetti, pubblicazioni, lavori e attività in calendario programmate presso servizi e strutture socio-assistenziali).

Competenze professionali

- Buona padronanza dei processi di controllo, monitoraggio e valutazione della qualità (attività di coordinamento dei servizi alla persona, analisi e studio delle organizzazioni, progettazione esecutiva dei bandi presentati e ammessi a finanziamento, esperienze di volontariato e tempo libero).
- Buona capacità di adeguarsi ad ambienti multiculturali, conseguita grazie all'esperienza di lavoro in vari settori, tipologia di impresa e nel corso dell'attività di studio all'estero.
- Buona capacità di ascolto e riflessione sulle proprie emozioni, i propri pensieri e dall'osservazione dei propri comportamenti propri e altrui.
- Buona dose di creatività e flessibilità nel considerare punti di vista differenti, cogliere collegamenti originali, ampliare le prospettive (attività del tempo libero e di esperienze gestionali).

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Intermedio

- Buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione, internet, posta elettronica, social network);
- Buona padronanza dei programmi per l'elaborazione digitale delle informazioni (comunicati stampa, paper, abstract, web designer, motori di ricerca e portali di ricerca).

Certificazioni	1) Progettazione e rendicontazione di progetti finanziati - Fondazione Politecnico Milano e Regione Lombardia conseguito il 12/12/2016; 2) EIPASS Progressive (Livello Avanzato Office) conseguita il 9/9/2020. 3) ESOL International - English C1 conseguito il 28/06/2021
Altre competenze	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Bricolage</li><li>▪ Pittura su tela, stoffa e materiali da riciclo.</li><li>▪ Cucina mediterranea ed etnica</li><li>▪ Trekking</li><li>▪ Teatro e cinema sociale.</li></ul>
Patente di guida	B. Automunita

## ULTERIORI INFORMAZIONI

---

- PUBBLICAZIONI**
- Allegretta L, Nicoli D. (2021) Cultura del lavoro e sviluppo professionale, saggio interno al volume "Brescia e la sfida globale", (a cura di M. Caselli, V.Cesareo, V.Corradi, M. Taccolini) Ed. Vita e Pensiero, Milano.
- Allegretta L. Barabaschi B. (2018) L'ICT al servizio delle politiche di attivazione: il caso di sistemi di analisi previsionale dei fabbisogni occupazionali e formativi. Paper presentato al Convegno SISEC 2018 "Il destino del lavoro" Università Cattolica Milano.
- Allegretta L., *Il lavoro che verrà. Significati, approcci e pratiche di analisi previsionale dei fabbisogni formativi e occupazionali*, Franco Angeli, Milano, 2016.
  - Responsabilità Sociale d'Impresa e Internal branding: il caso AQP, pubblicazione on-line sito web: Brandforum, <http://www.brandforum.it>, 2002
  - Orientamenti e suggerimenti da Lisbona: intesi dei principali documenti comunitari inerenti la SEO, in M. Colasanto (a cura di), Il punto sulla formazione professionale in Italia. Rapporto sugli obiettivi della Strategia di Lisbona, "CNOS – FAP", 2008, pp.95-117
  - Il Rapporto Annuale sulla Formazione Continua 2010, in "Professionalità", 31/1 Ed. La Scuola, Brescia, 2011, pp.215-219
  - La formazione continua per le piccole e medie imprese. Rapporto FAPI 2009: l'offerta formativa per le imprese e i lavoratori, in "Professionalità", 31/1 Ed. La Scuola, Brescia, 2011, pp. 219-221
  - La questione dell'analisi dei fabbisogni formativi (non solo) nelle imprese, in "La Riforma del Mercato del Lavoro: un punto di vista formativo", Annuario 2012/2013 di "Professionalità", 32(1/2012), Editrice La Scuola, Brescia, 2012, pp. 29 -54

- L'impresa sociale al servizio della "buona occupazione": una biodiversità da tutelare  
Pubblicazione on line della "Rivista Impresa Sociale";  
<http://www.rivistaimpresasociale.it>, 2016

**PROGETTI**

PNSD Avviso "Ambienti digitali" - Progetto per la realizzazione di ambienti di apprendimento Scuola Infanzia – Approvato Novembre 2018  
Progettista

"Scuole Changemaker" – Progetto per lo sviluppo professionale docenti e innovazione didattica con Collegio del Mondo Unito (Ts) – Ottobre 2018  
Progettista

SportInclusive. Progetto per l'Inclusione sociale attraverso lo sport.  
Bando Presidenza del Consiglio. Novembre 2017- Progettista

La didattica reticolare Musicaingioco, la musica per tutti nella scuola.  
Bando "Nuove Generazioni" Fondazione per il Sud Febbraio 2018.  
Referente partner di progetto

Key Competence: Apprendere ad apprendere. Azioni formative per disoccupati di lunga durata, POR 2014-2020, Kantea S.c.r.l., Bolzano 2016. Progettista.

Brescia Social Dialogue. Promuovere il dialogo sociale per nuove competenze e nuovi lavori, Ass. Atelier Europeo Brescia 2015. Progettista

Rethinking the European flexicurity approach for a smart and inclusive growth,  
Commissione Europea, Progress, Brescia 2015. Progettista .

Trame di Vita – The Bridge. Azioni formative per l'inserimento lavorativo di adolescenti autistici, Ass. Ortica Milano, 2015. Progettista

Tana Libera Tutti. Giochi in comune. Azioni di prevenzione e contrasto delle dipendenze da gioco d'azzardo lecito. Progettista e Coordinamento attività di monitoraggio e valutazione, Brescia, 2015.

- Diversity Improvement as a Viable Enrichment Resource for Society and Economy, Progetto di ricerca internazionale finanziato dalla Commissione Europea; Studi di caso e interviste in profondità (2013-2014)
- Analisi di clima nella gestione del ciclo della performance progetto di ricerca nazionale presso Aziende Ospedaliere promosso da Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali; Coordinamento Attività di somministrazione questionari on-line (2013-2014)
- Partecipazione al Lifelong Learning: domanda di sapere tra educazione degli adulti, Università della Terza Età e nuova alfabetizzazione Tecnologica - Fondazione Ambrosianeum- Università Cattolica S.Cuore Milano; Analisi fonti secondarie, report, contatti interviste (2012)
- Active Ageing Labnet - INVECCHIAMENTO ATTIVO ATTRAVERSO IL LIFE-LONG LEARNING, Università Cattolica Milano – Provincia Autonoma di Trento , Attività di disseminazione progetto (2010-2011)
- I percorsi di mobilità professionale di cittadini immigrati in Lombardia Fondazione ISMU, Osservatorio Regionale per l'Integrazione e la Multiculturalità, Università Cattolica S.Cuore Milano, Somministrazione interviste/storie di vita, analisi e codifica interviste (2008-2009)

- Indagine sulla domanda e offerta di formazione permanente in Trentino, IPRASE Trentino, Coordinamento indagine sul campo, focus group, interviste in profondità, report di ricerca (2008- 2009)
- Le competenze. Matrice di sistema o espressione di identità, talento e potenzialità? Evoluzione del dibattito in Italia, Fondazione G.Pastore - Università Cattolica del Sacro Cuore- Milano, Indagine desk e fonti secondarie, report (2008-2009).

- Tana Libera Tutti. Giochi in comune. Azioni di prevenzione e contrasto delle dipendenze da gioco d'azzardo lecito. Progettista e Coordinatrice attività di monitoraggio e valutazione, Brescia, 2015.
- Diversity Improvement as a Viable Enrichment Resource for Society and Economy , Progetto di ricerca internazionale finanziato dalla Commissione Europea; Studi di caso e interviste in profondità (2013-2014)
- Analisi di clima nella gestione del ciclo della performance progetto di ricerca nazionale presso Aziende Ospedaliere promosso da Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali; Coordinamento Attività di somministrazione questionari on-line (2013-2014)
- Partecipazione al Lifelong Learning: domanda di sapere tra educazione degli adulti, Università della Terza Età e nuova alfabetizzazione Tecnologica - Fondazione Ambrosianeum- Università Cattolica S.Cuore Milano; Analisi fonti secondarie, report, contatti interviste (2012)
- Active Ageing Labnet - INVECCHIAMENTO ATTIVO ATTRAVERSO IL LIFE-LONG LEARNING  
Università Cattolica Milano – Provincia Autonoma di Trento , Attività di disseminazione progetto (2010-2011)
- I percorsi di mobilità professionale di cittadini immigrati in Lombardia  
Fondazione ISMU – Osservatorio Regionale per l'Integrazione e la Multiculturalità, Università Cattolica S.Cuore, Somministrazione interviste/storie di vita, analisi e codifica interviste (2008-2009)
- Indagine sulla domanda e offerta di formazione permanente in Trentino, IPRASE Trentino, Coordinamento indagine sul campo, focus group, interviste in profondità, report di ricerca (2008- 2009)

Le competenze. Matrice di sistema o espressione di identità, talento e potenzialità? Evoluzione del dibattito in Italia, Fondazione G.Pastore - Università Cattolica del Sacro Cuore- Milano, Indagine desk e fonti secondarie, report (2008-2009).

#### SEMINARI

- Come imparare ad attingere ai finanziamenti del P.O.R Regione Lombardia, Ass. Atelier Europeo – Koinon (23 ottobre – 3 novembre 2015)  
Docente
- Analisi previsionale dei fabbisogni occupazionali e formativi: Il sistema informativo ISFOL” Corso di “Relazioni di Lavoro e Capitale Umano”  
Facoltà di Scienze Politiche e Sociali – Università Cattolica S. Cuore Milano (9 dicembre 2013)  
Docente
- La rappresentazione del mercato del lavoro: definizioni operative e indicatori  
Corso “Relazioni di Lavoro e Capitale Umano” Facoltà di Scienze Politiche e Sociali –  
Università Cattolica S. Cuore Milano  
29 ottobre 2013)  
Docente
- Nuovi mestieri, nuove professioni, nuovi modi di lavorare, quali? Relazione presentata al seminario omonimo organizzato dal Comune di Mondovì (Cn) e Commissione Diocesana per la pastorale sociale e l'impegno politico di Cuneo,  
26 ottobre 2013)  
Docente.

	<p>Il Sistema Excelsior sui fabbisogni professionali e formativi delle Imprese e dinamiche occupazionali Corso “Dinamiche occupazionali e relazionali di lavoro”, Facoltà di Scienze Politiche (ex Sociologia) Università Cattolica S. Cuore Milano, 27 novembre 2012; Docente</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Strumenti e politiche di sostegno all’occupazione: i sistemi informativi nazionali per l’analisi dei fabbisogni formativi e professionali, Corso “Dinamiche occupazionali e relazionali di lavoro” Facoltà di Scienze Politiche Università Cattolica S. Cuore Milano 20 novembre 2012 Docente</li><li>• Apprendimento Permanente e riforma del mercato del lavoro (L.92/2012), Corso “Dinamiche occupazionali e relazionali di lavoro, Facoltà di Scienze Politiche, Università Cattolica S. Cuore Milano 19 novembre 2012 Docente</li></ul>
Appartenenza a gruppi / associazioni	<p>Associazione Italiana Formatori (AIF) Associazione Italiana di Sociologia (AIS) – Sezione Economia e Lavoro LARIS (Laboratorio di Ricerca e Intervento Sociale) Università Cattolica Brescia WWELL (Work, Welfare, Enterprise, Lifeloong Learning) Centro di Ricerca Università Cattolica Milano Associazione Atelier Europeo (Network Europrogettisti) -Brescia Associazione Professionale Proteo Fare Sapere - Roma</p>
Referenze	Su richiesta
Certificazioni	<ul style="list-style-type: none"><li>• Stesura, ideazione e rendicontazione di un progetto finanziato (fondi nazionali - europei, certificazione rilasciata da Fondazione Politecnico Milano – Regione Lombardia. Certificazione conseguita il 12/12/2016.</li><li>• Esecutrice BLS (Basic Life Support) per attività di Primo Soccorso utile alla rianimazione Cardiopolmonare, certificazione a cura de IRC Jonico Salentino - Italian Resuscitation Council, (2001)</li><li>• EIPASS Progressive (Livello Avanzato Office) conseguita il 9/9/2020</li><li>• ESOL International English (Level C1) conseguita il 28/06/2021</li></ul>
Dati personali	



La sottoscritta LICIA ALLEGRETTA nata a BARI il 31/12/1974, consapevole che le dichiarazioni mendaci, la falsità in atti e l'uso di atti falsi nei casi previsti dal D.P.R. n. 445/2000 sono puniti ai sensi del Codice Penale e delle leggi speciali in materia ai sensi e per gli effetti dell'art. 76 dello stesso D.P.R. dichiara che quanto sopra corrisponde a verità. Autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs 196/2003 dichiara, altresì, di essere informato che i dati raccolti saranno trattati anche con strumenti informatici.

Brescia, 21 novembre 2021

*Licia Allegretta*