

Statistiche relative a dati sulla corporate governance

TAB.1CG: INFORMAZIONI GENERALI		Società del campione	Società che comunicano di aver aderito all'ultima edizione del Codice di Corporate Governance 2020		Numero pagine Relazione di Corporate Governance	La società dà info sul congruo preavviso per invio documentazione preconsiliare		Preavviso congruo per invio documentazione preconsiliare (giorni)	E' contemplata eccezione a circolazione info per "esigenze di riservatezza"?		Società che indicano esserci stata partecipazione dirigenti a riunioni CdA	
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	32	100,0%	111,4	31	96,9%	4,1	14	43,8%	30	93,8%
	2022	33	33	100,0%	108,3	33	100,0%	3,9	16	48,5%	29	87,9%
	2021	33	32	97,0%	98,2	32	97,0%	3,5	14	42,4%	30	90,9%
	2020	34		0,0%		31	91,2%	2,9	15	44,1%	31	91,2%
FTSE MID CAP	2023	55	53	96,4%	87,0	48	87,3%	3,2	17	30,9%	48	87,3%
	2022	57	55	96,5%	84,0	50	87,7%	3,1	23	40,4%	52	91,2%
	2021	59	53	89,8%	79,3	46	78,0%	3,1	20	33,9%	49	83,1%
	2020	57		0,0%		42	73,7%	2,9	19	33,3%	42	73,7%
ALTRE	2023	116	107	92,2%	70,0	94	81,0%	2,9	36	31,0%	98	84,5%
	2022	121	114	94,2%	67,3	97	80,2%	3,0	41	33,9%	93	76,9%
	2021	126	95	75,4%	60,3	93	73,8%	3,1	45	35,7%	83	65,9%
	2020	129		0,0%		81	62,8%	2,9	40	31,0%	73	56,6%
FINANZIARIE	2023	37	35	94,6%	98,4	34	91,9%	3,5	18	48,6%	30	81,1%
	2022	39	38	97,4%	95,2	36	92,3%	3,1	22	56,4%	29	74,4%
	2021	40	34	85,0%	84,4	34	85,0%	3,0	24	60,0%	28	70,0%
	2020	40		0,0%		31	77,5%	2,7	20	50,0%	26	65,0%
NON FINANZIARIE	2023	166	157	94,6%	77,3	139	83,7%	3,2	49	29,5%	146	88,0%
	2022	172	164	95,3%	74,3	144	83,7%	3,2	58	33,7%	145	84,3%
	2021	178	146	82,0%	68,2	137	77,0%	3,2	55	30,9%	134	75,3%
	2020	180		0,0%		123	68,3%	2,9	54	30,0%	120	66,7%
GRANDI	2023	56	56	100,0%	102,2	54	96,4%	3,7	23	41,1%	52	92,9%
	2022	55	55	100,0%	98,0	55	100,0%	3,6	25	45,5%	49	89,1%
	2021	55	53	96,4%	93,6	50	90,9%	3,5	23	41,8%	50	90,9%
	2020	59		0,0%		50	84,7%	2,9	25	42,4%	53	89,8%
PICCOLE	2023	147	136	92,5%	73,1	119	81,0%	3,0	44	29,9%	124	84,4%
	2022	156	147	94,2%	71,2	125	80,1%	3,0	55	35,3%	125	80,1%
	2021	163	127	77,9%	63,6	121	74,2%	3,0	56	34,4%	112	68,7%
	2020	161		0,0%		104	64,6%	2,9	49	30,4%	93	57,8%
NON CONCENTRATE	2023	65	63	96,9%	89,6	57	87,7%	3,5	26	40,0%	53	81,5%
	2022	71	70	98,6%	86,8	64	90,1%	3,3	34	47,9%	56	78,9%
	2021	83	68	81,9%	80,3	71	85,5%	3,2	35	42,2%	63	75,9%
	2020	96		0,0%		72	75,0%	3,0	37	38,5%	66	68,8%
CONCENTRATE	2023	138	129	93,5%	77,2	116	84,1%	3,1	41	29,7%	123	89,1%
	2022	140	132	94,3%	73,9	116	82,9%	3,1	46	32,9%	118	84,3%
	2021	135	112	83,0%	65,6	100	74,1%	3,1	44	32,6%	99	73,3%
	2020	124		0,0%		82	66,1%	2,8	37	29,8%	80	64,5%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	112,0	24	96,0%	3,8	13	52,0%	21	84,0%
	2022	25	25	100,0%	113,4	25	100,0%	3,6	14	56,0%	21	84,0%
	2021	26	25	96,2%	107,5	25	96,2%	3,6	14	53,8%	23	88,5%
	2020	32		0,0%		28	87,5%	3,2	14	43,8%	28	87,5%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	31	100,0%	94,2	30	96,8%	3,6	10	32,3%	31	100,0%
	2022	30	30	100,0%	85,2	30	100,0%	3,7	11	36,7%	28	93,3%
	2021	29	28	96,6%	81,2	25	86,2%	3,4	9	31,0%	27	93,1%
	2020	27		0,0%		22	81,5%	2,4	11	40,7%	25	92,6%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	39	95,1%	75,4	34	82,9%	3,2	14	34,1%	32	78,0%
	2022	46	45	97,8%	72,3	39	84,8%	3,1	20	43,5%	35	76,1%
	2021	57	43	75,4%	67,9	46	80,7%	3,0	21	36,8%	40	70,2%
	2020	64		0,0%		44	68,8%	2,8	23	35,9%	38	59,4%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	97	91,5%	72,3	85	80,2%	2,9	30	28,3%	92	86,8%
	2022	110	102	92,7%	70,8	86	78,2%	2,9	35	31,8%	90	81,8%
	2021	106	84	79,2%	61,3	75	70,8%	3,0	35	33,0%	72	67,9%
	2020	97		0,0%		60	61,9%	2,9	26	26,8%	55	56,7%
FAMILY	2023	120	110	91,7%	71,3	101	84,2%	2,9	34	28,3%	104	86,7%
	2022	123	115	93,5%	68,9	101	82,1%	2,9	40	32,5%	98	79,7%
	2021	126	98	77,8%	62,6	95	75,4%	3,0	40	31,7%	86	68,3%
STATE	2023	27	27	100,0%	108,0	26	96,3%	3,9	7	25,9%	25	92,6%
	2022	26	26	100,0%	104,3	25	96,2%	3,8	6	23,1%	24	92,3%
	2021	26	26	100,0%	91,5	24	92,3%	3,6	7	26,9%	23	88,5%
ALTRI ASSETTI	2023	38	38	100,0%	80,3	31	81,6%	3,4	16	42,1%	32	84,2%
	2022	45	45	100,0%	78,0	39	86,7%	3,3	22	48,9%	38	84,4%
	2021	43	37	86,0%	71,9	33	76,7%	3,3	19	44,2%	37	86,0%
WIDELY HELD	2023	18	17	94,4%	108,3	15	83,3%	3,8	10	55,6%	15	83,3%
	2022	17	16	94,1%	106,2	15	88,2%	3,5	12	70,6%	14	82,4%
	2021	23	19	82,6%	93,8	19	82,6%	3,1	13	56,5%	16	69,6%
TOTALE	2023	203	192	94,6%	81,2	173	85,2%	3,2	67	33,0%	176	86,7%
	2022	211	202	95,7%	78,2	180	85,3%	3,2	80	37,9%	174	82,5%
	2021	218	180	82,6%	71,2	171	78,4%	3,2	79	36,2%	162	74,3%
	2020	220		0,0%		154	70,0%	2,9	74	33,6%	146	66,4%

TAB.2CG: COMPOSIZIONE DEL CDA e CS		N. totale in Cda	Amm.ri ESECUTIVI (% rispetto a totale Cda)		Amm.ri NON ESECUTIVI (% rispetto a totale Cda)		Amm.ri INDIPIENDENTI (% rispetto a totale Cda)		Società che hanno amministratori "di minoranza" in Cda			Amm.ri "di minoranza" (% rispetto a totale Cda) (OVE PRESENTI)		Società che indicano l'effettiva presenza di sindaci "di minoranza"		
LISTINO	Anno	μ	μ	μ%	μ	μ%	μ	μ%	#	N°	%	μ	μ%	#	N°	%
FTSE MIB	2023	12,3	1,6	13,2%	10,7	86,8%	8,0	64,9%	32	29	90,6%	2,7	22,5%	31	30	96,8%
	2022	12,5	1,7	14,2%	10,8	85,8%	8,1	64,9%	33	31	93,9%	2,6	21,6%	32	29	90,6%
	2021	12,5	1,9	15,3%	10,6	84,7%	7,7	61,4%	33	31	93,9%	2,5	20,4%	32	30	93,8%
	2020	12,2	2,1	17,5%	10,1	82,5%	7,3	59,5%	34	26	76,5%	2,4	21,2%	32	28	87,5%
FTSE MID CAP	2023	10,5	2,4	24,3%	8,1	75,7%	5,3	50,4%	55	39	70,9%	1,6	15,1%	53	43	81,1%
	2022	10,4	2,4	24,8%	8,0	75,2%	5,3	50,6%	57	41	71,9%	1,5	14,5%	56	44	78,6%
	2021	10,8	2,5	24,9%	8,3	75,1%	5,5	49,7%	59	41	69,5%	1,6	15,2%	58	45	77,6%
	2020	11,1	2,5	23,7%	8,6	76,3%	5,6	50,1%	57	47	82,5%	1,7	15,4%	56	48	85,7%
ALTRE	2023	8,6	2,4	29,2%	6,2	70,8%	3,7	43,5%	116	47	40,5%	1,5	15,9%	114	50	43,9%
	2022	8,6	2,5	30,1%	6,1	69,9%	3,6	42,8%	121	52	43,0%	1,4	14,3%	119	53	44,5%
	2021	8,6	2,5	29,9%	6,1	70,1%	3,6	42,3%	126	49	38,9%	1,5	15,9%	124	51	41,1%
	2020	8,8	2,5	29,6%	6,3	70,4%	3,5	40,6%	129	37	28,7%	1,3	14,2%	128	46	35,9%
FINANZIARIE	2023	11,0	1,6	17,1%	9,4	82,9%	6,8	60,7%	37	26	70,3%	2,1	17,6%	35	25	71,4%
	2022	11,2	1,7	17,2%	9,4	82,8%	6,6	57,5%	39	27	69,2%	2,1	17,4%	37	27	73,0%
	2021	11,3	1,8	17,4%	9,5	82,6%	6,4	55,3%	40	26	65,0%	2,0	17,2%	38	28	73,7%
	2020	11,5	2,1	20,0%	9,4	80,0%	6,1	51,8%	40	20	50,0%	2,1	17,1%	37	22	59,5%
NON FINANZIARIE	2023	9,4	2,4	27,2%	6,9	72,8%	4,4	46,1%	166	89	53,6%	1,8	17,2%	163	98	60,1%
	2022	9,3	2,5	28,2%	6,8	71,8%	4,4	46,3%	172	97	56,4%	1,6	15,9%	170	99	58,2%
	2021	9,4	2,5	28,3%	6,9	71,7%	4,3	45,3%	178	95	53,4%	1,7	16,8%	176	98	55,7%
	2020	9,6	2,5	27,6%	7,0	72,4%	4,3	44,7%	180	90	50,0%	1,7	16,2%	179	100	55,9%
GRANDI	2023	11,8	2,0	17,8%	9,8	82,2%	7,2	60,5%	56	50	89,3%	2,2	19,3%	54	53	98,1%
	2022	12,0	2,0	18,0%	9,9	82,0%	7,3	60,4%	55	51	92,7%	2,2	19,1%	54	51	94,4%
	2021	12,1	2,2	18,6%	9,9	81,4%	7,1	58,4%	55	49	89,1%	2,3	19,6%	54	50	92,6%
	2020	12,2	2,3	19,4%	9,8	80,6%	7,0	57,7%	59	51	86,4%	2,1	18,8%	56	53	94,6%
PICCOLE	2023	8,9	2,4	28,2%	6,5	71,8%	3,9	44,3%	147	65	44,2%	1,6	15,8%	144	70	48,6%
	2022	8,9	2,5	29,1%	6,4	70,9%	3,9	44,1%	156	73	46,8%	1,4	14,2%	153	75	49,0%
	2021	9,0	2,5	28,9%	6,5	71,1%	3,9	43,4%	163	72	44,2%	1,4	15,0%	160	76	47,5%
	2020	9,1	2,5	28,7%	6,6	71,3%	3,8	41,7%	161	59	36,6%	1,4	14,2%	160	69	43,1%
NON CONCENTRATE	2023	10,2	1,8	18,7%	8,5	81,3%	5,9	57,0%	65	43	66,2%	2,3	20,8%	63	44	69,8%
	2022	10,3	1,9	20,0%	8,4	80,0%	5,7	54,2%	71	48	67,6%	2,1	19,1%	70	42	60,0%
	2021	10,4	2,1	21,1%	8,3	78,9%	5,5	51,6%	83	50	60,2%	2,1	19,1%	81	49	60,5%
	2020	10,5	2,3	23,1%	8,2	76,9%	5,3	49,8%	96	46	47,9%	2,1	18,9%	93	53	57,0%
CONCENTRATE	2023	9,4	2,5	28,5%	6,9	71,5%	4,3	44,9%	138	72	52,2%	1,6	15,2%	135	79	58,5%
	2022	9,3	2,6	29,3%	6,8	70,7%	4,3	45,4%	140	76	54,3%	1,5	14,3%	137	84	61,3%
	2021	9,4	2,6	29,5%	6,8	70,5%	4,2	44,5%	135	71	52,6%	1,6	15,2%	133	77	57,9%
	2020	9,5	2,6	28,6%	6,9	71,4%	4,1	43,0%	124	64	51,6%	1,5	14,6%	123	69	56,1%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	12,2	1,6	13,0%	10,7	87,0%	8,2	67,4%	25	22	88,0%	2,9	23,8%	24	23	95,8%
	2022	12,3	1,6	14,0%	10,6	86,0%	8,4	68,5%	25	23	92,0%	2,9	23,8%	24	22	91,7%
	2021	12,6	2,0	16,1%	10,6	83,9%	7,9	63,3%	26	24	92,3%	2,7	22,4%	25	23	92,0%
	2020	12,5	2,2	17,9%	10,3	82,1%	7,7	61,5%	32	27	84,4%	2,6	22,1%	29	26	89,7%
GRANDI CONCENTRATE	2023	11,4	2,4	21,6%	9,1	78,4%	6,3	54,9%	31	28	90,3%	1,7	15,7%	30	30	100,0%
	2022	11,7	2,4	21,4%	9,3	78,6%	6,3	53,7%	30	28	93,3%	1,7	15,3%	30	29	96,7%
	2021	11,7	2,3	20,8%	9,4	79,2%	6,4	54,1%	29	25	86,2%	1,9	16,8%	29	27	93,1%
	2020	11,7	2,4	21,3%	9,3	78,7%	6,2	53,1%	27	24	88,9%	1,7	15,1%	27	27	100,0%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	9,0	2,0	22,7%	7,0	77,3%	4,4	50,0%	41	21	51,2%	1,8	17,7%	40	21	52,5%
	2022	9,3	2,1	23,2%	7,2	76,8%	4,3	46,5%	46	25	54,3%	1,4	14,8%	46	20	43,5%
	2021	9,5	2,1	23,3%	7,3	76,7%	4,4	46,2%	57	26	45,6%	1,5	16,1%	56	26	46,4%
	2020	9,4	2,3	25,7%	7,1	74,3%	4,2	43,9%	64	19	29,7%	1,4	14,2%	64	27	42,2%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	8,8	2,6	30,4%	6,3	69,6%	3,7	42,1%	106	44	41,5%	1,5	14,9%	104	49	47,1%
	2022	8,7	2,6	31,5%	6,1	68,5%	3,8	43,1%	110	48	43,6%	1,4	13,8%	107	55	51,4%
	2021	8,7	2,7	31,9%	6,1	68,1%	3,6	41,9%	106	46	43,4%	1,4	14,3%	104	50	48,1%
	2020	8,9	2,6	30,6%	6,3	69,4%	3,5	40,2%	97	40	41,2%	1,4	14,2%	96	42	43,8%
FAMILY	2023	9,1	2,7	31,0%	6,4	69,0%	3,9	42,9%	120	54	45,0%	1,3	13,3%	118	61	51,7%
	2022	9,0	2,8	32,2%	6,3	67,8%	4,0	43,2%	123	57	46,3%	1,3	12,7%	121	65	53,7%
	2021	9,4	2,8	31,6%	6,6	68,4%	4,1	43,7%	126	61	48,4%	1,5	14,2%	124	65	52,4%
STATE	2023	10,3	1,3	12,9%	9,0	87,1%	6,9	66,2%	27	23	85,2%	2,5	24,6%	27	24	88,9%
	2022	10,4	1,3	13,2%	9,0	86,8%	6,9	66,1%	26	25	96,2%	2,5	24,1%	26	23	88,5%
	2021	10,3	1,4	13,9%	8,9	86,1%	6,4	62,5%	26	23	88,5%	2,6	25,6%	26	23	88,5%
ALTRI ASSETTI	2023	10,2	1,9	20,0%	8,3	80,0%	5,0	49,0%	38	24	63,2%	1,9	17,6%	37	28	75,7%
	2022	10,4	1,9	20,0%	8,4	80,0%	5,1	48,6%	45	28	62,2%	1,6	15,3%	44	28	63,6%
	2021	10,0	2,0	21,1%	8,0	78,9%	4,6	44,2%	43	21	48,8%	1,5	14,3%	42	24	57,1%
WIDELY HELD	2023	11,5	1,9	17,6%	9,6	82,4%	7,2	61,5%	18	14	77,8%	2,7	20,4%	16	10	62,5%
	2022	11,5	2,0	19,2%	9,5	80,8%	6,9	57,8%	17	14	82,4%	2,4	18,0%	16	10	62,5%
	2021	11,1	2,2	21,2%	8,9	78,8%	6,3	54,6%	23	16	69,6%	2,2	17,6%	22	14	63,6%
TOTALE	2023	9,7	2,3	25,4%	7,4	74,6%	4,8	48,8%	203	115	56,7%	1,8	17,3%	198	123	62,1%
	2022	9,7	2,4	26,2%	7,3	73,8%	4,8	48,3%	211	124	58,8%	1,7	16,2%	207	126	60,9%
	2021	9,8	2,4	26,3%	7,4	73,7%	4,7	47,2%	218	121	55,5%	1,8	16,8%	214	126	58,9%
	2020	9,9	2,5	26,2%	7,5	73,8%	4,6	46,0%	220	110	50,0%	1,7	16,4%	216	122	56,5%

TAB. 3CG: RUOLO DEL CDA IN CARICA RISPETTO AL RINNOVO DEL CDA STESSO		Il CdA ha espresso orientamenti agli azionisti su composizione quali-quantitativa ottimale			Il CdA ha la facoltà di presentare una propria lista di candidati		Il CdA in carica ha al suo interno consiglieri tratti da "lista del CdA"		Società il cui CdA è in rinnovo nella stagione 2023: Il CdA ha espresso orientamenti agli azionisti su composizione quali-quantitativa ottimale			Società il cui CdA è in rinnovo nella stagione 2023: Il CdA ha la facoltà di presentare una propria lista di candidati		Società il cui CdA è in rinnovo nella stagione 2023: Il CdA in carica ha al suo interno consiglieri tratti da "lista del CdA"	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%	#	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	23	71,9%	14	43,8%	7	21,9%	12	8	66,7%	6	50,0%	2	16,7%
	2022	33	24	72,7%	16	48,5%	6	18,2%	12	8	66,7%	4	33,3%	0	0,0%
	2021	33	24	72,7%	16	48,5%	5	15,2%	9	9	100,0%	6	66,7%	3	33,3%
	2020	34		0,0%		0,0%		0,0%	11		0,0%		0,0%		0,0%
FTSE MID CAP	2023	55	27	49,1%	14	25,5%	3	5,5%	17	8	47,1%	3	17,6%	0	0,0%
	2022	57	29	50,9%	16	28,1%	3	5,3%	14	7	50,0%	3	21,4%	1	7,1%
	2021	59	34	57,6%	13	22,0%	2	3,4%	26	16	61,5%	8	30,8%	0	0,0%
	2020	57		0,0%		0,0%		0,0%	17		0,0%		0,0%		0,0%
ALTRE	2023	116	30	25,9%	20	17,2%	5	4,3%	30	4	13,3%	9	30,0%	2	6,7%
	2022	121	35	28,9%	18	14,9%	4	3,3%	33	12	36,4%	4	12,1%	1	3,0%
	2021	126	36	28,6%	22	17,5%	2	1,6%	53	18	34,0%	4	7,5%	0	0,0%
	2020	129		0,0%		0,0%		0,0%	44		0,0%		0,0%		0,0%
FINANZIARIE	2023	37	23	62,2%	15	40,5%	8	21,6%	11	6	54,5%	4	36,4%	2	18,2%
	2022	39	27	69,2%	15	38,5%	6	15,4%	9	6	66,7%	3	33,3%	1	11,1%
	2021	40	28	70,0%	16	40,0%	5	12,5%	17	14	82,4%	8	47,1%	2	11,8%
	2020	40		0,0%		0,0%		0,0%	11		0,0%		0,0%		0,0%
NON FINANZIARIE	2023	166	57	34,3%	33	19,9%	7	4,2%	48	14	29,2%	14	29,2%	2	4,2%
	2022	172	61	35,5%	35	20,3%	7	4,1%	50	21	42,0%	8	16,0%	1	2,0%
	2021	178	66	37,1%	35	19,7%	4	2,2%	71	29	40,8%	10	14,1%	1	1,4%
	2020	180		0,0%		0,0%		0,0%	61		0,0%		0,0%		0,0%
GRANDI	2023	56	36	64,3%	18	32,1%	7	12,5%	21	14	66,7%	7	33,3%	2	9,5%
	2022	55	38	69,1%	20	36,4%	6	10,9%	16	10	62,5%	5	31,3%	0	0,0%
	2021	55	40	72,7%	21	38,2%	6	10,9%	15	14	93,3%	8	53,3%	3	20,0%
	2020	59		0,0%		0,0%		0,0%	22		0,0%		0,0%		0,0%
PICCOLE	2023	147	44	29,9%	30	20,4%	8	5,4%	38	6	15,8%	11	28,9%	2	5,3%
	2022	156	50	32,1%	30	19,2%	7	4,5%	43	17	39,5%	6	14,0%	2	4,7%
	2021	163	54	33,1%	30	18,4%	3	1,8%	73	29	39,7%	10	13,7%	0	0,0%
	2020	161		0,0%		0,0%		0,0%	50		0,0%		0,0%		0,0%
NON CONCENTRATE	2023	65	34	52,3%	30	46,2%	15	23,1%	20	8	40,0%	10	50,0%	4	20,0%
	2022	71	39	54,9%	30	42,3%	12	16,9%	17	9	52,9%	6	35,3%	2	11,8%
	2021	83	42	50,6%	37	44,6%	9	10,8%	38	23	60,5%	14	36,8%	3	7,9%
	2020	96		0,0%		0,0%		0,0%	32		0,0%		0,0%		0,0%
CONCENTRATE	2023	138	46	33,3%	18	13,0%	0	0,0%	39	12	30,8%	8	20,5%	0	0,0%
	2022	140	49	35,0%	20	14,3%	1	0,7%	42	18	42,9%	5	11,9%	0	0,0%
	2021	135	52	38,5%	14	10,4%	0	0,0%	50	20	40,0%	4	8,0%	0	0,0%
	2020	124		0,0%		0,0%		0,0%	40		0,0%		0,0%		0,0%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	19	76,0%	12	48,0%	7	28,0%	10	7	70,0%	6	60,0%	2	20,0%
	2022	25	20	80,0%	14	56,0%	6	24,0%	8	6	75,0%	3	37,5%	0	0,0%
	2021	26	20	76,9%	17	65,4%	6	23,1%	8	8	100,0%	6	75,0%	3	37,5%
	2020	32		0,0%		0,0%		0,0%	11		0,0%		0,0%		0,0%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	17	54,8%	6	19,4%	0	0,0%	11	7	63,6%	1	9,1%	0	0,0%
	2022	30	18	60,0%	6	20,0%	0	0,0%	8	4	50,0%	2	25,0%	0	0,0%
	2021	29	20	69,0%	4	13,8%	0	0,0%	7	6	85,7%	2	28,6%	0	0,0%
	2020	27		0,0%		0,0%		0,0%	11		0,0%		0,0%		0,0%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	16	39,0%	18	43,9%	8	19,5%	10	1	10,0%	4	40,0%	2	20,0%
	2022	46	19	41,3%	16	34,8%	6	13,0%	9	3	33,3%	3	33,3%	2	22,2%
	2021	57	22	38,6%	20	35,1%	3	5,3%	30	15	50,0%	8	26,7%	0	0,0%
	2020	64		0,0%		0,0%		0,0%	21		0,0%		0,0%		0,0%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	28	26,4%	12	11,3%	0	0,0%	28	5	17,9%	7	25,0%	0	0,0%
	2022	110	31	28,2%	14	12,7%	1	0,9%	34	14	41,2%	3	8,8%	0	0,0%
	2021	106	32	30,2%	10	9,4%	0	0,0%	43	14	32,6%	2	4,7%	0	0,0%
	2020	97		0,0%		0,0%		0,0%	29		0,0%		0,0%		0,0%
FAMILY	2023	120	34	28,3%	14	11,7%	0	0,0%	37	7	18,9%	7	18,9%	0	0,0%
	2022	123	35	28,5%	15	12,2%	0	0,0%	37	15	40,5%	3	8,1%	0	0,0%
	2021	126	42	33,3%	14	11,1%	0	0,0%	51	22	43,1%	5	9,8%	0	0,0%
STATE	2023	27	16	59,3%	11	40,7%	2	7,4%	14	10	71,4%	7	50,0%	1	7,1%
	2022	26	17	65,4%	10	38,5%	2	7,7%	7	4	57,1%	3	42,9%	1	14,3%
	2021	26	18	69,2%	9	34,6%	0	0,0%	4	2	50,0%	0	0,0%	0	0,0%
ALTRI ASSETTI	2023	38	17	44,7%	12	31,6%	3	7,9%	5	1	20,0%	1	20,0%	0	0,0%
	2022	45	23	51,1%	13	28,9%	4	8,9%	12	6	50,0%	4	33,3%	0	0,0%
	2021	43	20	46,5%	12	27,9%	2	4,7%	23	11	47,8%	6	26,1%	0	0,0%
WIDELY HELD	2023	18	13	72,2%	11	61,1%	10	55,6%	3	2	66,7%	3	100,0%	3	100,0%
	2022	17	13	76,5%	12	70,6%	7	41,2%	3	2	66,7%	1	33,3%	1	33,3%
	2021	23	14	60,9%	16	69,6%	7	30,4%	10	8	80,0%	7	70,0%	3	30,0%
TOTALE	2023	203	80	39,4%	48	23,6%	15	7,4%	59	20	33,9%	18	30,5%	4	6,8%
	2022	211	88	41,7%	50	23,7%	13	6,2%	59	27	45,8%	11	18,6%	2	3,4%
	2021	218	94	43,1%	51	23,4%	9	4,1%	88	43	48,9%	18	20,5%	3	3,4%
	2020	220		0,0%		0,0%		0,0%	72		0,0%		0,0%		0,0%

TAB.4CG: IMPEGNO PER PARTECIPAZIONE AGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, CONTROLLO E COMITATI		Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al CdA			Numero Riunioni CdA			Durata Riunioni Cda (minuti)			Impegno annuo Cda (ore)			Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al CE			Numero Riunioni CE			Durata Riunioni CE (minuti)			Impegno annuo CE (ore)			Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al CS			Numero Riunioni CS			Durata Riunioni CS (minuti)			Impegno annuo CS (ore)		
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	μ	μ	#	N°	%	μ	μ	μ	#	N°	%	μ	μ	μ	#	N°	%	μ	μ	μ	#	N°	%	μ	μ	μ						
FTSE MIB	2023	32	32	100,0%	14,4	197	51	2,0	2	100,0%	8,0	75	10	31	30	96,8%	24,1	157	67																		
	2022	33	33	100,0%	14,3	198	50	2,0	2	100,0%	9,0	75	12	32	31	96,9%	24,4	154	68																		
	2021	33	33	100,0%	14,7	194	51	3,0	3	100,0%	9,0	120	22	32	28	87,5%	22,4	158	65																		
	2020	34	34	100,0%	12,9	198	47	5,0	5	100,0%	10,2	109	20	32	29	90,6%	21,7	160	63																		
FTSE MID CAP	2023	55	53	96,4%	11,9	148	32	4,0	3	75,0%	16,5	160	39	53	51	96,2%	17,2	133	39																		
	2022	57	55	96,5%	12,6	149	35	4,0	3	75,0%	17,0	140	43	56	53	94,6%	16,3	137	39																		
	2021	59	58	98,3%	12,5	148	35	7,0	6	85,7%	14,9	120	36	58	51	87,9%	17,0	145	40																		
	2020	57	56	98,2%	12,1	157	35	7,0	5	71,4%	11,4	141	33	56	49	87,5%	16,8	153	45																		
ALTRE	2023	116	111	95,7%	10,5	105	20	9,0	6	66,7%	11,0	56	12	114	99	86,8%	11,8	132	25																		
	2022	121	114	94,2%	10,6	109	20	9,0	3	33,3%	9,4	55	18	119	98	82,4%	12,3	129	27																		
	2021	126	120	95,2%	10,6	111	21	9,0	5	55,6%	9,6	69	19	124	108	87,1%	12,5	133	27																		
	2020	129	124	96,1%	10,1	119	21	8,0	4	50,0%	11,5	68	24	128	102	79,7%	11,2	147	28																		
FINANZIARIE	2023	37	37	100,0%	16,7	185	55	5,0	5	100,0%	23,0	80	30	35	33	94,3%	25,3	143	64																		
	2022	39	39	100,0%	16,2	182	55	5,0	5	100,0%	24,8	87	35	37	34	91,9%	25,6	137	68																		
	2021	40	38	95,0%	15,6	188	56	6,0	6	100,0%	22,0	127	46	38	32	84,2%	26,4	149	71																		
	2020	40	38	95,0%	15,7	197	57	8,0	7	87,5%	20,8	113	41	37	31	83,8%	26,1	160	79																		
NON FINANZIARIE	2023	166	159	95,8%	10,4	120	22	10,0	6	60,0%	6,1	94	10	163	147	90,2%	13,0	135	30																		
	2022	172	163	94,8%	10,7	123	23	10,0	3	30,0%	4,7	100	11	170	148	87,1%	13,0	135	30																		
	2021	178	173	97,2%	10,9	123	24	13,0	8	61,5%	6,5	85	13	176	155	88,1%	12,8	139	29																		
	2020	180	176	97,8%	10,0	129	23	12,0	7	58,3%	4,8	104	11	179	149	83,2%	11,7	149	30																		
GRANDI	2023	56	56	100,0%	13,1	175	42	3,0	3	100,0%	12,3	90	21	54	52	96,3%	20,7	152	55																		
	2022	55	55	100,0%	13,3	176	42	3,0	3	100,0%	13,0	100	25	54	52	96,3%	20,7	150	55																		
	2021	55	55	100,0%	14,2	176	46	7,0	7	100,0%	11,9	116	29	54	48	88,9%	20,4	161	58																		
	2020	59	58	98,3%	12,9	187	45	9,0	9	100,0%	9,8	129	23	56	49	87,5%	20,0	165	58																		
PICCOLE	2023	147	140	95,2%	10,9	115	23	12,0	8	66,7%	12,1	87	18	144	128	88,9%	13,1	131	28																		
	2022	156	147	94,2%	11,1	118	24	12,0	5	41,7%	11,0	87	26	153	130	85,0%	13,4	129	30																		
	2021	163	156	95,7%	10,9	120	24	12,0	7	58,3%	11,2	91	25	160	139	86,9%	13,5	133	29																		
	2020	161	156	96,9%	10,4	124	23	11,0	5	45,5%	12,3	72	31	160	131	81,9%	12,2	146	31																		
NON CONCENTRATE	2023	65	62	95,4%	13,5	156	39	2,0	2	100,0%	25,0	90	38	63	56	88,9%	18,5	139	48																		
	2022	71	67	94,4%	13,0	157	37	2,0	2	100,0%	26,5	90	40	70	61	87,1%	18,0	138	48																		
	2021	83	81	97,6%	13,3	152	38	5,0	4	80,0%	14,4	105	31	81	71	87,7%	17,5	139	43																		
	2020	96	94	97,9%	12,2	158	36	8,0	6	75,0%	12,6	98	26	93	77	82,8%	16,2	154	45																		
CONCENTRATE	2023	138	134	97,1%	10,6	120	23	13,0	9	69,2%	10,0	87	15	135	124	91,9%	13,7	136	31																		
	2022	140	135	96,4%	11,0	123	25	13,0	6	46,2%	9,1	93	21	137	121	88,3%	13,9	134	32																		
	2021	135	130	96,3%	10,8	123	24	14,0	10	71,4%	10,4	104	25	133	116	87,2%	13,9	141	32																		
	2020	124	120	96,8%	10,1	128	23	12,0	8	66,7%	10,2	116	25	123	103	83,7%	12,7	148	33																		
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	15,0	194	53	1,0	1	100,0%	9,0	90	14	24	24	100,0%	24,5	154	68																		
	2022	25	25	100,0%	15,0	194	52	1,0	1	100,0%	11,0	90	17	24	24	100,0%	25,0	156	71																		
	2021	26	26	100,0%	15,9	197	55	3,0	3	100,0%	9,0	110	21	25	23	92,0%	23,9	166	72																		
	2020	32	31	96,9%	14,4	204	56	5,0	5	100,0%	10,0	100	19	29	24	82,8%	22,4	162	67																		
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	31	100,0%	11,5	159	33	2,0	2	100,0%	14,0	90	25	30	28	93,3%	17,6	150	43																		
	2022	30	30	100,0%	11,9	162	34	2,0	2	100,0%	14,0	105	30	30	28	93,3%	17,2	146	41																		
	2021	29	29	100,0%	12,7	158	37	4,0	4	100,0%	14,0	120	35	29	25	86,2%	17,3	156	46																		
	2020	27	27	100,0%	11,0	167	33	4,0	4	100,0%	9,5	165	27	27	25	92,6%	17,5	168	49																		
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	38	92,7%	12,5	129	29	1,0	1	100,0%	41,0	90	62	40	33	82,5%	14,6	127	32																		
	2022	46	42	91,3%	11,9	136	29	1,0	1	100,0%	42,0	90	63	46	37	80,4%	14,2	126	33												</						

TAB.5CG: IMPEGNO PER PARTECIPAZIONE AGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, CONTROLLO E COMITATI		Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al CN			Numero Riunioni CN Durata Riunioni CN (minuti) Impegno annuo CN (ore)			Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al CR			Numero Riunioni CR Durata Riunioni CR (minuti) Impegno annuo CR (ore)			Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al CCR			Numero Riunioni CCR Durata Riunioni CCR (minuti) Impegno annuo CCR (ore)		
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	μ	μ	#	N°	%	μ	μ	μ	#	N°	%	μ	μ	μ
FTSE MIB	2023	29	16	55,2%	9,4	62	10	31	29	93,5%	10,8	89	17	32	30	93,8%	14,2	181	50
	2022	30	16	53,3%	9,8	64	11	32	31	96,9%	10,7	101	19	33	32	97,0%	14,7	188	54
	2021	30	18	60,0%	8,3	74	10	32	29	90,6%	10,3	93	17	33	32	97,0%	13,9	175	47
	2020	30	15	50,0%	9,5	71	13	33	30	90,9%	8,9	85	14	34	33	97,1%	12,8	170	41
FTSE MID CAP	2023	45	13	28,9%	6,3	53	6	53	48	90,6%	6,7	73	9	53	51	96,2%	9,2	124	21
	2022	44	12	27,3%	7,3	58	8	55	53	96,4%	6,4	78	9	55	54	98,2%	9,9	124	24
	2021	43	15	34,9%	5,9	68	7	57	48	84,2%	6,3	76	9	57	54	94,7%	10,2	125	25
	2020	41	14	34,1%	5,4	62	6	56	50	89,3%	6,4	72	8	55	51	92,7%	10,1	127	23
ALTRE	2023	70	10	14,3%	3,7	54	4	106	82	77,4%	4,2	62	5	105	87	82,9%	6,6	94	12
	2022	70	13	18,6%	3,9	61	5	109	81	74,3%	4,5	66	6	109	86	78,9%	7,3	95	13
	2021	78	7	9,0%	4,9	56	5	115	87	75,7%	4,0	65	5	115	97	84,3%	6,9	93	12
	2020	75	7	9,3%	4,0	65	6	117	83	70,9%	3,6	58	4	119	98	82,4%	6,7	96	12
FINANZIARIE	2023	29	21	72,4%	10,0	61	10	36	33	91,7%	9,1	74	13	36	35	97,2%	14,0	169	46
	2022	31	23	74,2%	10,5	62	11	39	37	94,9%	8,8	74	12	39	39	100,0%	14,7	161	48
	2021	33	26	78,8%	8,5	71	10	40	33	82,5%	7,8	76	11	40	38	95,0%	14,5	157	46
	2020	32	25	78,1%	9,0	65	11	40	32	80,0%	7,7	69	10	40	36	90,0%	13,9	154	42
NON FINANZIARIE	2023	115	18	15,7%	3,3	52	4	154	126	81,8%	5,2	69	7	154	133	86,4%	7,3	105	15
	2022	113	18	15,9%	3,0	61	4	157	128	81,5%	5,4	77	8	158	133	84,2%	7,9	110	17
	2021	118	14	11,9%	3,7	65	5	164	131	79,9%	5,1	73	7	165	145	87,9%	7,6	107	15
	2020	114	11	9,6%	2,7	70	4	166	131	78,9%	4,6	67	7	168	146	86,9%	7,3	109	15
GRANDI	2023	47	20	42,6%	8,4	60	8	55	51	92,7%	8,9	82	14	55	52	94,5%	12,0	157	37
	2022	47	19	40,4%	9,1	64	10	53	52	98,1%	9,2	96	16	55	54	98,2%	12,6	162	40
	2021	49	22	44,9%	8,1	70	10	53	49	92,5%	8,8	88	14	55	53	96,4%	12,7	164	40
	2020	51	23	45,1%	8,5	67	11	58	53	91,4%	8,2	80	12	59	55	93,2%	12,1	157	36
PICCOLE	2023	97	19	19,6%	5,1	54	6	135	108	80,0%	4,7	65	6	135	116	85,9%	7,2	101	14
	2022	97	22	22,7%	5,3	60	6	143	113	79,0%	4,9	68	6	142	118	83,1%	7,9	103	17
	2021	102	18	17,6%	5,2	67	6	151	115	76,2%	4,5	67	6	150	130	86,7%	7,6	98	14
	2020	95	13	13,7%	4,1	66	6	148	110	74,3%	4,0	61	5	149	127	85,2%	7,2	101	14
NON CONCENTRATE	2023	51	19	37,3%	9,1	65	10	65	53	81,5%	7,6	75	12	63	55	87,3%	10,8	145	34
	2022	52	19	36,5%	10,1	69	12	69	60	87,0%	7,4	82	12	67	60	89,6%	11,1	141	35
	2021	63	26	41,3%	7,7	79	10	82	68	82,9%	6,8	75	11	80	71	88,8%	10,4	132	29
	2020	69	25	36,2%	7,5	75	11	94	75	79,9%	6,2	70	9	93	80	86,0%	9,8	130	25
CONCENTRATE	2023	93	20	21,5%	4,5	49	4	125	106	84,8%	5,2	68	7	127	113	89,0%	7,5	106	15
	2022	92	22	23,9%	4,4	55	4	127	105	82,7%	5,4	73	7	130	112	86,2%	8,3	111	19
	2021	88	14	15,9%	5,1	48	5	122	96	78,7%	4,8	72	7	125	112	89,6%	8,1	108	17
	2020	77	11	14,3%	4,6	47	5	112	88	78,6%	4,4	65	6	115	102	88,7%	7,6	109	16
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	23	14	60,9%	9,8	64	10	25	25	100,0%	10,6	85	16	25	25	100,0%	14,9	182	52
	2022	23	13	56,5%	10,8	70	13	25	25	100,0%	11,0	99	20	25	25	100,0%	16,1	191	60
	2021	25	16	64,0%	8,6	79	11	26	24	92,3%	10,5	94	18	26	25	96,2%	14,8	187	53
	2020	30	17	56,7%	9,3	71	13	32	28	87,5%	9,6	82	15	32	28	87,5%	13,8	176	46
GRANDI CONCENTRATE	2023	24	6	25,0%	5,2	49	4	30	26	86,7%	7,4	79	11	30	27	90,0%	9,6	134	23
	2022	24	6	25,0%	5,5	49	5	28	27	96,4%	7,7	93	12	30	29	96,7%	9,7	136	24
	2021	24	6	25,0%	6,8	47	6	27	25	92,6%	7,3	83	11	29	28	96,6%	10,7	142	28
	2020	21	6	28,6%	6,0	55	6	26	25	96,2%	6,4	78	9	27	27	100,0%	10,1	138	24
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	29	5	17,2%	6,3	71	11	41	29	70,7%	5,5	66	7	39	31	79,5%	7,9	113	18
	2022	29	6	20,7%	8,7	68	12	44	35	79,5%	5,3	70	7	42	35	83,3%	8,1	105	17
	2021	38	10	26,3%	6,4	80	9	56	44	78,6%	5,1	65	7	54	46	85,2%	8,2	102	16
	2020	39	8	20,5%	4,5	83	6	62	47	75,8%	4,3	63	5	61	52	85,2%	7,6	105	14
PICCOLE CONCENTRATE	2023	68	14	20,6%	4,6	49	4	94	79	84,0%	4,4	64	5	96	85	88,5%	7,0	97	13
	2022	68	16	23,5%	4,0	57	4	99	78	78,6%	4,7	67	6	100	83	83,0%	7,9	102	17
	2021	64	8	12,5%	4,2	49	4	95	71	74,7%	4,1	68	5	96	84	87,5%	7,4	96	13
	2020	56	5	8,9%	3,7	38	5	86	63	73,3%	3,8	60	5	88	75	85,2%	6,9	99	13
FAMILY	2023	79	15	19,0%	4,1	50	4	109	89	81,7%	4,4	65	5	107	95	88,8%	6,8	103	13
	2022	78	15	19,2%	3,4	54	3	111	86	77,5%	4,3	73	6	111	95	85,6%	7,3	103	14
	2021	80	13	16,3%	4,1	54	4	114	84	73,7%	4,0	69	5	115	103	89,6%	7,1	106	14
STATE	2023	21	7	33,3%	7,0	61	8	26	25	96,2%	8,6	84	13	27	26	96,3%	11,6	139	29
	2022	20	8	40,0%	8,3	74	11	26	26	100,0%	9,0	88	14	26	25	96,2%	13,1	161	41
	2021	21	7	33,3%	8,1	73	10	26	24	92,3%	9,6	89	15	26	24	92,3%	12,3	151	35
ALTRI ASSETTI	2023	27	6	22,2%	3,7	53	3	37	28	75,7%	6,3	69	8	38	29	76,3%	8,4	121	20
	2022	31	8	25,8%	5,6	55	6	43	37	86,0%	6,5	74	9	44	36	81,8%	9,1	116	22
	2021	31	7	22,6%	6,2	49	6	42	36	85,7%	5,4	61	6	42	36	85,7%	9,2	95	16
WIDELY HELD	2023	17	11	64,7%	12,2	67	13	18	17	94,4%	11,1	77	17	18	18	100,0%	15,4	170	55
	2022	15	10	66,7%	13,4	67	15	16	16	100,0%	12,2	83	19	16	16	100,0%	16,9	181	64
	2021	19	13	68,4%	8,7	93	12	22	20	90,9%	9,7	93	17	22	20	90,9%	14,5	174	55
TOTALE	2023	144	39	27,1%	6,7	57	7	190	159	83,7%	6,0	70	8	190	168	88,4%	8,6	119	21
	2022	144	41	28,5%	7,0	61	8	196	165	84,2%	6,1	77	9	197	172	87,3%	9,2	122	24
	2021	151	40	26,5%	6,6	69	8	204	164	80,4%	5,6	73	8	205	183	89,3%	9,0	117	22
	2020	146	36	24,7%	6,5	66	9	206	163	79,1%	5,2	67	7	208	182	87,5%	8,6	118	20

TAB.6CG: PRESENZE NEGLI ORGANI (DATI 2022 SU SINGOLI AMMINISTRATORI E SINDACI)	CdA			Com.Esecutivo			Collegio sindacale			Com. Nomine			Com Remunerazioni			Com. Controllo e Rischi			Com. Sostenibilità			Com. OPC		
	Media	94,7%		Media	97,2%		Media	98,6%		Media	96,4%		Media	97,1%		Media	96,6%		Media	97,6%		Media	97,3%	
Distribuzione per presenze	N	%	% cumulata	N	%	% cumulata	N	%	% cumulata	N	%	% cumulata	N	%	% cumulata	N	%	% cumulata	N	%	% cumulata	N	%	% cumulata
100	1350	70%	70%	39	85%	85%	505	86%	86%	83	84%	84%	486	88%	88%	494	82%	82%	119	88%	88%	226	89%	89%
90<x<100	235	12%	82%	3	7%	91%	56	10%	95%	5	5%	89%	11	2%	90%	33	5%	88%	6	4%	93%	5	2%	91%
75<x<90	255	13%	95%	2	4%	96%	26	4%	100%	5	5%	94%	33	6%	96%	56	9%	97%	6	4%	97%	16	6%	98%
50<x<75	68	4%	99%	2	4%	100%	1	0%	100%	4	4%	98%	14	3%	99%	16	3%	100%	4	3%	100%	5	2%	100%
x<50	23	1%	100%	0	0%	100%	1	0%	100%	2	2%	100%	6	1%	100%	2	0%	100%	0	0%	100%	1	0%	100%
Totale dati disponibili	1931	98%		46	87%		589	96%		99	86%		550	96%		601	98%		135	100%		253	79%	
n.d.	35	2%		7	13%		23	4%		16	14%		20	4%		15	2%		0	0%		69	21%	
Totale generale	1966			53			612			115			570			616			135			322		

TAB. 7CG: ORIENTAMENTO CDA SU NUMERO MASSIMO INCARICHI: PRESIDENTE, CEO E LEAD INDEPENDENT DIRECTOR		Il CdA ha espresso orientamento su N MAX incarichi in società quotate di rilevanti dimensioni compatibili con incarico			Se esiste N MAX incarichi prefissato	La composizione del CdA (CdS se dualistica) rispetta le raccomandazioni del codice per specifico Basket		La società identifica il CEO tra gli amministratori esecutivi		Il Presidente è il CEO		La società indica le motivazioni per scelta di avere P-AD (o per attribuzione a Pres di deleghe)			Il presidente è l'azionista che controlla la società	
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	N°	%	N°	%	N°	%	#	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	29	90,6%	4,7	31	96,9%	30	93,8%	2	6,3%	1	1	100,0%	2	6,3%
	2022	33	30	90,9%	4,4	32	97,0%	32	97,0%	2	6,1%				2	6,1%
	2021	33	25	75,8%	4,2	31	93,9%	33	100,0%	2	6,1%				1	3,0%
	2020	34	24	70,6%		34	100,0%	30	88,2%	2	5,9%				2	5,9%
FTSE MID CAP	2023	55	31	56,4%	5,1	53	96,4%	53	96,4%	12	21,8%	16	9	56,3%	13	23,6%
	2022	57	30	52,6%	5,5	55	96,5%	55	96,5%	14	24,6%				13	22,8%
	2021	59	31	52,5%	6,2	55	93,2%	56	94,9%	17	28,8%				14	23,7%
	2020	57	31	54,4%		54	94,7%	51	89,5%	15	26,3%				13	22,8%
ALTRE	2023	116	39	33,6%	6,1	109	94,0%	112	96,6%	43	37,1%	46	27	58,7%	35	30,2%
	2022	121	39	32,2%	6,2	111	91,7%	114	94,2%	38	31,4%				32	26,4%
	2021	126	43	34,1%	5,3	115	91,3%	120	95,2%	44	34,9%				29	23,0%
	2020	129	45	34,9%		117	90,7%	112	86,8%	47	36,4%				32	24,8%
FINANZIARIE	2023	37	26	70,3%	4,2	34	91,9%	34	91,9%	4	10,8%	2	2	100,0%	2	5,4%
	2022	39	26	66,7%	4,3	36	92,3%	35	89,7%	3	7,7%				2	5,1%
	2021	40	27	67,5%	4,7	38	95,0%	37	92,5%	4	10,0%				2	5,0%
	2020	40	25	62,5%		37	92,5%	32	80,0%	4	10,0%				2	5,0%
NON FINANZIARIE	2023	166	73	44,0%	5,7	159	95,8%	161	97,0%	53	31,9%	61	37	60,7%	48	28,9%
	2022	172	73	42,4%	5,6	162	94,2%	166	96,5%	51	29,7%				45	26,2%
	2021	178	72	40,4%	5,4	163	91,6%	172	96,6%	59	33,1%				42	23,6%
	2020	180	75	41,7%		168	93,3%	161	89,4%	60	33,3%				45	25,0%
GRANDI	2023	56	46	82,1%	4,9	55	98,2%	53	94,6%	6	10,7%	9	7	77,8%	6	10,7%
	2022	55	47	85,5%	5,0	54	98,2%	52	94,5%	5	9,1%				7	12,7%
	2021	55	38	69,1%	4,7	52	94,5%	53	96,4%	6	10,9%				5	9,1%
	2020	59	42	71,2%		59	100,0%	52	88,1%	8	13,6%				8	13,6%
PICCOLE	2023	147	53	36,1%	5,8	138	93,9%	142	96,6%	51	34,7%	54	32	59,3%	44	29,9%
	2022	156	52	33,3%	5,8	144	92,3%	149	95,5%	49	31,4%				40	25,6%
	2021	163	61	37,4%	5,7	149	91,4%	156	95,7%	57	35,0%				39	23,9%
	2020	161	58	36,0%		146	90,7%	141	87,6%	56	34,8%				39	24,2%
NON CONCENTRATE	2023	65	38	58,5%	4,7	63	96,9%	63	96,9%	12	18,5%	11	8	72,7%	6	9,2%
	2022	71	42	59,2%	4,3	67	94,4%	68	95,8%	14	19,7%				8	11,3%
	2021	83	44	53,0%	4,4	75	90,4%	81	97,6%	18	21,7%				8	9,6%
	2020	96	54	56,3%		91	94,8%	83	86,5%	19	19,8%				13	13,5%
CONCENTRATE	2023	138	61	44,2%	5,7	130	94,2%	132	95,7%	45	32,6%	52	31	59,6%	44	31,9%
	2022	140	57	40,7%	6,1	131	93,6%	133	95,0%	40	28,6%				39	27,9%
	2021	135	55	40,7%	5,9	126	93,3%	128	94,8%	45	33,3%				36	26,7%
	2020	124	46	37,1%		114	91,9%	110	88,7%	45	36,3%				34	27,4%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	21	84,0%	4,7	24	96,0%	24	96,0%	3	12,0%	1	3	300,0%	1	4,0%
	2022	25	22	88,0%	4,1	24	96,0%	24	96,0%	3	12,0%				2	8,0%
	2021	26	20	76,9%	4,0	23	88,5%	26	100,0%	2	7,7%				1	3,8%
	2020	32	24	75,0%		32	100,0%	29	90,6%	3	9,4%				3	9,4%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	25	80,6%	5,1	31	100,0%	29	93,5%	3	9,7%	8	4	50,0%	5	16,1%
	2022	30	25	83,3%	5,7	30	100,0%	28	93,3%	2	6,7%				5	16,7%
	2021	29	18	62,1%	5,4	29	100,0%	27	93,1%	4	13,8%				4	13,8%
	2020	27	18	66,7%		27	100,0%	23	85,2%	5	18,5%				5	18,5%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	18	43,9%	4,7	40	97,6%	40	97,6%	10	24,4%	10	6	60,0%	5	12,2%
	2022	46	20	43,5%	4,4	43	93,5%	44	95,7%	11	23,9%				6	13,0%
	2021	57	24	42,1%	4,8	52	91,2%	55	96,5%	16	28,1%				7	12,3%
	2020	64	30	46,9%		59	92,2%	54	84,4%	16	25,0%				10	15,6%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	35	33,0%	6,2	98	92,5%	102	96,2%	41	38,7%	44	26	59,1%	39	36,6%
	2022	110	32	29,1%	6,5	101	91,8%	105	95,5%	38	34,5%				34	30,9%
	2021	106	37	34,9%	6,3	97	91,5%	101	95,3%	41	38,7%				32	30,2%
	2020	97	28	28,9%		87	89,7%	87	89,7%	40	41,2%				29	29,9%
FAMILY	2023	120	40	33,3%	6,1	112	93,3%	118	98,3%	45	37,5%	47	32	68,1%	50	41,7%
	2022	123	38	30,9%	6,1	114	92,7%	121	98,4%	42	34,1%				45	36,6%
	2021	126	45	35,7%	6,1	117	92,9%	121	96,0%	49	38,9%				40	31,7%
STATE	2023	27	23	85,2%	4,8	27	100,0%	27	100,0%	2	7,4%	5	3	60,0%	0	0,0%
	2022	26	23	88,5%	4,8	26	100,0%	26	100,0%	2	7,7%				0	0,0%
	2021	26	21	80,8%	4,7	25	96,2%	26	100,0%	2	7,7%				0	0,0%
ALTRI ASSETTI	2023	38	21	55,3%	5,2	37	97,4%	33	86,8%	8	21,1%	10	3	30,0%	0	0,0%
	2022	45	25	55,6%	5,2	43	95,6%	37	82,2%	8	17,8%				0	0,0%
	2021	43	19	44,2%	4,4	40	93,0%	39	90,7%	9	20,9%				2	4,7%
WIDELY HELD	2023	18	15	83,3%	4,3	17	94,4%	17	94,4%	2	11,1%	1	1	100,0%	0	0,0%
	2022	17	13	76,5%	4,1	15	88,2%	17	100,0%	2	11,8%				2	11,8%
	2021	23	14	60,9%	4,4	19	82,6%	23	100,0%	3	13,0%				2	8,7%
TOTALE	2023	203	99	48,8%	5,4	193	95,1%	195	96,1%	57	28,1%	63	39	61,9%	50	24,6%
	2022	211	99	46,9%	5,4	198	93,8%	201	95,3%	54	25,6%				47	22,3%
	2021	218	99	45,4%	5,3	201	92,2%	209	95,9%	63	28,9%				44	20,2%
	2020	220	100	45,5%		205	93,2%	193	87,7%	64	29,1%				47	21,4%

TAB. 8CG: ORIENTAMENTO CDA SU NUMERO MASSIMO INCARICHI; PRESIDENTE, CEO E LEAD INDEPENDENT DIRECTOR		La società è in una situazione in cui è raccomandata l'istituzione del LID			La società identifica un Lead Independent Director		La società identifica un Lead Independent Director (tra quelle per cui il LID è raccomandato)		Gli amministratori indipendenti si sono riuniti almeno una volta e numero medio riunioni			
LISTINO	Anno	# (società con più di un indipendente)	N°	%	N°	% (su società con più di un indipendente)	N°	% (su società per cui è raccomandato ist. del LID)	#	N°	%	μ
FTSE MIB	2023	32	3	9,4%	16	50,0%	3	100,0%	32	31	97%	1,7
	2022	33	3	9,1%	13	39,4%	3	100,0%	33	32	97%	
	2021	33	2	6,1%	11	33,3%	2	100,0%	33	32	97%	
	2020	34	3	8,8%	9	26,5%	3	100,0%	34	31	91%	
FTSE MID CAP	2023	53	19	35,8%	31	58,5%	18	94,7%	53	43	81%	1,7
	2022	55	21	38,2%	31	56,4%	20	95,2%	55	43	78%	
	2021	56	22	39,3%	29	51,8%	19	86,4%	56	46	82%	
	2020	54	20	37,0%	27	50,0%	18	90,0%	54	45	83%	
ALTRE	2023	109	60	55,0%	54	49,5%	42	70,0%	109	49	45%	1,5
	2022	111	54	48,6%	59	53,2%	42	77,8%	111	58	52%	
	2021	116	56	48,3%	58	50,0%	42	75,0%	116	70	60%	
	2020	117	59	50,4%	63	53,8%	47	79,7%	117	79	68%	
FINANZIARIE	2023	35	5	14,3%	7	20,0%	2	40,0%	35	27	77%	2,0
	2022	37	4	10,8%	7	18,9%	3	75,0%	37	27	73%	
	2021	39	5	12,8%	8	20,5%	3	60,0%	39	29	74%	
	2020	37	5	13,5%	8	21,6%	3	60,0%	37	28	76%	
NON FINANZIARIE	2023	159	77	48,4%	94	59,1%	61	79,2%	159	96	60%	1,5
	2022	162	74	45,7%	96	59,3%	62	83,8%	162	106	65%	
	2021	166	75	45,2%	90	54,2%	60	80,0%	166	119	72%	
	2020	168	77	45,8%	91	54,2%	65	84,4%	168	127	76%	
GRANDI	2023	56	9	16,1%	28	50,0%	9	100,0%	56	52	93%	1,7
	2022	55	8	14,5%	24	43,6%	8	100,0%	55	50	91%	
	2021	55	7	12,7%	21	38,2%	7	100,0%	55	51	93%	
	2020	59	10	16,9%	22	37,3%	10	100,0%	59	49	83%	
PICCOLE	2023	138	73	52,9%	73	52,9%	54	74,0%	138	71	51%	1,5
	2022	144	70	48,6%	79	54,9%	57	81,4%	144	83	58%	
	2021	150	73	48,7%	77	51,3%	56	76,7%	150	97	65%	
	2020	146	72	49,3%	77	52,7%	58	80,6%	146	106	73%	
NON CONCENTRATE	2023	64	14	21,9%	24	37,5%	17	121,4%	64	43	67%	1,5
	2022	68	17	25,0%	26	38,2%	22	129,4%	68	47	69%	
	2021	79	20	25,3%	26	32,9%	14	70,0%	79	58	73%	
	2020	91	24	26,4%	35	38,5%	10	41,7%	91	70	77%	
CONCENTRATE	2023	130	68	52,3%	77	59,2%	46	67,6%	130	80	62%	1,7
	2022	131	61	46,6%	77	58,8%	46	75,4%	131	86	66%	
	2021	126	60	47,6%	72	57,1%	51	85,0%	126	90	71%	
	2020	114	58	50,9%	64	56,1%	53	91,4%	114	85	75%	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	3	12,0%	11	44,0%	3	100,0%	25	23	92%	1,8
	2022	25	3	12,0%	8	32,0%	3	100,0%	25	23	92%	
	2021	26	2	7,7%	6	23,1%	2	100,0%	26	24	92%	
	2020	32	4	12,5%	9	28,1%	4	100,0%	32	27	84%	
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	6	19,4%	17	54,8%	6	100,0%	31	29	94%	1,7
	2022	30	5	16,7%	16	53,3%	5	100,0%	30	27	90%	
	2021	29	5	17,2%	15	51,7%	5	100,0%	29	27	93%	
	2020	27	6	22,2%	13	48,1%	6	100,0%	27	22	81%	
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	40	12	30,0%	14	35,0%	8	66,7%	40	21	53%	1,1
	2022	43	14	32,6%	18	41,9%	11	78,6%	43	24	56%	
	2021	53	18	34,0%	20	37,7%	15	83,3%	53	34	64%	
	2020	59	20	33,9%	26	44,1%	18	90,0%	59	43	73%	
PICCOLE CONCENTRATE	2023	98	61	62,2%	59	60,2%	46	75,4%	98	50	51%	1,7
	2022	101	56	55,4%	61	60,4%	46	82,1%	101	59	58%	
	2021	97	55	56,7%	57	58,8%	41	74,5%	97	63	65%	
	2020	87	52	59,8%	51	58,6%	40	76,9%	87	63	72%	
FAMILY	2023	112	70	62,5%	74	66,1%	55	78,6%	112	60	54%	1,4
	2022	114	65	57,0%	78	68,4%	56	86,2%	114	71	62%	
	2021	118	65	55,1%	76	64,4%	53	81,5%	118	80	68%	
STATE	2023	27	2	7,4%	10	37,0%	2	100,0%	27	23	85%	1,6
	2022	26	2	7,7%	9	34,6%	2	100,0%	26	22	85%	
	2021	25	2	8,0%	7	28,0%	2	100,0%	25	20	80%	
ALTRI ASSETTI	2023	38	8	21,1%	12	31,6%	4	50,0%	38	25	66%	2,4
	2022	44	8	18,2%	13	29,5%	5	62,5%	44	27	61%	
	2021	41	10	24,4%	12	29,3%	6	60,0%	41	29	71%	
WIDELY HELD	2023	17	2	11,8%	5	29,4%	2	100,0%	17	15	88%	1,3
	2022	15	3	20,0%	3	20,0%	2	66,7%	15	13	87%	
	2021	21	3	14,3%	3	14,3%	2	66,7%	21	19	90%	
TOTALE	2023	194	82	42,3%	101	52,1%	63	76,8%	194	123	63%	1,6
	2022	199	78	39,2%	103	51,8%	65	83,3%	199	133	67%	
	2021	205	80	39,0%	98	47,8%	63	78,8%	205	148	72%	
	2020	205	82	40,0%	99	48,3%	68	82,9%	205	155	76%	

TAB. 9CG: VALUTAZIONE DELL'INDIPENDENZA DEGLI AMMINISTRATORI		Il CdA ha definito ex ante parametri espliciti per valutare "significatività" relazioni ai fini indipendenza			Descrizione parametri		Fatturato studio			Reddito consigliere			Somma forfettaria			Altri	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%
FTSE MIB	2023	32	29	90,6%	28	96,6%	14	48,3%	5,9%	6	20,7%	14,2%	10	34,5%	176	11	37,9%
	2022	33	23	69,7%													
	2021	33	16	48,5%													
	2020	34	10	29,4%													
FTSE MID CAP	2023	55	40	72,7%	39	97,5%	20	50,0%	6,7%	14	35,0%	11,7%	16	40,0%	163	8	20,0%
	2022	57	34	59,6%													
	2021	59	18	30,5%													
	2020	57	5	8,8%													
ALTRE	2023	116	61	52,6%	57	93,4%	28	45,9%	10,2%	12	19,7%	17,1%	23	37,7%	91	9	14,8%
	2022	121	53	43,8%													
	2021	126	13	10,3%													
	2020	129	4	3,1%													
FINANZIARIE	2023	37	27	73,0%	26	96,3%	16	59,3%	7,4%	7	25,9%	18,6%	9	33,3%	256	7	25,9%
	2022	39	22	56,4%													
	2021	40	15	37,5%													
	2020	40	11	27,5%													
NON FINANZIARIE	2023	166	103	62,0%	98	95,1%	46	44,7%	8,4%	25	24,3%	13,0%	40	38,8%	104	21	20,4%
	2022	172	88	51,2%													
	2021	178	32	18,0%													
	2020	180	8	4,4%													
GRANDI	2023	56	50	89,3%	49	98,0%	23	46,0%	6,6%	12	24,0%	11,8%	21	42,0%	171	13	26,0%
	2022	55	38	69,1%													
	2021	55	23	41,8%													
	2020	59	13	22,0%													
PICCOLE	2023	147	80	54,4%	75	93,8%	39	48,8%	9,0%	20	25,0%	15,6%	28	35,0%	103	15	18,8%
	2022	156	72	46,2%													
	2021	163	24	14,7%													
	2020	161	6	3,7%													
NON CONCENTRATE	2023	65	45	69,2%	45	100,0%	23	51,1%	7,6%	14	31,1%	13,2%	17	37,8%	148	14	31,1%
	2022	71	41	57,7%													
	2021	83	22	26,5%													
	2020	96	14	14,6%													
CONCENTRATE	2023	138	85	61,6%	79	92,9%	39	45,9%	8,4%	18	21,2%	14,9%	32	37,6%	124	14	16,5%
	2022	140	69	49,3%													
	2021	135	25	18,5%													
	2020	124	5	4,0%													
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	22	88,0%	23	104,5%	9	40,9%	5,0%	4	18,2%	13,8%	9	40,9%	184	9	40,9%
	2022	25	16	64,0%													
	2021	26	13	50,0%													
	2020	32	10	31,3%													
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	28	90,3%	26	92,9%	14	50,0%	7,6%	8	28,6%	10,9%	12	42,9%	161	4	14,3%
	2022	30	22	73,3%													
	2021	29	10	34,5%													
	2020	27	3	11,1%													
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	24	58,5%	23	95,8%	14	58,3%	9,3%	11	45,8%	14,5%	8	33,3%	106	5	20,8%
	2022	46	25	54,3%													
	2021	57	9	15,8%													
	2020	64	4	6,3%													
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	56	52,8%	52	92,9%	25	44,6%	8,9%	9	16,1%	16,9%	20	35,7%	101	10	17,9%
	2022	110	47	42,7%													
	2021	106	15	14,2%													
	2020	97	2	2,1%													
FAMILY	2023	120	65	54,2%	61	93,8%	26	40,0%	7,5%	16	24,6%	13,7%	25	38,5%	120	11	16,9%
	2022	123	55	44,7%													
	2021	126	19	15,1%													
STATE	2023	27	21	77,8%	21	100,0%	11	52,4%	6,4%	4	19,0%	13,8%	9	42,9%	102	10	47,6%
	2022	26	15	57,7%													
	2021	26	11	42,3%													
ALTRI ASSETTI	2023	38	31	81,6%	29	93,5%	17	54,8%	10,7%	9	29,0%	15,0%	11	35,5%	153	3	9,7%
	2022	45	31	68,9%													
	2021	43	9	20,9%													
WIDELY HELD	2023	18	13	72,2%	13	100,0%	8	61,5%	6,9%	3	23,1%	15,0%	4	30,8%	213	4	30,8%
	2022	17	9	52,9%													
	2021	23	8	34,8%													
TOTALE	2023	203	130	64,0%	124	95,4%	62	47,7%	8,1%	32	24,6%	14,2%	49	37,7%	132	28	21,5%
	2022	211	110	52,1%													
	2021	218	47	21,6%													
	2020	220	19	8,6%													

TAB. 10CG: VALUTAZIONE DELL'INDIPENDENZA DEGLI AMMINISTRATORI		Il CdA ha definito parametri "significativi" remunerazioni aggiuntive ai fini indipendenza			Descrizione parametri		Definizione compenso-base adottato come benchmark: precedente edizione del Codice		Definizione compenso-base adottato come benchmark: attuale edizione del Codice		Definizione compenso-base adottato come benchmark: altro		Definizione compensi aggiuntivi ai fini della valutazione: Emolumenti carica			Definizione compensi aggiuntivi ai fini della valutazione: somma forfettaria			Definizione compensi aggiuntivi ai fini della valutazione: altri		Valutazione indipendenza consiglieri positiva, su base individuale, nonostante una (o più) delle situazioni ex raccomandazione 7	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	23	71,9%	22	68,8%	9	28,1%	10	31,3%	3	9,4%	14	43,8%	76%	5	15,6%	81,8	2	6,3%	7	21,9%
	2022	33	20	60,6%	23	69,7%	9	27,3%	10	30,3%	3	9,4%	14	43,8%	76%	5	15,6%	81,8	2	6,0%	5	15,2%
	2021	33	11	33,3%	9	27,3%	9	27,3%	10	30,3%	3	9,4%	14	43,8%	76%	5	15,6%	81,8	2	6,0%	3	9,1%
	2020	34	10	29,4%	9	26,5%	9	26,5%	10	29,4%	3	8,8%	14	41,2%	70%	5	14,7%	78,5	2	5,9%	0	0,0%
FTSE MID CAP	2023	55	39	70,9%	35	63,6%	8	14,5%	24	43,6%	3	5,5%	19	35,5%	103%	15	27,3%	119,3	4	10,3%	11	20,0%
	2022	57	39	68,4%	38	66,7%	8	14,0%	24	41,7%	3	5,3%	19	33,3%	103%	15	26,3%	119,3	4	10,0%	9	15,8%
	2021	59	17	28,8%	17	28,8%	8	13,5%	24	40,8%	3	5,1%	19	32,6%	103%	15	25,3%	119,3	4	10,0%	12	20,3%
	2020	57	5	8,8%	17	30,0%	8	14,0%	24	41,7%	3	5,3%	19	35,5%	103%	15	27,3%	119,3	4	10,0%	0	0,0%
ALTRE	2023	116	57	49,1%	51	44,0%	10	8,6%	39	33,4%	2	1,7%	33	28,3%	97%	16	13,8%	67,2	9	5,6%	14	12,1%
	2022	121	48	39,7%	48	39,7%	10	8,3%	39	32,4%	2	1,6%	33	27,3%	97%	16	13,0%	67,2	9	5,6%	15	12,4%
	2021	126	11	8,7%	9	7,1%	10	8,0%	39	31,0%	2	1,6%	33	27,3%	97%	16	13,0%	67,2	9	5,6%	12	9,5%
	2020	129	4	3,1%	9	7,0%	10	7,8%	39	30,5%	2	1,5%	33	26,7%	97%	16	12,7%	67,2	9	5,6%	0	0,0%
FINANZIARIE	2023	37	23	62,2%	21	56,8%	6	16,2%	11	29,7%	4	10,5%	9	23,1%	96%	7	18,4%	130,0	4	17,4%	3	8,1%
	2022	39	21	53,8%	22	56,4%	6	15,4%	11	28,2%	4	10,5%	9	23,1%	96%	7	18,4%	130,0	4	17,4%	3	7,7%
	2021	40	10	25,0%	10	25,0%	6	15,0%	11	27,5%	4	10,0%	9	22,5%	96%	7	17,5%	130,0	4	16,7%	4	10,0%
	2020	40	11	27,5%	10	25,0%	6	15,0%	11	27,5%	4	10,0%	9	22,5%	96%	7	17,5%	130,0	4	16,7%	0	0,0%
NON FINANZIARIE	2023	166	96	57,8%	87	52,4%	21	12,6%	62	36,0%	4	6,5%	57	91,6%	94%	29	50,9%	81,5	11	19,0%	29	17,5%
	2022	172	86	50,0%	87	50,6%	21	12,2%	62	36,0%	4	6,4%	57	91,4%	94%	29	50,7%	81,5	11	18,8%	26	15,1%
	2021	178	29	16,3%	25	14,0%	21	11,8%	62	34,8%	4	6,3%	57	91,4%	94%	29	50,7%	81,5	11	18,8%	23	12,9%
	2020	180	8	4,4%	25	13,9%	21	11,7%	62	34,4%	4	6,1%	57	91,4%	94%	29	50,7%	81,5	11	18,8%	0	0,0%
GRANDI	2023	56	44	78,6%	41	73,2%	12	27,3%	23	52,3%	6	13,0%	22	50,0%	88%	15	34,1%	114,6	3	6,8%	14	25,0%
	2022	55	37	67,3%	39	70,9%	12	21,8%	23	47,0%	6	11,7%	22	47,7%	88%	15	31,8%	114,6	3	6,0%	9	16,4%
	2021	55	18	32,7%	16	29,1%	12	21,8%	23	41,7%	6	11,0%	22	45,5%	88%	15	31,8%	114,6	3	6,0%	7	12,7%
	2020	59	13	22,0%	16	27,1%	12	20,3%	23	38,7%	6	10,3%	22	43,5%	88%	15	31,8%	114,6	3	6,0%	0	0,0%
PICCOLE	2023	147	75	51,0%	67	45,6%	15	10,2%	50	33,9%	2	1,4%	44	29,3%	97%	21	28,0%	74,0	12	16,0%	18	12,2%
	2022	156	70	44,9%	70	44,9%	15	9,6%	50	32,0%	2	1,3%	44	28,0%	97%	21	27,3%	74,0	12	15,8%	20	12,8%
	2021	163	21	12,9%	19	11,7%	15	9,2%	50	31,0%	2	1,3%	44	27,3%	97%	21	26,7%	74,0	12	15,8%	0	0,0%
	2020	161	6	3,7%	19	11,8%	15	9,3%	50	31,1%	2	1,3%	44	27,5%	97%	21	26,9%	74,0	12	15,8%	0	0,0%
NON CONCENTRATE	2023	65	38	58,5%	37	56,9%	11	16,9%	22	57,9%	4	10,5%	20	52,6%	78%	11	28,9%	83,6	6	15,8%	12	18,5%
	2022	71	41	57,7%	42	59,2%	11	15,6%	22	54,5%	4	10,5%	20	50,0%	78%	11	27,3%	83,6	6	15,0%	12	16,9%
	2021	83	15	18,1%	14	16,9%	11	13,4%	22	27,3%	4	9,1%	20	45,5%	78%	11	27,3%	83,6	6	15,0%	11	13,3%
	2020	96	14	14,6%	14	14,6%	11	11,5%	22	22,7%	4	9,1%	20	45,5%	78%	11	27,3%	83,6	6	15,0%	0	0,0%
CONCENTRATE	2023	138	81	58,7%	71	51,4%	16	11,6%	51	36,3%	4	4,9%	46	56,8%	101%	25	30,9%	94,2	9	11,1%	20	14,5%
	2022	140	66	47,1%	67	47,9%	16	11,4%	51	36,3%	4	4,9%	46	56,8%	101%	25	30,9%	94,2	9	11,1%	17	12,1%
	2021	135	24	17,8%	21	15,6%	16	11,9%	51	37,7%	4	4,9%	46	56,8%	101%	25	30,9%	94,2	9	11,1%	16	11,9%
	2020	124	5	4,0%	21	16,9%	16	12,7%	51	39,2%	4	4,9%	46	56,8%	101%	25	30,9%	94,2	9	11,1%	0	0,0%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	18	72,0%	18	72,0%	6	24,0%	9	36,0%	3	12,0%	9	36,0%	69%	6	24,0%	109,8	2	8,0%	4	16,0%
	2022	25	15	60,0%	17	68,0%	6	24,0%	9	36,0%	3	12,0%	9	36,0%	69%	6	24,0%	109,8	2	8,0%	3	12,0%
	2021	26	9	34,6%	8	30,8%	6	23,1%	9	34,6%	3	11,5%	9	34,6%	69%	6	23,1%	109,8	2	7,7%	2	7,7%
	2020	32	10	31,3%	8	25,0%	6	18,8%	9	28,1%	3	9,4%	9	27,8%	69%	6	18,8%	109,8	2	7,7%	0	0,0%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	26	83,9%	23	74,2%	6	19,4%	14	43,8%	3	9,4%	13	40,6%	102%	9	34,6%	117,8	1	3,0%	10	32,3%
	2022	30	22	73,3%	22	73,3%	6	20,0%	14	46,7%	3	9,4%	13	40,6%	102%	9	34,6%	117,8	1	3,0%	6	20,0%
	2021	29	9	31,0%	8	27,6%	6	20,7%	14	48,3%	3	10,3%	13	40,6%	102%	9	34,6%	117,8	1	3,0%	5	17,2%
	2020	27	3	11,1%	8	29,6%	6	22,2%	14	51,9%	3	11,1%	13	48,1%	102%	9	34,6%	117,8	1	3,0%	0	0,0%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	21	51,2%	20	48,8%	5	12,2%	14	33,3%	1	2,4%	12	27,3%	86%	5	12,2%	52,0	4	9,5%	8	19,0%
	2022	46	26	56,5%	25	54,3%	5	10,9%	14	31,0%	1	2,2%	12	26,7%	86%	5	11,8%	52,0	4	9,0%	9	19,6%
	2021	57	6	10,5%	6	10,5%	5	8,8%	14	28,6%	1	1,8%	12	25,0%	86%	5	10,5%	52,0	4	8,0%	9	15,8%
	2020	64	4	6,3%	6	9,4%	5	7,8%	14	21,9%	1	1,6%	12	23,1%	86%	5	10,0%	52,0	4	8,0%	0	0,0%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	54	50,9%	47	44,3%	10	9,4%	36	33,3%	1	1,9%	32	59,3%	101%	16	29,6%	80,9	8	14,8%	10	9,4%
	2022	110	44	40,0%	45	40,9%	10	9,1%	36	33,3%	1	1,9%	32	59,3%	101%	16	29,6%	80,9	8	14,8%	11	10,0%
	2021	106	15	14,2%	13	12,3%	10	9,4%	36	33,3%	1	1,9%	32	59,3%	101%	16	29,6%	80,9	8	14,8%	11	10,4%
	2020	97	2	2,1%	13	13,4%	10	10,3%	36	37,0%	1	1,0%	32	54,0%	101%	16	29,6%	80,9	8	14,8%	0	0,0%
FAMILY	2023	120	59	49,2%	52	43,3%	9	7,5%	40	33,3%	3	2,5%	32	26,7%	103%	16	12,5%	93,1	9	7,0%	15	12,5%
	2022	123	51	41,5%	53	43,1%	9	7,3%	40	32,7%	3	2,3%	32	25,0%	103%	16	12,5%	93,1	9	7,0%	18	14,6%
	2021	126	18	14,3%	18	14,3%	9	7,1%	40	31,7%	3	2,3%	32	24,4%	103%	16	12,5%	93,1	9	7,0%	16	12,7%
STATE	2023	27	22	81,5%	21	77,8%	8	29,6%	13	48,1%	0	0,0%	15	55,6%	73%	8	30,8%	108,0	2	7,7%	4	14,8%
	2022	26	19	73,1%	17	65,4%	8	30,8%	13	50,0%	0	0,0%	15	53,3%	73%	8	30,8%	108,0	2	7,7%	3	11,5%
	2021	26	8	30,8%	5	19,2%	8	30,8%	13	50,0%	0	0,0%	15	53,3%	73%	8	30,8%	108,0	2	7,7%	3	11,5%
ALTRI ASSETTI	2023	38	28	73,7%	2																	

TAB. 11CG: BOARD EVALUATION		Il CdA comunica di avere effettuato la board evaluation			Istruttoria svolta con supporto CN (eventualmente accorpato ad altri comitati)		Nell'ultima autovalutazione si è fatto ricorso a un consulente esterno?	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	30	93,8%	26	86,7%	23	76,7%
	2022	33	30	90,9%	27	90,0%	27	90,0%
	2021	33	31	93,9%	23	74,2%	26	83,9%
	2020	34	32	94,1%		0,0%	25	78,1%
FTSE MID CAP	2023	55	43	78,2%	31	72,1%	16	37,2%
	2022	57	47	82,5%	27	57,4%	14	29,8%
	2021	59	54	91,5%	25	46,3%	20	37,0%
	2020	57	54	94,7%		0,0%	19	35,2%
ALTRE	2023	116	79	68,1%	40	50,6%	12	15,2%
	2022	121	84	69,4%	35	41,7%	16	19,0%
	2021	126	86	68,3%	33	38,4%	13	15,1%
	2020	129	97	75,2%		0,0%	12	12,4%
FINANZIARIE	2023	37	30	81,1%	25	83,3%	19	63,3%
	2022	39	36	92,3%	27	75,0%	22	61,1%
	2021	40	36	90,0%	24	66,7%	23	63,9%
	2020	40	36	90,0%		0,0%	20	55,6%
NON FINANZIARIE	2023	166	122	73,5%	72	59,0%	32	26,2%
	2022	172	125	72,7%	62	49,6%	35	28,0%
	2021	178	135	75,8%	57	42,2%	36	26,7%
	2020	180	147	81,7%		0,0%	36	24,5%
GRANDI	2023	56	53	94,6%	41	77,4%	33	62,3%
	2022	55	49	89,1%	38	77,6%	35	71,4%
	2021	55	51	92,7%	35	68,6%	37	72,5%
	2020	59	57	96,6%		0,0%	39	68,4%
PICCOLE	2023	147	99	67,3%	56	56,6%	18	18,2%
	2022	156	112	71,8%	51	45,5%	22	19,6%
	2021	163	120	73,6%	46	38,3%	22	18,3%
	2020	161	126	78,3%		0,0%	17	13,5%
NON CONCENTRATE	2023	65	47	72,3%	34	72,3%	27	57,4%
	2022	71	58	81,7%	34	58,6%	28	48,3%
	2021	83	67	80,7%	35	52,2%	32	47,8%
	2020	96	80	83,3%		0,0%	38	47,5%
CONCENTRATE	2023	138	105	76,1%	63	60,0%	24	22,9%
	2022	140	103	73,6%	55	53,4%	29	28,2%
	2021	135	104	77,0%	46	44,2%	27	26,0%
	2020	124	103	83,1%		0,0%	18	17,5%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	24	96,0%	22	91,7%	19	79,2%
	2022	25	24	96,0%	22	91,7%	21	87,5%
	2021	26	24	92,3%	21	87,5%	22	91,7%
	2020	32	31	96,9%		0,0%	27	87,1%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	29	93,5%	19	65,5%	14	48,3%
	2022	30	25	83,3%	16	64,0%	14	56,0%
	2021	29	27	93,1%	14	51,9%	15	55,6%
	2020	27	26	96,3%		0,0%	12	46,2%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	24	58,5%	12	50,0%	8	33,3%
	2022	46	34	73,9%	12	35,3%	7	20,6%
	2021	57	43	75,4%	14	32,6%	10	23,3%
	2020	64	49	76,6%		0,0%	11	22,4%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	75	70,8%	44	58,7%	10	13,3%
	2022	110	78	70,9%	39	50,0%	15	19,2%
	2021	106	77	72,6%	32	41,6%	12	15,6%
	2020	97	77	79,4%		0,0%	6	7,8%
FAMILY	2023	120	86	71,7%	53	61,6%	15	17,4%
	2022	123	88	71,5%	44	50,0%	13	14,8%
	2021	126	94	74,6%	38	40,4%	17	18,1%
STATE	2023	27	27	100,0%	16	59,3%	17	63,0%
	2022	26	23	88,5%	16	69,6%	14	60,9%
	2021	26	24	92,3%	12	50,0%	15	62,5%
ALTRI ASSETTI	2023	38	25	65,8%	16	64,0%	11	44,0%
	2022	45	35	77,8%	17	48,6%	20	57,1%
	2021	43	34	79,1%	17	50,0%	13	38,2%
WIDELY HELD	2023	18	14	77,8%	12	85,7%	8	57,1%
	2022	17	15	88,2%	12	80,0%	10	66,7%
	2021	23	19	82,6%	14	73,7%	14	73,7%
TOTALE	2023	203	152	74,9%	97	63,8%	51	33,6%
	2022	211	161	76,3%	89	55,3%	57	35,4%
	2021	218	171	78,4%	81	47,4%	59	34,5%
	2020	220	183	83,2%		0,0%	56	30,6%

TAB.12CG: COMPOSIZIONE DEL CE		Società che hanno istituito il CE			N. totale in CE	Amm.ri ESECUTIVI (% rispetto a totale CE)		Amm.ri NON ESECUTIVI (% rispetto a totale CE)		Amm.ri INDIPENDENTI (% rispetto a totale CE)		Società che hanno amministratori "di minoranza" in CE	
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	μ	$\mu\%$	μ	$\mu\%$	μ	$\mu\%$	N°	%
FTSE MIB	2023	32	2	6,3%	4,0	3,0	75,0%	1,0	25,0%	1,0	25,0%	2	100,0%
	2022	33	2	6,1%	4,0	3,0	75,0%	1,0	25,0%	1,0	25,0%		
	2021	33	3	9,1%	4,3	3,7	83,3%	0,7	16,7%	0,7	16,7%		
	2020	34	5	14,7%									
FTSE MID CAP	2023	55	4	7,3%	4,0	4,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	4	100,0%
	2022	57	4	7,0%	3,8	3,8	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2021	59	7	11,9%	4,6	3,4	75,0%	1,1	25,0%	0,3	6,0%	1	14,3%
	2020	57	7	12,3%									
ALTRE	2023	116	9	7,8%	3,4	3,2	96,8%	0,2	3,2%	0,2	3,2%	2	22,2%
	2022	121	9	7,4%	3,7	3,4	96,8%	0,2	3,2%	0,2	3,2%	2	22,2%
	2021	126	9	7,1%	3,9	2,7	76,4%	1,2	23,6%	0,2	3,2%	2	22,2%
	2020	129	8	6,2%									
FINANZIARIE	2023	37	5	13,5%	4,0	4,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	5	100,0%
	2022	39	5	12,8%	4,0	4,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2021	40	6	15,0%	4,3	4,3	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2020	40	8	20,0%									
NON FINANZIARIE	2023	166	10	6,0%	3,5	3,1	92,1%	0,4	7,9%	0,4	7,9%	2	20,0%
	2022	172	10	5,8%	3,6	3,2	92,1%	0,4	7,9%	0,4	7,9%	2	20,0%
	2021	178	13	7,3%	4,2	2,5	66,4%	1,6	33,6%	0,5	9,2%	3	23,1%
	2020	180	12	6,7%									
GRANDI	2023	56	3	5,4%	4,0	3,3	83,3%	0,7	16,7%	0,7	16,7%	3	100,0%
	2022	55	3	5,5%	3,7	3,0	83,3%	0,7	16,7%	0,7	16,7%		
	2021	55	7	12,7%	4,7	3,4	72,6%	1,3	27,4%	0,6	13,1%	1	14,3%
	2020	59	9	15,3%									
PICCOLE	2023	147	12	8,2%	3,6	3,4	97,6%	0,2	2,4%	0,2	2,4%	2	16,7%
	2022	156	12	7,7%	3,8	3,6	97,6%	0,2	2,4%	0,2	2,4%	2	16,7%
	2021	163	12	7,4%	3,9	2,9	79,5%	1,0	20,5%	0,2	2,4%	2	16,7%
	2020	161	11	6,8%									
NON CONCENTRATE	2023	65	2	3,1%	4,5	4,5	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	2	100,0%
	2022	71	2	2,8%	5,0	5,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2021	83	5	6,0%	5,0	4,2	84,0%	0,8	16,0%	0,0	0,0%		
	2020	96	8	8,3%									
CONCENTRATE	2023	138	13	9,4%	3,5	3,2	94,0%	0,3	6,0%	0,3	6,0%	2	15,4%
	2022	140	13	9,3%	3,5	3,2	94,0%	0,3	6,0%	0,3	6,0%	2	15,4%
	2021	135	14	10,4%	3,9	2,7	74,5%	1,2	25,5%	0,4	8,6%	3	21,4%
	2020	124	12	9,7%									
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	1	4,0%	4,0	4,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	1	100,0%
	2022	25	1	4,0%	4,0	4,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2021	26	3	11,5%	5,0	5,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2020	32	5	15,6%									
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	2	6,5%	4,0	3,0	75,0%	1,0	25,0%	1,0	25,0%	2	100,0%
	2022	30	2	6,7%	3,5	2,5	75,0%	1,0	25,0%	1,0	25,0%		
	2021	29	4	13,8%	4,5	2,3	52,1%	2,3	47,9%	1,0	22,9%	1	25,0%
	2020	27	4	14,8%									
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	1	2,4%	5,0	5,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	1	100,0%
	2022	46	1	2,2%	6,0	6,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2021	57	2	3,5%	5,0	3,0	60,0%	2,0	40,0%	0,0	0,0%		
	2020	64	3	4,7%									
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	11	10,4%	3,5	3,3	97,4%	0,2	2,6%	0,2	2,6%	2	18,2%
	2022	110	11	10,0%	3,5	3,4	97,4%	0,2	2,6%	0,2	2,6%	2	18,2%
	2021	106	10	9,4%	3,7	2,9	83,5%	0,8	16,5%	0,2	2,9%	2	20,0%
	2020	97	8	8,2%									
FAMILY	2023	120	10	8,3%	3,5	3,3	97,1%	0,2	2,9%	0,2	2,9%	2	20,0%
	2022	123	10	8,1%	3,6	3,4	97,1%	0,2	2,9%	0,2	2,9%	2	20,0%
	2021	126	12	9,5%	4,2	3,2	80,7%	1,0	19,3%	0,3	3,8%	2	16,7%
STATE	2023	27	1	3,7%	4,0	2,0	50,0%	2,0	50,0%	2,0	50,0%	1	100,0%
	2022	26	1	3,8%	4,0	2,0	50,0%	2,0	50,0%	2,0	50,0%		
	2021	26	2	7,7%	4,0	1,5	37,5%	2,5	62,5%	1,5	37,5%	1	50,0%
ALTRI ASSETTI	2023	38	2	5,3%	3,5	3,5	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	2	100,0%
	2022	45	2	4,4%	3,0	3,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2021	43	2	4,7%	4,0	2,0	60,0%	2,0	40,0%	0,0	0,0%		
WIDELY HELD	2023	18	2	11,1%	4,5	4,5	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	2	100,0%
	2022	17	2	11,8%	5,0	5,0	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	2021	23	3	13,0%	4,7	4,7	100,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
TOTALE	2023	203	15	7,4%	3,7	3,4	94,8%	0,3	5,2%	0,3	5,2%	2	13,3%
	2022	211	15	7,1%	3,7	3,5	94,8%	0,3	5,2%	0,3	5,2%	2	13,3%
	2021	218	19	8,7%	4,2	3,1	77,0%	1,1	23,0%	0,3	6,3%	3	15,8%
	2020	220	20	9,1%									

TAB.13CG: PRESENZA E COMPOSIZIONE DEL COMITATO CONTROLLO E RISCHI		La società ha istituito un Comitato Controllo e Rischi			N. totale in CCR	Amm.ri ESECUTIVI (% rispetto a totale CCR)		Amm.ri NON ESECUTIVI (% rispetto a totale CCR)		Amm.ri INDIPENDENTI (% rispetto a totale CCR)		Società che hanno amministratori "di minoranza" in CCR		
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	μ	$\mu\%$	μ	$\mu\%$	μ	$\mu\%$	#	N°	%
FTSE MIB	2023	32	32	100.0%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,3	86,0%	32	27	84,4%
	2022	33	33	100.0%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,5	90,6%	33	28	84,8%
	2021	33	33	100.0%	3,9	0,0	0,0%	3,9	100,0%	3,5	89,1%	33	27	81,8%
	2020	34	34	100.0%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,6	93,0%	34	23	67,6%
FTSE MID CAP	2023	55	53	96,4%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	84,0%	55	24	43,6%
	2022	57	55	96,5%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	84,4%	57	23	40,4%
	2021	59	57	96,6%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	82,5%	59	23	39,0%
	2020	57	55	96,5%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	83,9%	57	29	50,9%
ALTRE	2023	116	105	90,5%	3,0	0,0	0,6%	3,0	99,4%	2,6	88,5%	116	27	23,3%
	2022	121	109	90,1%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,6	88,3%	121	30	24,8%
	2021	126	115	91,3%	3,0	0,0	0,6%	2,9	99,4%	2,6	87,7%	126	26	20,6%
	2020	129	119	92,2%	3,0	0,0	0,3%	2,9	99,7%	2,5	86,8%	129	16	12,4%
FINANZIARIE	2023	37	36	97,3%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,9	82,9%	37	21	56,8%
	2022	39	39	100,0%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,9	84,7%	39	20	51,3%
	2021	40	40	100,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,1	85,6%	40	20	50,0%
	2020	40	40	100,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,1	85,5%	40	16	40,0%
NON FINANZIARIE	2023	166	154	92,8%	3,2	0,0	0,4%	3,2	99,6%	2,8	87,8%	166	57	34,3%
	2022	172	158	91,9%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,8	88,3%	172	61	35,5%
	2021	178	165	92,7%	3,2	0,0	0,4%	3,1	99,6%	2,7	86,7%	178	56	31,5%
	2020	180	168	93,3%	3,1	0,0	0,2%	3,1	99,8%	2,7	87,4%	180	52	28,9%
GRANDI	2023	56	55	98,2%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,1	86,0%	56	40	71,4%
	2022	55	55	100,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,2	90,0%	55	39	70,9%
	2021	55	55	100,0%	3,7	0,0	0,0%	3,7	100,0%	3,2	88,7%	55	38	69,1%
	2020	59	59	100,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,3	90,6%	59	39	66,1%
PICCOLE	2023	147	135	91,8%	3,1	0,0	0,4%	3,1	99,6%	2,7	87,2%	147	38	25,9%
	2022	156	142	91,0%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,7	86,7%	156	42	26,9%
	2021	163	150	92,0%	3,1	0,0	0,5%	3,1	99,5%	2,6	85,7%	163	38	23,3%
	2020	161	149	92,5%	3,0	0,0	0,3%	3,0	99,7%	2,6	85,7%	161	29	18,0%
NON CONCENTRATE	2023	65	63	96,9%	3,4	0,0	0,5%	3,4	99,5%	2,9	86,7%	65	33	50,8%
	2022	71	67	94,4%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	3,0	87,2%	71	37	52,1%
	2021	83	80	96,4%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	3,0	85,5%	83	36	43,4%
	2020	96	93	96,9%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	3,0	86,5%	96	34	35,4%
CONCENTRATE	2023	138	127	92,0%	3,2	0,0	0,2%	3,1	99,8%	2,7	86,9%	138	45	32,6%
	2022	140	130	92,9%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,7	87,8%	140	44	31,4%
	2021	135	125	92,6%	3,1	0,0	0,6%	3,1	99,4%	2,7	87,1%	135	40	29,6%
	2020	124	115	92,7%	3,1	0,0	0,3%	3,0	99,7%	2,7	87,5%	124	34	27,4%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,3	87,9%	25	20	80,0%
	2022	25	25	100,0%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,6	94,7%	25	21	84,0%
	2021	26	26	100,0%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,7	94,8%	26	22	84,6%
	2020	32	32	100,0%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,7	96,5%	32	24	75,0%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	30	96,8%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,9	84,4%	31	20	64,5%
	2022	30	30	100,0%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,9	86,1%	30	18	60,0%
	2021	29	29	100,0%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,9	83,2%	29	16	55,2%
	2020	27	27	100,0%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,9	83,5%	27	15	55,6%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	39	95,1%	3,2	0,0	0,9%	3,2	99,1%	2,7	86,3%	41	13	31,7%
	2022	46	42	91,3%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,6	82,8%	46	16	34,8%
	2021	57	54	94,7%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,6	81,0%	57	14	24,6%
	2020	64	61	95,3%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,6	81,2%	64	10	15,6%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	96	90,6%	3,1	0,0	0,3%	3,1	99,7%	2,7	87,6%	106	25	23,6%
	2022	110	100	90,9%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,7	88,4%	110	26	23,6%
	2021	106	96	90,6%	3,0	0,0	0,8%	3,0	99,2%	2,6	88,3%	106	24	22,6%
	2020	97	88	90,7%	3,0	0,0	0,5%	2,9	99,5%	2,6	88,8%	97	19	19,6%
FAMILY	2023	120	107	89,2%	3,1	0,0	0,2%	3,1	99,8%	2,6	86,2%	120	29	24,2%
	2022	123	111	90,2%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,7	88,2%	123	30	24,4%
	2021	126	115	91,3%	3,1	0,0	0,6%	3,1	99,4%	2,7	88,4%	126	30	23,8%
STATE	2023	27	27	100,0%	3,5	0,0	1,2%	3,4	98,8%	3,0	85,1%	27	21	77,8%
	2022	26	26	100,0%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	3,0	85,1%	26	22	84,6%
	2021	26	26	100,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	2,9	80,4%	26	21	80,8%
ALTRI ASSETTI	2023	38	38	100,0%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	3,0	92,9%	38	18	47,4%
	2022	45	44	97,8%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	3,0	91,3%	45	20	44,4%
	2021	43	42	97,7%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,7	84,9%	43	14	32,6%
WIDELY HELD	2023	18	18	100,0%	3,9	0,0	0,0%	3,9	100,0%	3,1	80,4%	18	10	55,6%
	2022	17	16	94,1%	3,9	0,0	0,0%	3,9	100,0%	3,0	77,6%	17	9	52,9%
	2021	23	22	95,7%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,3	86,7%	23	11	47,8%
TOTALE	2023	203	190	93,6%	3,2	0,0	0,3%	3,2	99,7%	2,8	86,9%	203	78	38,4%
	2022	211	197	93,4%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,8	87,6%	211	81	38,4%
	2021	218	205	94,0%	3,3	0,0	0,4%	3,2	99,6%	2,8	86,5%	218	76	34,9%
	2020	220	208	94,5%	3,2	0,0	0,2%	3,2	99,8%	2,8	87,1%	220	68	30,9%

TAB. 14CG: PRESENZA E COMPOSIZIONE DEL COMITATO NOMINE		La società ha istituito un Comitato Nomine			N. totale in CN	Amm.ri ESECUTIVI (% rispetto a totale CN)		Amm.ri NON ESECUTIVI (%) rispetto a totale CN)		Amm.ri INDIPENDENTI (%) rispetto a totale CN)		Società che hanno amministratori "di minoranza" in CN		
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	μ	μ%	μ	μ%	μ	μ%	#	N°	%
FTSE MIB	2023	32	29	90,6%	3,7	0,1	1,6%	3,6	98,4%	2,9	80,6%	32	9	28,1%
	2022	33	30	90,9%	3,6	0,1	1,6%	3,5	98,4%	2,7	76,5%	33	9	27,3%
	2021	33	30	90,9%	3,8	0,1	2,8%	3,7	97,2%	2,8	74,7%	33	11	33,3%
	2020	34	30	88,2%	4,2	0,1	1,5%	4,1	98,5%	3,0	73,7%	34	10	29,4%
FTSE MID CAP	2023	55	45	81,8%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,5	76,5%	55	5	9,1%
	2022	57	44	77,2%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,5	74,2%	57	4	7,0%
	2021	59	43	72,9%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,5	77,9%	59	5	8,5%
	2020	57	41	71,9%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,4	74,7%	57	6	10,5%
ALTRE	2023	116	70	60,3%	2,8	0,1	4,2%	2,6	95,8%	2,5	91,7%	116	8	6,9%
	2022	121	70	57,9%	2,9	0,0	0,0%	2,9	100,0%	2,5	84,8%	121	3	2,5%
	2021	126	78	61,9%	2,8	0,0	0,0%	2,8	100,0%	2,4	84,8%	126	3	2,4%
	2020	129	75	58,1%	2,9	0,1	2,6%	2,8	97,4%	2,3	79,5%	129	2	1,6%
FINANZIARIE	2023	37	29	78,4%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	82,9%	37	9	24,3%
	2022	39	31	79,5%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,6	77,5%	39	9	23,1%
	2021	40	33	82,5%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,6	78,2%	40	11	27,5%
	2020	40	32	80,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	2,6	73,9%	40	11	27,5%
NON FINANZIARIE	2023	166	115	69,3%	3,3	0,1	4,2%	3,1	95,8%	2,6	80,4%	166	5	3,0%
	2022	172	113	65,7%	3,3	0,1	1,7%	3,3	98,3%	2,6	79,4%	172	7	4,1%
	2021	178	118	66,3%	3,3	0,1	2,9%	3,2	97,1%	2,5	78,4%	178	8	4,5%
	2020	180	114	63,3%	3,4	0,1	3,2%	3,3	96,8%	2,6	78,4%	180	7	3,9%
GRANDI	2023	56	47	83,9%	3,6	0,1	1,4%	3,6	98,6%	2,9	80,9%	56	9	16,1%
	2022	55	47	85,5%	3,5	0,1	1,4%	3,4	98,6%	2,7	77,2%	55	9	16,4%
	2021	55	49	89,1%	3,8	0,1	2,3%	3,7	97,7%	2,9	77,7%	55	13	23,6%
	2020	59	51	86,4%	4,0	0,0	1,0%	4,0	99,0%	2,9	73,9%	59	13	22,0%
PICCOLE	2023	147	97	66,0%	3,1	0,1	2,0%	3,0	98,0%	2,5	82,8%	147	5	3,4%
	2022	156	97	62,2%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,5	79,2%	156	7	4,5%
	2021	163	102	62,6%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,3	78,9%	163	6	3,7%
	2020	161	95	59,0%	3,0	0,0	1,6%	2,9	98,4%	2,3	77,8%	161	5	3,1%
NON CONCENTRATE	2023	65	51	78,5%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,8	80,2%	65	9	13,8%
	2022	71	52	73,2%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,6	76,1%	71	10	14,1%
	2021	83	63	75,9%	3,5	0,0	1,0%	3,5	99,0%	2,6	74,5%	83	13	15,7%
	2020	96	69	71,9%	3,7	0,1	1,9%	3,6	98,1%	2,5	68,2%	96	12	12,5%
CONCENTRATE	2023	138	93	67,4%	3,2	0,1	3,6%	3,1	96,4%	2,6	83,9%	138	5	3,6%
	2022	140	92	65,7%	3,2	0,1	1,5%	3,2	98,5%	2,6	80,9%	140	6	4,3%
	2021	135	88	65,2%	3,2	0,1	1,4%	3,1	98,6%	2,6	83,8%	135	6	4,4%
	2020	124	77	62,1%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,8	89,7%	124	6	4,8%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	23	92,0%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,2	83,8%	25	8	32,0%
	2022	25	23	92,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	2,8	78,7%	25	8	32,0%
	2021	26	25	96,2%	3,9	0,1	1,6%	3,8	98,4%	2,9	77,7%	26	11	42,3%
	2020	32	30	93,8%	4,2	0,1	1,3%	4,1	98,7%	2,9	70,9%	32	10	31,3%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	24	77,4%	3,2	0,2	5,0%	3,0	95,0%	2,2	73,3%	31	1	3,2%
	2022	30	24	80,0%	3,2	0,2	5,0%	3,0	95,0%	2,2	73,3%	30	1	3,3%
	2021	29	24	82,8%	3,5	0,2	4,2%	3,3	95,8%	2,7	77,8%	29	2	6,9%
	2020	27	21	77,8%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,8	83,6%	27	3	11,1%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	29	70,7%	2,9	0,0	0,0%	2,9	100,0%	2,1	76,2%	41	1	2,4%
	2022	46	29	63,0%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,1	71,9%	46	2	4,3%
	2021	57	38	66,7%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,0	69,3%	57	2	3,5%
	2020	64	39	60,9%	2,9	0,1	3,0%	2,8	97,0%	1,8	63,6%	64	2	3,1%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	68	64,2%	3,2	0,1	3,3%	3,1	96,7%	2,8	87,5%	106	4	3,8%
	2022	110	68	61,8%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,8	84,0%	110	5	4,5%
	2021	106	64	60,4%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,6	86,8%	106	4	3,8%
	2020	97	56	57,7%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,8	93,3%	97	3	3,1%
FAMILY	2023	120	79	65,8%	2,8	0,0	0,0%	2,8	100,0%	2,5	90,9%	120	2	1,7%
	2022	123	78	63,4%	2,9	0,0	0,0%	2,9	100,0%	2,4	81,8%	123	2	1,6%
	2021	126	80	63,5%	3,1	0,1	1,8%	3,0	98,2%	2,5	81,5%	126	5	4,0%
STATE	2023	27	21	77,8%	4,0	0,1	4,8%	3,9	95,2%	3,6	89,3%	27	6	22,2%
	2022	26	20	76,9%	3,8	0,0	0,0%	3,8	100,0%	3,3	88,0%	26	8	30,8%
	2021	26	21	80,8%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,1	86,5%	26	7	26,9%
ALTRI ASSETTI	2023	38	27	71,1%	3,2	0,2	4,2%	3,0	95,8%	2,2	72,2%	38	6	15,8%
	2022	45	31	68,9%	3,1	0,1	3,1%	3,0	96,9%	2,3	75,0%	45	1	2,2%
	2021	43	31	72,1%	3,3	0,1	2,8%	3,2	97,2%	2,2	69,6%	43	1	2,3%
WIDELY HELD	2023	18	17	94,4%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,6	73,3%	18	6	33,3%
	2022	17	15	88,2%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,4	68,2%	17	5	29,4%
	2021	23	19	82,6%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	2,6	75,8%	23	6	26,1%
TOTALE	2023	203	144	70,9%	3,3	0,1	1,7%	3,3	98,3%	2,7	81,9%	203	14	6,9%
	2022	211	144	68,2%	3,3	0,0	0,7%	3,3	99,3%	2,6	78,2%	211	16	7,6%
	2021	218	151	69,3%	3,4	0,0	1,1%	3,3	98,9%	2,6	78,3%	218	19	8,7%
	2020	220	146	66,4%	3,5	0,0	1,3%	3,5	98,7%	2,6	75,7%	220	18	8,2%

TAB. 15CG: FUNZIONI ESERCITATE DAL COMITATO NOMINE		La società ha istituito un Comitato per le nomine		Funzioni: Istruttoria autovalutazione?		Funzioni: Definizione composizione ottimale CdA?		Funzioni: Individuazione candidati a cooptazione?		Funzioni: Individuazione candidati amministratori in società controllate?		Funzioni: Individuazione candidati sindaci in società controllate?		Funzioni: Supporto a formazione "lista del CdA" uscite?		Funzioni: Predisposizione e aggiornamento Succession Plan CEO ed esecutivi?	
LISTINO	Anno	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	29	90,6%	27	93,1%	29	100,0%	26	89,7%	11	37,9%	9	31,0%	17	58,6%	26	89,7%
	2022	30	90,9%	28	93,3%	28	93,3%	21	70,0%	12	40,0%	10	33,3%	15	50,0%	27	90,0%
	2021	30	90,9%	26	86,7%	27	90,0%	9	30,0%	10	33,3%	9	30,0%	10	33,3%	26	86,7%
	2020	30	88,2%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%
FTSE MID CAP	2023	45	81,8%	42	93,3%	45	100,0%	38	84,4%	5	11,1%	4	8,9%	23	51,1%	40	88,9%
	2022	44	77,2%	41	93,2%	43	97,7%	31	70,5%	5	11,4%	5	11,4%	21	47,7%	35	79,5%
	2021	43	72,9%	32	74,4%	39	90,7%	13	30,2%	16	37,2%	14	32,6%	11	25,6%	31	72,1%
	2020	41	71,9%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%
ALTRE	2023	70	60,3%	62	88,6%	66	94,3%	60	85,7%	3	4,3%	2	2,9%	35	50,0%	51	72,9%
	2022	70	57,9%	61	87,1%	63	90,0%	50	71,4%	6	8,6%	5	7,1%	26	37,1%	53	75,7%
	2021	78	61,9%	41	52,6%	64	82,1%	14	17,9%	14	17,9%	14	17,9%	14	17,9%	47	60,3%
	2020	75	58,1%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%
FINANZIARIE	2023	29	78,4%	29	100,0%	29	100,0%	27	93,1%	11	37,9%	9	31,0%	19	65,5%	29	100,0%
	2022	31	79,5%	31	100,0%	31	100,0%	24	77,4%	13	41,9%	12	38,7%	19	51,6%	29	93,5%
	2021	33	82,5%	29	87,9%	31	93,9%	15	45,5%	14	42,4%	11	33,3%	9	27,3%	26	78,8%
	2020	32	80,0%														
NON FINANZIARIE	2023	115	69,3%	102	88,7%	111	96,5%	97	84,3%	8	7,0%	6	5,2%	56	48,7%	88	76,5%
	2022	113	65,7%	99	87,6%	103	91,2%	78	69,0%	10	8,8%	8	7,1%	46	40,7%	86	76,1%
	2021	118	66,3%	70	59,3%	99	83,9%	21	17,8%	26	22,0%	26	22,0%	26	22,0%	78	66,1%
	2020	114	63,3%														
GRANDI	2023	47	83,9%	44	93,6%	47	100,0%	40	85,1%	13	27,7%	10	21,3%	25	53,2%	43	91,5%
	2022	47	85,5%	44	93,6%	44	93,6%	31	66,0%	12	25,5%	10	21,3%	20	42,6%	41	87,2%
	2021	49	89,1%	40	81,6%	44	89,8%	16	32,7%	14	28,6%	13	26,5%	15	30,6%	38	77,6%
	2020	51	86,4%														
PICCOLE	2023	97	66,0%	87	89,7%	93	95,9%	84	86,6%	6	6,2%	5	5,2%	50	51,5%	74	76,3%
	2022	97	62,2%	86	88,7%	90	92,8%	71	73,2%	11	11,3%	10	10,3%	42	43,3%	74	76,3%
	2021	102	62,6%	59	57,8%	86	84,3%	20	19,6%	26	25,5%	24	23,5%	20	19,6%	66	64,7%
	2020	95	59,0%														
NON CONCENTRATE	2023	51	78,5%	45	88,2%	50	98,0%	43	84,3%	11	21,6%	9	17,6%	33	64,7%	43	84,3%
	2022	52	73,2%	45	86,5%	48	92,3%	37	71,2%	16	30,8%	13	25,0%	28	53,8%	43	82,7%
	2021	63	75,9%	45	71,4%	56	88,9%	17	27,0%	21	33,3%	18	28,6%	21	33,3%	43	68,3%
	2020	69	71,9%														
CONCENTRATE	2023	93	67,4%	86	92,5%	90	96,8%	81	87,1%	8	8,6%	6	6,5%	42	45,2%	74	79,6%
	2022	92	65,7%	85	92,4%	86	93,5%	65	70,7%	7	7,6%	7	7,6%	34	37,0%	72	78,3%
	2021	88	65,2%	54	61,4%	74	84,1%	19	21,6%	19	21,6%	19	21,6%	14	15,9%	61	69,3%
	2020	77	62,1%														
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	23	92,0%	22	95,7%	23	100,0%	21	91,3%	11	47,8%	9	39,1%	15	65,2%	20	87,0%
	2022	23	92,0%	22	95,7%	22	95,7%	16	69,6%	12	52,2%	10	43,5%	12	52,2%	21	91,3%
	2021	25	96,2%	22	88,0%	23	92,0%	10	40,0%	9	36,0%	8	32,0%	10	40,0%	19	76,0%
	2020	30	93,8%														
GRANDI CONCENTRATE	2023	24	77,4%	22	91,7%	24	100,0%	19	79,2%	2	8,3%	1	4,2%	10	41,7%	23	95,8%
	2022	24	80,0%	22	91,7%	22	91,7%	15	62,5%	0	0,0%	0	0,0%	8	33,3%	20	83,3%
	2021	24	82,8%	18	75,0%	21	87,5%	6	25,0%	5	20,8%	5	20,8%	5	20,8%	19	79,2%
	2020	21	77,8%														
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	29	70,7%	24	82,8%	28	96,6%	23	79,3%	0	0,0%	0	0,0%	19	65,5%	24	82,8%
	2022	29	63,0%	23	79,3%	26	89,7%	21	72,4%	4	13,8%	3	10,3%	16	55,2%	22	75,9%
	2021	38	66,7%	23	60,5%	33	86,8%	7	18,4%	12	31,6%	10	26,3%	11	28,9%	24	63,2%
	2020	39	60,9%														
PICCOLE CONCENTRATE	2023	68	64,2%	63	92,6%	65	95,6%	61	89,7%	6	8,8%	5	7,4%	31	45,6%	50	73,5%
	2022	68	61,8%	63	92,6%	64	94,1%	50	73,5%	7	10,3%	7	10,3%	26	38,2%	52	76,5%
	2021	64	60,4%	36	56,3%	53	82,8%	13	20,3%	14	21,9%	14	21,9%	9	14,1%	42	65,6%
	2020	56	57,7%														
FAMILY	2023	79	65,8%	74	93,7%	78	98,7%	69	87,3%	5	6,3%	4	5,1%	38	48,1%	64	81,0%
	2022	78	63,4%	71	91,0%	75	96,2%	58	74,4%	7	9,0%	7	9,0%	30	38,5%	63	80,8%
	2021	80	63,5%	47	58,8%	70	87,5%	13	16,3%	16	20,0%	16	20,0%	11	13,8%	52	65,0%
STATE	2023	21	77,8%	17	81,0%	18	85,7%	16	76,2%	6	28,6%	6	28,6%	9	42,9%	16	76,2%
	2022	20	76,9%	19	95,0%	19	95,0%	12	60,0%	5	25,0%	5	25,0%	8	40,0%	17	85,0%
	2021	21	80,8%	16	76,2%	16	76,2%	7	33,3%	7	33,3%	7	33,3%	6	28,6%	16	76,2%
ALTRI ASSETTI	2023	27	71,1%	24	88,9%	27	100,0%	23	85,2%	2	7,4%	0	0,0%	15	55,6%	21	77,8%
	2022	31	68,9%	26	83,9%	25	80,6%	20	64,5%	5	16,1%	3	9,7%	13	41,9%	21	67,7%
	2021	31	72,1%	20	64,5%	25	80,6%	8	25,8%	7	22,6%	6	19,4%	9	29,0%	18	58,1%
WIDELY HELD	2023	17	94,4%	16	94,1%	17	100,0%	16	94,1%	6	35,3%	5	29,4%	13	76,5%	16	94,1%
	2022	15	88,2%	14	93,3%	15	100,0%	12	80,0%	6	40,0%	5	33,3%	11	73,3%	14	93,3%
	2021	19	82,6%	16	84,2%	19	100,0%	8	42,1%	10	52,6%	8	42,1%	9	47,4%	18	94,7%
TOTALE	2023	144	70,9%	131	91,0%	140	97,2%	124	86,1%	19	13,2%	15	10,4%	75	52,1%	117	81,3%
	2022	144	68,2%	130	90,3%	134	93,1%	102	70,8%	23	16,0%	20	13,9%	62	43,1%	115	79,9%
	2021	151	69,3%	99	65,6%	130	86,1%	36	23,8%	40	26,5%	37	24,5%	35	23,2%	104	68,9%
	2020	146	66,4%														

TAB. 16CG: PRESENZA E COMPOSIZIONE DEL COMITATO REMUNERAZIONI		La società ha istituito un Comitato Remunerazioni			N. totale in CR	Amm.ri ESECUTIVI (% rispetto a totale CR)		Amm.ri NON ESECUTIVI (% rispetto a totale CR)		Amm.ri INDIPENDENTI (% rispetto a totale CR)		Società che hanno amministratori "di minoranza" in CR		
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	μ	μ%	μ	μ%	μ	μ%	#	N°	%
FTSE MIB	2023	32	31	96,9%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,9	81,8%	32	21	65,6%
	2022	33	32	97,0%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	3,0	84,2%	33	23	69,7%
	2021	33	32	97,0%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	82,2%	33	21	63,6%
	2020	34	33	97,1%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,9	84,3%	34	20	58,8%
FTSE MID CAP	2023	55	53	96,4%	3,1	0,0	0,6%	3,1	99,4%	2,6	81,6%	55	20	36,4%
	2022	57	55	96,5%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,5	81,6%	57	16	28,1%
	2021	59	57	96,6%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,5	80,1%	59	18	30,5%
	2020	57	56	98,2%	3,2	0,1	1,8%	3,1	98,2%	2,6	81,9%	57	19	33,3%
ALTRE	2023	116	106	91,4%	2,9	0,0	0,6%	2,9	99,4%	2,5	86,4%	116	26	22,4%
	2022	121	109	90,1%	2,9	0,0	0,0%	2,9	100,0%	2,5	85,5%	121	28	23,1%
	2021	126	115	91,3%	2,9	0,0	0,0%	2,9	100,0%	2,4	83,7%	126	22	17,5%
	2020	129	117	90,7%	2,9	0,0	0,3%	2,9	99,7%	2,4	83,0%	129	13	10,1%
FINANZIARIE	2023	37	36	97,3%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,6	83,9%	37	17	45,9%
	2022	39	39	100,0%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,5	82,0%	39	15	38,5%
	2021	40	40	100,0%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,5	81,1%	40	11	27,5%
	2020	40	40	100,0%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,5	80,2%	40	10	25,0%
NON FINANZIARIE	2023	166	154	92,8%	3,1	0,0	0,6%	3,0	99,4%	2,6	84,4%	166	50	30,1%
	2022	172	157	91,3%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,6	84,7%	172	52	30,2%
	2021	178	164	92,1%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,5	82,8%	178	50	28,1%
	2020	180	166	92,2%	3,0	0,0	0,8%	3,0	99,2%	2,5	83,6%	180	42	23,3%
GRANDI	2023	56	55	98,2%	3,4	0,0	0,6%	3,3	99,4%	2,8	84,1%	56	35	62,5%
	2022	55	53	96,4%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,9	86,2%	55	35	63,6%
	2021	55	53	96,4%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	83,1%	55	32	58,2%
	2020	59	58	98,3%	3,3	0,0	1,1%	3,3	98,9%	2,8	84,3%	59	31	52,5%
PICCOLE	2023	147	135	91,8%	3,0	0,0	0,4%	3,0	99,6%	2,5	84,4%	147	32	21,8%
	2022	156	143	91,7%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,4	83,4%	156	32	20,5%
	2021	163	151	92,6%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,4	82,2%	163	29	17,8%
	2020	161	148	91,9%	2,9	0,0	0,5%	2,9	99,5%	2,4	82,3%	161	21	13,0%
NON CONCENTRATE	2023	65	65	100,0%	3,2	0,0	0,9%	3,1	99,1%	2,6	83,5%	65	25	38,5%
	2022	71	69	97,2%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,6	81,1%	71	27	38,0%
	2021	83	82	98,8%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,5	79,3%	83	27	32,5%
	2020	96	94	97,9%	3,2	0,0	0,4%	3,1	99,6%	2,5	80,1%	96	26	27,1%
CONCENTRATE	2023	138	125	90,6%	3,0	0,0	0,3%	3,0	99,7%	2,6	84,7%	138	42	30,4%
	2022	140	127	90,7%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,5	85,9%	140	40	28,6%
	2021	135	122	90,4%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,5	84,6%	135	34	25,2%
	2020	124	112	90,3%	3,0	0,0	0,9%	2,9	99,1%	2,5	85,3%	124	26	21,0%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,9	83,5%	25	16	64,0%
	2022	25	25	100,0%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	3,0	86,9%	25	16	64,0%
	2021	26	26	100,0%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	2,9	84,2%	26	16	61,5%
	2020	32	32	100,0%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,9	84,6%	32	18	56,3%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	30	96,8%	3,3	0,0	1,1%	3,3	98,9%	2,8	84,6%	31	19	61,3%
	2022	30	28	93,3%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,7	85,6%	30	19	63,3%
	2021	29	27	93,1%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,7	82,0%	29	16	55,2%
	2020	27	26	96,3%	3,3	0,1	2,6%	3,2	97,4%	2,8	84,0%	27	13	48,1%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	41	100,0%	3,0	0,1	1,5%	3,0	98,5%	2,5	83,9%	41	9	22,0%
	2022	46	44	95,7%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,4	77,8%	46	11	23,9%
	2021	57	56	98,2%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,4	77,1%	57	11	19,3%
	2020	64	62	96,9%	3,0	0,0	0,5%	3,0	99,5%	2,3	77,8%	64	8	12,5%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	94	88,7%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,5	84,6%	106	23	21,7%
	2022	110	99	90,0%	2,9	0,0	0,0%	2,9	100,0%	2,5	86,0%	110	21	19,1%
	2021	106	95	89,6%	2,9	0,0	0,0%	2,9	100,0%	2,5	85,4%	106	18	17,0%
	2020	97	86	88,7%	2,9	0,0	0,4%	2,9	99,6%	2,4	85,7%	97	13	13,4%
FAMILY	2023	120	109	90,8%	2,9	0,0	0,9%	2,9	99,1%	2,5	85,0%	120	30	25,0%
	2022	123	111	90,2%	2,9	0,0	0,0%	2,9	100,0%	2,5	86,3%	123	29	23,6%
	2021	126	114	90,5%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,6	86,3%	126	23	18,3%
STATE	2023	27	26	96,3%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	81,7%	27	18	66,7%
	2022	26	26	100,0%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,8	82,4%	26	20	76,9%
	2021	26	26	100,0%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	2,8	80,4%	26	18	69,2%
ALTRI ASSETTI	2023	38	37	97,4%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,7	86,5%	38	11	28,9%
	2022	45	43	95,6%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,7	84,9%	45	12	26,7%
	2021	43	42	97,7%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,3	77,2%	43	12	27,9%
WIDELY HELD	2023	18	18	100,0%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,7	80,0%	18	8	44,4%
	2022	17	16	94,1%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	2,4	70,9%	17	6	35,3%
	2021	23	22	95,7%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	2,5	75,5%	23	8	34,8%
TOTALE	2023	203	190	93,6%	3,1	0,0	0,5%	3,1	99,5%	2,6	84,3%	203	67	33,0%
	2022	211	196	92,9%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,6	84,2%	211	67	31,8%
	2021	218	204	93,6%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,5	82,5%	218	61	28,0%
	2020	220	206	93,6%	3,0	0,0	0,7%	3,0	99,3%	2,5	82,9%	220	52	23,6%

TAB.17CG: PRESENZA E FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SOSTENIBILITA'				La società ha istituito un Comitato con funzioni in ambito Sostenibilità? (Racc.1 lett.a)		Il comitato Sost è accorpato con altri		Vengono fornite informazioni circa il numero di riunioni del Comitato sostenibilità (accorpato)		Vengono fornite informazioni circa la durata delle riunioni del Comitato sostenibilità (accorpato)		Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al Comitato sostenibilità (accorpato)		Numero Riunioni Comitato o sostenibilità (minuti)			Durata Riunioni Comitato o sostenibilità (ore)			Il Comitato sost NON è accorpato con altri		Vengono fornite informazioni circa il numero di riunioni del Comitato sostenibilità (non accorpato)		Vengono fornite informazioni circa la durata delle riunioni del Comitato sostenibilità (non accorpato)		Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al Comitato sostenibilità (non accorpato)		Numero Riunioni Comitato sostenibilità non accorpato		Durata Riunioni Comitato sostenibilità non accorpato (minuti)		Impegno annuo Comitato sostenibilità non accorpato (ore)	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	μ	μ	μ	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	μ	μ	μ					
FTSE MIB	2023	32	30	93,8%	12	40,0%		0,0%		0,0%		0,0%				18	60,0%	18	100,0%	18	100,0%	18	100,0%	18	100,0%	8,4	103,5	15,0					
	2022	33	30	90,9%	10	33,3%		0,0%		0,0%		0,0%				20	66,7%	20	100,0%	20	100,0%	20	100,0%	20	100,0%	7,8	108,4	14,7					
	2021	33	29	87,9%	12	41,4%		0,0%		0,0%		0,0%				17	58,6%	16	94,1%	16	94,1%	16	94,1%	16	94,1%	7,4	109,9	14,4					
	2020	34		0,0%																													
FTSE MID CAP	2023	55	43	78,2%	29	67,4%		0,0%		0,0%		0,0%	3,0			14	32,6%	12	85,7%	9	64,3%	9	64,3%	5,5	96,8	11,3							
	2022	57	41	71,9%	26	63,4%	1	3,8%		0,0%		0,0%	3,0			15	36,6%	11	73,3%	10	66,7%	10	66,7%	7,4	101,0	15,8							
	2021	59	38	64,4%	24	63,2%	1	4,2%		0,0%		0,0%	10,0			14	36,8%	9	64,3%	8	57,1%	8	57,1%	7,2	97,8	11,4							
	2020	57		0,0%																													
ALTRE	2023	116	54	46,6%	41	75,9%		0,0%		0,0%		0,0%				13	24,1%	10	76,9%	8	61,5%	8	61,5%	4,4	88,5	7,6							
	2022	121	43	35,5%	32	74,4%	1	3,1%		0,0%		0,0%	1,0			11	25,6%	9	81,8%	8	72,7%	8	72,7%	4,3	82,5	7,1							
	2021	126	36	28,6%	30	83,3%		0,0%		0,0%		0,0%				6	16,7%	6	100,0%	5	83,3%	5	83,3%	2,3	65,0	2,5							
	2020	129		0,0%																													
FINANZIARIE	2023	37	27	73,0%	15	55,6%		0,0%		0,0%		0,0%				12	44,4%	11	91,7%	11	91,7%	11	91,7%	7,0	92,4	11,4							
	2022	39	25	64,1%	12	48,0%		0,0%		0,0%		0,0%				13	52,0%	12	92,3%	12	92,3%	12	92,3%	7,3	93,3	13,3							
	2021	40	23	57,5%	14	60,9%		0,0%		0,0%		0,0%				9	39,1%	8	88,9%	8	88,9%	8	88,9%	6,4	81,8	8,1							
	2020	40		0,0%																													
NON FINANZIARIE	2023	166	100	60,2%	67	67,0%		0,0%		0,0%		0,0%	2,0			33	33,0%	29	87,9%	24	72,7%	24	72,7%	6,3	101,1	12,8							
	2022	172	89	51,7%	56	62,9%	2	3,6%		0,0%		0,0%	2,0			33	37,1%	28	84,8%	26	78,8%	26	78,8%	6,7	104,5	13,4							
	2021	178	80	44,9%	52	65,0%	1	1,9%		0,0%		0,0%	10,0			28	35,0%	23	82,1%	21	75,0%	21	75,0%	6,4	105,3	12,8							
	2020	180		0,0%																													
GRANDI	2023	56	52	92,9%	27	51,9%		0,0%		0,0%		0,0%				25	48,1%	24	96,0%	22	88,0%	22	88,0%	7,6	103,4	14,5							
	2022	55	50	90,9%	22	44,0%		0,0%		0,0%		0,0%				28	56,0%	25	89,3%	25	89,3%	25	89,3%	7,7	109,0	14,6							
	2021	55	46	83,6%	23	50,0%		0,0%		0,0%		0,0%				23	50,0%	20	87,0%	19	82,6%	19	82,6%	7,5	108,1	14,4							
	2020	59		0,0%																													
PICCOLE	2023	147	75	51,0%	55	73,3%		0,0%		0,0%		0,0%				20	26,7%	16	80,0%	13	65,0%	13	65,0%	4,9	89,8	8,7							
	2022	156	64	41,0%	46	71,9%	2	4,3%		0,0%		0,0%	2,0			18	28,1%	15	83,3%	13	72,2%	13	72,2%	5,5	85,6	11,0							
	2021	163	57	35,0%	43	75,4%	1	2,3%		0,0%		0,0%	10,0			14	24,6%	11	78,6%	10	71,4%	10	71,4%	4,5	81,3	6,0							
	2020	161		0,0%																													
NON CONCENTRATE	2023	65	46	70,8%	23	50,0%		0,0%		0,0%		0,0%	3,0			23	50,0%	23	100,0%	22	95,7%	22	95,7%	7,0	97,4	12,5							
	2022	71	42	59,2%	18	42,9%	1	5,6%		0,0%		0,0%	3,0			24	57,1%	24	100,0%	24	100,0%	24	100,0%	7,0	101,5	13,8							
	2021	83	43	51,8%	23	53,5%		0,0%		0,0%		0,0%				20	46,5%	18	90,0%	18	90,0%	18	90,0%	6,8	101,9	12,3							
	2020	96		0,0%																													
CONCENTRATE	2023	138	81	58,7%	59	72,8%		0,0%		0,0%		0,0%				22	27,2%	17	77,3%	13	59,1%	13	59,1%	5,9	99,9	12,1							
	2022	140	72	51,4%	50	69,4%	1	2,0%		0,0%		0,0%	1,0			22	30,6%	16	72,7%	14	63,6%	14	63,6%	6,6	100,1	12,7							
	2021	135	60	44,4%	43	71,7%	1	2,3%		0,0%		0,0%	10,0			17	28,3%	13	76,5%	11	64,7%	11	64,7%	5,8	93,8	10,2							
	2020	124		0,0%																													
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	23	92,0%	8	34,8%		0,0%		0,0%		0,0%				15	65,2%	15	100,0%	15	100,0%	15	100,0%	8,2	102,5	14,7							
	2022	25	23	92,0%	6	26,1%		0,0%		0,0%		0,0%				17	73,9%	17	100,0%	17	100,0%	17	100,0%	7,6	109,5	14,8							
	2021	26	23	88,5%	10	43,5%		0,0%		0,0%		0,0%				13	56,5%	12	92,3%	12	92,3%	12	92,3%	7,7	114,9	15,5							
	2020	32		0,0%																													
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	29	93,5%	19	65,5%		0,0%		0,0%		0,0%				10	34,5%	9	90,0%	7	70,0%	7	70,0%	6,6	105,3	14,1							
	2022	30	27	90,0%	16	59,3%		0,0%		0,0%		0,0%				11	40,7%	8	72,7%	8	72,7%	8	72,7%	7,9	107,8	14,1							
	2021	29	23	79,3%	13	56,5%		0,0%		0,0%		0,0%				10	43,5%	8	80,0%	7	70,0%	7	70,0%	7,1	96,3	12,6							
	2020	27		0,0%																													
PICCOLE NON CONCENTRATE	2022	41	23	56,1%	15	65,2%		0,0%		0,0%		0,0%	3,0			8	34,8%	8	100,0%	7	87,5%	7	87,5%	4,6	86,4	7,8							
	2023	46	19	41,3%	12	63,2%	1	8,3%		0,0%		0,0%				7	36,8%	7	100,0%	7	100,0%	7	100,0%	5,7	81,9	11,3							
	2022	57	20	35,1%	13	65,0%		0,0%		0,0%		0,0%				7	35,0%	6	85,7%	6	85,7%	6	85,7%	5,2	75,8	6,0							
	2020	64		0,0%																													
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	52	49,1%	40	76,9%		0,0%		0,0%		0,0%				12	23,1%	8	66,7%	6	50,0%	6	50,0%	5,3	93,7	9,9							
	2022	110	45	40,9%	34	75,6%	1	2,9%		0,0%		0,0%	1,0			11	24,4%	8	72,7%	6	54,5%	6	54,5%	5,4	90,0	10,6							
	2021	106	37	34,9%	30	81,1%	1	3,3%		0,0%		0,0%	10,0			7	18,9%	5	71,4%	4	57,1%	4	57,1%	3,6	89,5	6,2							
	2020	97		0,0%																													
FAMILY	2023	120	60	50,0%	51	85,0%		0,0%		0,0%		0,0%				9	15,0%	5	55,6%	4	44,4%	4	44,4%	2,0	82,5	2,9							
	2022	123	51	41,5%	40	78,4%	1	2,5%		0,0%		0,0%	1,0			11	21,6%	6	54,5%	6	54,5%	6	54,5%	4,2	98,3	7,7							
	2021	126	47	37,3%	37	78,7%	1	2,7%		0,0%		0,0%	10,0			10	21,3%	6	60,0%	5	50,0%	5	50,0%	3,7	97,2	6,7							
STATE	2023	27	25	92,6%	8	32,0%		0,0%		0,0%		0,0%				17	68,0%	17	100,0%	15	88,2%	15											

TAB.18CG: PRESENZA E FUNZIONAMENTO DEL COMITATO OPC			La società ha istituito un Comitato con funzioni in ambito OPC?			Il Comitato OPC è accorpato con altri		Vengono fornite informazioni circa il numero di riunioni del Comitato OPC (accorpato)		Vengono fornite informazioni che consentono di calcolare l'impegno per la partecipazione al Comitato OPC (accorpato)		Numero Riunioni Comitato OPC (accorpato)			Durata Riunioni Comitato OPC non accorpato (minuti)	Impegno annuo Comitato OPC non accorpato (ore)							
LISTING	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	μ	μ	μ	N°	%	N°	%	N°	%	μ	μ	μ	
FTSE MIB	2023	32	32	100,0%	10	31,3%	1	10,0%		0,0%	3,0			22	68,8%	22	100,0%	18	81,8%	7,0	62,8	9,3	
	2022	33	33	100,0%	10	30,3%	2	20,0%		0,0%	6,0			23	69,7%	23	100,0%	20	87,0%	7,0	68,2	9,9	
	2021	33	33	100,0%	12	36,4%	4	33,3%	1	8,3%	8,3	20,0	3,3	21	63,6%	20	95,2%	14	66,7%	7,0	67,4	8,5	
	2020	34		0,0%																			
	2023	55	55	100,0%	24	43,6%	8	33,3%	2	8,3%	2,5	46,5	1,2	31	56,4%	28	90,3%	19	61,3%	4,7	65,5	6,0	
FTSE MID CAP	2022	57	56	98,2%	25	44,6%	6	24,0%	4	16,0%	2,0	60,5	2,4	31	55,4%	31	100,0%	24	77,4%	5,5	68,1	7,9	
	2021	59	58	98,3%	29	50,0%	2	6,9%		0,0%	1,0			29	50,0%	24	82,8%	15	51,7%	6,1	60,1	8,7	
	2020	57		0,0%																			
	2023	116	109	94,0%	61	56,0%	14	23,0%	6	9,8%	4,0	70,0	6,5	48	44,0%	34	70,8%	22	45,8%	3,4	47,2	3,3	
	2022	121	116	95,9%	60	51,7%	15	25,0%	4	6,7%	3,5	85,0	5,5	56	48,3%	46	82,1%	23	41,1%	3,4	55,1	3,8	
ALTRE	2021	126	119	94,4%	63	52,9%	4	6,3%	1	1,6%	5,0	60,0	4,0	56	47,1%	35	62,5%	13	23,2%	4,0	45,5	3,4	
	2020	129		0,0%																			
FINANZIARIE	2023	37	36	97,3%	12	33,3%	2	16,7%		0,0%	2,5			24	66,7%	22	91,7%	17	70,8%	7,0	52,2	7,2	
	2022	39	39	100,0%	12	30,8%	2	16,7%		0,0%	4,0			27	69,2%	26	96,3%	21	77,8%	7,5	55,9	8,6	
	2021	40	40	100,0%	15	37,5%	1	6,7%	1	6,7%	10,0	20,0	3,3	25	62,5%	22	88,0%	14	56,0%	8,0	62,3	10,9	
	2020	40		0,0%																			
	2023	166	160	96,4%	83	51,9%	21	25,3%	8	9,6%	3,5	64,1	5,2	77	48,1%	62	80,5%	42	54,5%	4,0	60,3	5,5	
NON FINANZIARIE	2022	172	166	96,5%	83	50,0%	21	25,3%	8	9,6%	3,2	72,8	4,0	83	50,0%	74	89,2%	46	55,4%	4,0	67,2	6,4	
	2021	178	170	95,5%	89	52,4%	9	10,1%	1	1,1%	5,0	60,0	4,0	81	47,6%	57	70,4%	28	34,6%	4,4	55,9	5,1	
	2020	180		0,0%																			
GRANDI	2023	56	56	100,0%	20	35,7%	3	15,0%		0,0%	3,0			36	64,3%	34	94,4%	25	69,4%	5,9	63,5	8,2	
	2022	55	55	100,0%	21	38,2%	3	14,3%	1	4,8%	4,3	110,0	1,8	34	61,8%	34	100,0%	28	82,4%	6,4	68,8	9,3	
	2021	55	55	100,0%	23	41,8%	5	21,7%	1	4,3%	6,8	20,0	3,3	32	58,2%	29	90,6%	20	62,5%	6,9	66,2	8,6	
	2020	59		0,0%																			
	2023	147	140	95,2%	75	53,6%	20	26,7%	8	10,7%	3,5	64,1	5,2	65	46,4%	50	76,9%	34	52,3%	4,0	53,9	4,4	
PICCOLE	2022	156	150	96,2%	74	49,3%	20	27,0%	7	9,5%	3,2	67,4	4,3	76	50,7%	66	86,8%	39	51,3%	4,1	60,0	5,5	
	2021	163	155	95,1%	81	52,3%	5	6,2%	1	1,2%	4,2	60,0	4,0	74	47,7%	50	67,6%	22	29,7%	4,5	50,5	5,5	
	2020	161		0,0%																			
NON CONCENTRATE	2023	65	63	96,9%	25	39,7%	5	20,0%	2	8,0%	2,6	45,0	1,5	38	60,3%	32	84,2%	24	63,2%	5,6	58,9	6,9	
	2022	71	69	97,2%	26	37,7%	4	15,4%	1	3,8%	2,3	30,0	0,5	43	62,3%	39	90,7%	28	65,1%	5,4	62,4	7,1	
	2021	83	78	94,0%	33	42,3%	4	12,1%	1	3,0%	6,0	20,0	3,3	45	57,7%	41	91,1%	24	53,3%	5,2	59,4	6,3	
	2020	96		0,0%																			
	2023	138	133	96,4%	70	52,6%	18	25,7%	6	8,6%	3,7	70,5	6,4	63	47,4%	52	82,5%	35	55,6%	4,3	57,1	5,4	
CONCENTRATE	2022	140	136	97,1%	69	50,7%	19	27,5%	7	10,1%	3,5	78,9	4,4	67	49,3%	61	91,0%	39	58,2%	4,6	64,6	7,0	
	2021	135	132	97,8%	71	53,8%	6	8,5%	1	1,4%	5,2	60,0	4,0	61	46,2%	38	62,3%	18	29,5%	5,6	56,1	8,0	
	2020	124		0,0%																			
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	8	32,0%	1	12,5%		0,0%	3,0			17	68,0%	16	94,1%	13	76,5%	7,3	58,5	9,5	
	2022	25	25	100,0%	8	32,0%	1	12,5%		0,0%	5,0			17	68,0%	17	100,0%	15	88,2%	7,3	63,7	9,2	
	2021	26	26	100,0%	8	30,8%	2	25,0%	1	12,5%	8,0	20,0	3,3	18	69,2%	18	100,0%	12	66,7%	6,6	71,8	8,0	
	2020	32		0,0%																			
	2023	31	31	100,0%	12	38,7%	2	16,7%		0,0%	3,0			19	61,3%	18	94,7%	12	63,2%	4,8	69,5	6,8	
GRANDI CONCENTRATE	2022	30	30	100,0%	13	43,3%	2	15,4%	1	7,7%	4,0	110,0	1,8	17	56,7%	17	100,0%	13	76,5%	5,5	74,6	9,3	
	2021	29	29	100,0%	15	51,7%	3	20,0%		0,0%	6,0			14	48,3%	11	78,6%	8	57,1%	7,5	57,9	9,6	
	2020	27		0,0%																			
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	38	92,7%	17	44,7%	4	23,5%	2	11,8%	2,5	45,0	1,5	21	55,3%	16	76,2%	11	52,4%	3,9	59,3	3,9	
	2022	46	44	95,7%	18	40,9%	3	16,7%	1	5,6%	1,3	30,0	0,5	26	59,1%	22	84,6%	13	50,0%	3,9	60,9	4,7	
	2021	57	52	91,2%	25	48,1%	2	8,0%		0,0%	4,0			27	51,9%	23	85,2%	12	44,4%	4,1	47,1	4,5	
	2020	64		0,0%																			
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	102	96,2%	58	56,9%	16	27,6%	6	10,3%	3,8	70,5	6,4	44	43,1%	34	77,3%	23	52,3%	4,0	51,2	4,6	
	2022	110	106	96,4%	56	52,8%	17	30,4%	6	10,7%	3,5	73,7	4,9	50	47,2%	44	88,0%	26	52,0%	4,2	59,6	5,9	
	2021	108	103	97,2%	56	54,4%	3	5,4%	1	1,8%	4,3	60,0	4,0	47	45,6%	27	57,4%	10	21,3%	4,8	54,7	6,7	
	2020	97		0,0%																			
FAMILY	2023	120	115	95,8%	58	50,4%	15	25,9%	3	5,2%	3,4	65,0	2,7	57	49,6%	42	73,7%	25	43,9%	3,1	51,2	3,9	
	2022	123	119	96,7%	57	47,9%	15	26,3%	3	5,3%	3,0	86,7	2,9	62	52,1%	55	88,7%	29	46,8%	3,2	60,3	4,4	
	2021	126	121	96,0%	63	52,1%	3	4,8%		0,0%	1,0			58	47,9%	36	62,1%	12	20,7%	4,4	50,8	5,7	
STATE	2023	27	26	96,3%	15	57,7%	4	26,7%	3	20,0%	5,3	76,0	10,2	11	42,3%	11	100,0%	10	90,9%	6,5	65,6	7,6	
	2022	26	26	100,0%	15	57,7%	3	20,0%	3	20,0%	3,7	77,3	5,8	11	42,3%	11	100,0%	11	100,0%	7,1	71,5	9,0	
	2021	26	26	100,0%	17	65,4%	4	23,5%	1	5,9%	6,3	60,0	4,0	9	34,6%	8	88,9%	7	77,8%	6,4	71,9	7,1	
ALTRI ASSETTI	2023	38	38	100,0%	17	44,7%	3	17,6%	1	5,9%	1,3	45,0	0,8	21	55,3%	20	95,2%	15	71,4%	5,4	64,1	6,9	
	2022	45	44	97,8%	19	43,2%	5	26,3%	2	10,5%	4,0	45,0	2,8	25	56,8%	22	88,0%	17	68,0%	5,6	64,8	8,4	
	2021	43	41	95,3%	17	41,5%	2	11,8%		0,0%	8,5			24	58,5%	20	83,3%	13	54,2%	5,0	50,1	5,1	
WIDELY HELD	2023	18	17	94,4%	5	29,4%	1	20,0%	1	20,0%	3,0	45,0	2,3	12	70,6%	11	91,7%	9	75,0%	8,2	56,7	8,7	
	2022	17	16	94,1%	4	25,																	

TAB.19CG: COMPOSIZIONE DEL COMITATO SOSTENIBILITA' E DEL COMITATO OPC		N. membri C Sostenibilità (media)		Amm.ri Esecutivi in C Sostenibilità (media)		Amm.ri Non Esecutivi in C Sostenibilità (media)		Di cui indipendenti in C Sostenibilità (media)		Società che hanno amministratori "di minoranza" in C Sostenibilità			N. membri C OPC (media)		Amm.ri Esecutivi in C OPC (media)		Amm.ri Non Esecutivi in C OPC (media)		Di cui indipendenti in C OPC (media)		Società che hanno amministratori "di minoranza" in C OPC			Amm.ri di minoranza in C OPC (OVE PRESENTI)		
LISTINO	Anno	N°	N°	%	N°	%	N°	%	#	N°	%	N°	N°	%	N°	%	N°	%	#	N°	%	N°	%			
FTSE MIB	2023	3,6	0,2	4,8%	3,4	95,2%	2,7	74,8%	32	21	65,6%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	3,4	99,0%	32	27	84,4%	1	39,6%			
	2022	3,8	0,1	2,0%	3,7	98,0%	2,9	78,8%	33	21	63,6%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	3,5	100,0%	33	28	84,8%	1	37,1%			
	2021	3,8	0,1	2,2%	3,7	97,8%	2,8	76,5%	33	20	60,6%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,4	95,8%	33	26	78,8%	1	36,0%			
	2020								34		0,0%								34		0,0%					
FTSE MID CAP	2023	3,4	0,1	2,1%	3,3	97,9%	2,7	79,1%	55	18	32,7%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	3,0	92,3%	55	28	50,9%	1	35,6%			
	2022	3,5	0,1	3,2%	3,3	96,8%	2,8	79,2%	57	17	29,8%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	3,1	94,2%	57	30	52,6%	1	35,2%			
	2021	3,7	0,1	2,9%	3,6	97,1%	3,1	85,2%	59	14	23,7%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	3,0	91,1%	59	25	42,4%	1	36,5%			
	2020								57		0,0%								57		0,0%					
ALTRE	2023	3,1	0,1	3,5%	3,0	96,5%	2,6	84,3%	116	12	10,3%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,6	90,4%	116	33	28,4%	1	35,4%			
	2022	3,1	0,1	4,3%	2,9	95,4%	2,6	85,4%	121	12	9,9%	3,0	0,0	0,2%	3,0	99,8%	2,6	89,1%	121	30	24,8%	1	33,1%			
	2021	3,0	0,2	6,9%	2,8	93,1%	2,4	79,2%	126	10	7,9%	3,0	0,0	0,3%	2,9	99,7%	2,6	89,6%	126	30	23,8%	1	36,0%			
	2020								129		0,0%								129		0,0%					
FINANZIARIE	2023	3,6	0,2	6,3%	3,3	93,7%	2,7	75,6%	37	11	29,7%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	3,2	95,4%	37	23	62,2%	1	35,1%			
	2022	3,4	0,1	1,7%	3,3	98,3%	2,5	73,7%	39	9	23,1%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	3,2	95,2%	39	23	59,0%	1	32,7%			
	2021	3,6	0,2	6,4%	3,4	93,6%	2,6	74,1%	40	9	22,5%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	3,3	95,4%	40	20	50,0%	1	34,6%			
	2020								40		0,0%								40		0,0%					
NON FINANZIARIE	2023	3,3	0,1	2,6%	3,2	97,4%	2,7	81,5%	166	40	24,1%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,8	91,7%	166	65	39,2%	1	37,3%			
	2022	3,4	0,1	3,7%	3,2	96,3%	2,8	83,5%	172	41	23,8%	3,1	0,0	0,1%	3,1	99,9%	2,8	91,6%	172	65	37,8%	1	35,9%			
	2021	3,4	0,1	3,6%	3,3	96,4%	2,8	82,4%	178	35	19,7%	3,1	0,0	0,2%	3,1	99,8%	2,7	90,0%	178	61	34,3%	1	36,7%			
	2020								180		0,0%								180		0,0%					
GRANDI	2023	3,5	0,1	3,9%	3,4	96,1%	2,7	78,0%	56	32	57,1%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	3,3	98,2%	56	42	75,0%	1	39,2%			
	2022	3,7	0,1	3,1%	3,6	96,9%	2,9	80,9%	55	30	54,5%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	3,3	98,9%	55	44	80,0%	1	37,1%			
	2021	3,7	0,1	1,5%	3,6	98,5%	2,9	81,1%	55	30	54,5%	3,5	0,0	0,0%	3,5	100,0%	3,4	96,3%	55	38	69,1%	1	37,0%			
	2020								59		0,0%								59		0,0%					
PICCOLE	2023	3,2	0,1	3,0%	3,1	97,0%	2,6	81,8%	147	19	12,9%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,7	90,0%	147	46	31,3%	1	34,5%			
	2022	3,2	0,1	3,4%	3,0	96,6%	2,6	81,8%	156	20	12,8%	3,0	0,0	0,1%	3,0	99,9%	2,7	89,8%	156	44	28,2%	1	33,0%			
	2021	3,3	0,2	6,4%	3,1	93,6%	2,6	80,0%	163	14	8,6%	3,0	0,0	0,2%	3,0	99,8%	2,7	89,0%	163	43	26,4%	1	35,4%			
	2020								161		0,0%								161		0,0%					
NON CONCENTRATE	2023	3,5	0,2	5,0%	3,3	95,0%	2,7	77,5%	65	22	33,8%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	3,1	94,8%	65	36	55,4%	1	40,3%			
	2022	3,5	0,1	2,1%	3,4	97,9%	2,8	79,7%	71	22	31,0%	3,3	0,0	0,0%	3,3	100,0%	3,1	93,8%	71	37	52,1%	1	37,3%			
	2021	3,6	0,1	3,3%	3,5	96,7%	2,8	79,5%	83	21	25,3%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	3,1	94,0%	83	37	44,6%	1	37,7%			
	2020								96		0,0%								96		0,0%					
CONCENTRATE	2023	3,2	0,1	2,4%	3,2	97,6%	2,6	81,9%	138	29	21,0%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,8	91,2%	138	52	37,7%	1	34,2%			
	2022	3,3	0,1	4,0%	3,2	96,0%	2,7	82,5%	140	28	20,0%	3,1	0,0	0,2%	3,0	99,8%	2,8	91,5%	140	51	36,4%	1	33,4%			
	2021	3,4	0,2	4,9%	3,2	95,1%	2,7	81,3%	135	23	17,0%	3,1	0,0	0,3%	3,1	99,7%	2,7	89,2%	135	44	32,6%	1	34,8%			
	2020								124		0,0%								124		0,0%					
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	3,7	0,2	6,1%	3,5	93,9%	2,9	76,7%	25	15	60,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,5	98,7%	25	20	80,0%	2	42,6%			
	2022	3,9	0,1	2,4%	3,7	97,6%	3,0	81,8%	25	15	60,0%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,6	100,0%	25	21	84,0%	1	39,5%			
	2021	3,7	0,1	1,7%	3,6	98,3%	3,0	81,6%	26	15	57,7%	3,6	0,0	0,0%	3,6	100,0%	3,5	96,5%	26	20	76,9%	1	36,7%			
	2020								32		0,0%								32		0,0%					
GRANDI CONCENTRATE	2023	3,4	0,1	2,1%	3,3	97,9%	2,6	79,1%	31	17	54,8%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	3,1	97,8%	31	22	71,0%	1	36,1%			
	2022	3,6	0,2	3,7%	3,4	96,3%	2,8	80,1%	30	15	50,0%	3,2	0,0	0,0%	3,2	100,0%	3,2	98,1%	30	23	76,7%	1	34,9%			
	2021	3,6	0,0	1,2%	3,6	98,8%	2,9	80,6%	29	15	51,7%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	3,3	96,2%	29	18	62,1%	1	37,3%			
	2020								27		0,0%								27		0,0%					
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	3,2	0,1	4,0%	3,1	96,0%	2,6	78,3%	41	7	17,1%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,8	92,3%	41	16	39,0%	1	37,5%			
	2022	3,2	0,1	1,8%	3,1	98,2%	2,5	77,3%	46	7	15,2%	3,1	0,0	0,0%	3,1	100,0%	2,8	90,1%	46	16	34,8%	1	34,4%			
	2021	3,5	0,2	5,0%	3,3	95,0%	2,7	77,2%	57	6	10,5%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,8	92,7%	57	17	29,8%	1	38,9%			
	2020								64		0,0%								64		0,0%					
PICCOLE CONCENTRATE	2023	3,2	0,1	2,6%	3,1	97,4%	2,6	83,4%	106	12	11,3%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,7	89,1%	106	30	28,3%	1	32,8%			
	2022	3,2	0,1	4,2%	3,0	95,8%	2,6	83,8%	110	13	11,8%	3,0	0,0	0,2%	3,0	99,8%	2,7	89,6%	110	28	25,5%	1	32,2%			
	2021	3,2	0,3	7,1%	2,9	92,9%	2,6	81,7%	106	8	7,5%	3,0	0,0	0,3%	3,0	99,7%	2,6	87,2%	106	26	24,5%	1	33,1%			
	2020								97		0,0%								97		0,0%					
FAMILY	2023	3,2	0,1	2,7%	3,1	97,3%	2,6	82,2%	120	16	13,3%	3,0	0,0	0,0%	3,0	100,0%	2,7	90,6%	120	38	31,7%	1	34,3%			
	2022	3,3	0,1	4,3%	3,1	95,7%	2,8	85,4%	123	17	13,8%	3,0	0,0	0,2%	3,0	99,8%	2,7	90,7%	123	37	30,1%	1	34,0%			
	2021	3,4	0,2	5,8%	3,2	94,2%	2,8	83,8%	126	14	11,1%	3,0	0,0	0,3%	3,0	99,7%	2,7	90,3%	126	37	29,4%	1	35,8%			
STATE	2023	3,5	0,1	3,3%	3,4	96,7%	2,6	75,5%	27	16	59,3%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	3,3	94,9%	27	19	70,4%	1	41,7%			
	2022	3,4	0,1	2,0%	3,4	98,0%	2,6	77,1%	26	17	65,4%	3,4	0,0	0,0%	3,4	100,0%	3,3	95,8%	26	18	69,2%	1	41,5%			
	2021	3,4	0,0	1,1%																						

TAB.20CG: ETA' AMMINISTRATIVE SINDACI (SECONDO LA CARICA RICOPERTA)		Tutti gli amm.ri	AD	Presidenti esecutivi	Presidenti non esecutivi	Vice- presidenti	Altri esecutivi	Non esecutivi in CE	Altri non esecutivi NON indipendenti	Altri indipen- denti	Presidenti del collegio sindacale	Sindaci
LISTINO	Anno	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ
FTSE MIB	2023	58,8	59,4	58,6	62,2	66,0	54,4	39,0	57,4	58,6	59,0	58,0
	2022	58,6	58,5	70,0	62,2	63,6	55,2	37,6	56,5	58,5	58,2	57,6
	2021	57,2	57,0	69,0	63,2	64,1	55,9	36,6	54,0	57,0	56,4	56,3
	2020	57,9	55,6	65,3	64,5	60,1	56,8	56,2	56,4	57,7	56,0	56,2
FTSE MID CAP	2023	58,3	59,0	64,4	65,7	61,2	55,3	57,7	57,7	57,4	58,4	57,4
	2022	58,1	58,3	65,6	65,3	60,5	55,3		58,1	56,9	58,7	57,5
	2021	57,5	58,6	66,8	65,2	60,6	56,2	66,2	55,4	56,6	57,1	57,1
	2020	57,7	59,5	65,7	64,8	59,9	56,3	59,3	56,0	57,0	56,2	57,2
ALTRE	2023	57,0	57,5	63,8	63,1	59,9	56,9	50,6	55,0	56,6	59,0	56,5
	2022	57,0	56,7	64,4	63,3	60,3	56,6	49,6	55,7	56,1	59,2	55,9
	2021	55,6	56,6	62,7	64,1	59,7	55,0	63,3	53,0	54,6	58,2	55,7
	2020	56,5	57,5	63,9	64,2	61,3	56,0	60,3	54,7	55,2	57,7	55,2
FINANZIARIE	2023	59,4	57,3	53,6	66,4	63,2	59,6	57,7	59,1	58,6	58,2	55,7
	2022	59,2	56,4	65,8	66,7	63,1	61,3		58,5	58,2	58,6	56,9
	2021	58,0	56,3	61,4	67,7	63,9	61,3		54,0	57,3	57,3	57,2
	2020	58,3	56,0	57,6	67,2	63,4	59,8	60,3	57,8	56,5	56,5	56,4
NON FINANZIARIE	2023	57,3	58,4	64,2	61,9	60,6	55,8	46,8	55,6	56,9	59,0	57,3
	2022	57,2	57,6	64,9	61,6	60,0	55,5	45,6	56,1	56,6	58,9	56,5
	2021	56,0	57,4	64,2	61,9	59,3	54,5	62,3	53,8	55,3	57,7	56,0
	2020	56,8	58,0	64,9	62,7	59,5	55,3	56,3	54,8	56,4	57,2	55,7
GRANDI	2023	58,6	59,4	63,1	62,2	65,0	54,1	51,4	57,5	58,2	58,5	58,3
	2022	58,6	58,1	63,7	61,5	63,0	54,4	37,6	57,5	58,4	57,7	57,7
	2021	57,4	56,3	65,2	63,4	63,0	56,2	61,3	55,1	57,0	56,5	56,7
	2020	58,1	57,1	67,5	64,8	61,1	56,2	57,0	57,0	57,6	56,2	56,6
PICCOLE	2023	57,3	57,8	64,0	64,7	59,4	56,9	50,6	55,7	56,7	59,0	56,5
	2022	57,2	57,2	65,2	64,9	59,9	56,6	49,6	56,2	56,0	59,3	56,2
	2021	56,0	57,5	63,8	64,6	59,7	55,2	63,3	53,4	55,1	58,0	56,0
	2020	56,6	57,9	63,7	64,2	60,5	56,2	60,3	54,7	55,6	57,4	55,6
NON CONCENTRATE	2023	58,0	58,1	62,4	65,2	61,7	55,1		57,1	57,3	58,3	56,9
	2022	58,0	58,8	65,9	64,0	62,7	55,8		57,4	56,9	58,4	56,7
	2021	56,7	58,1	66,4	64,5	62,2	56,6	65,6	53,7	55,7	57,3	55,8
	2020	57,7	58,2	65,5	64,6	63,5	55,5	58,5	55,2	57,1	56,8	56,1
CONCENTRATE	2023	57,6	58,3	64,2	62,1	61,2	56,4	51,1	55,7	57,4	59,2	57,1
	2022	57,4	56,6	64,7	62,9	60,0	56,2	45,6	56,1	57,0	59,1	56,6
	2021	56,3	56,7	63,1	63,5	59,8	55,0	61,2	53,9	55,9	57,8	56,5
	2020	56,7	57,3	63,8	64,3	58,7	56,7	55,6	55,3	55,7	57,3	55,7
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	58,6	59,2	53,0	62,7	63,2	53,8		59,4	57,8	59,2	58,6
	2022	58,7	58,7	77,9	61,6	63,1	54,2		58,9	58,1	59,5	58,5
	2021	57,2	56,6	72,2	62,6	64,2	57,7		54,4	56,7	57,9	57,1
	2020	58,7	57,6	69,2	65,2	64,4	58,5	58,5	56,4	58,0	57,6	57,0
GRANDI CONCENTRATE	2023	58,7	59,5	64,4	61,6	66,2	54,2	51,4	56,3	58,7	57,9	58,0
	2022	58,4	57,5	62,4	61,4	63,0	54,4	37,6	56,8	58,8	56,3	57,0
	2021	57,6	56,1	62,9	64,4	62,2	55,0	61,3	55,7	57,4	55,3	56,4
	2020	57,4	56,6	66,6	63,9	56,5	53,6	52,4	57,4	57,1	54,8	55,9
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	57,6	57,3	65,4	67,8	60,4	55,6		56,4	57,0	57,7	55,7
	2022	57,6	58,9	65,1	66,0	62,4	56,2		56,8	55,8	57,7	55,5
	2021	56,4	58,8	65,5	66,2	61,2	55,9	65,6	53,5	54,9	57,0	55,0
	2020	57,0	58,5	64,7	64,0	62,8	54,0		54,8	56,2	56,5	55,5
PICCOLE CONCENTRATE	2023	57,2	58,0	63,6	62,4	59,0	57,1	50,6	55,7	56,6	59,5	56,8
	2022	57,0	56,4	65,2	63,9	58,9	56,7	49,6	55,9	56,1	60,0	56,5
	2021	55,8	56,8	63,2	62,8	59,0	54,9	61,1	53,4	55,2	58,5	56,5
	2020	56,4	57,5	63,2	64,5	59,3	57,5	60,3	54,7	55,0	58,0	55,6
FAMILY	2023	57,3	57,7	63,7	62,6	59,0	56,2	50,6	55,2	57,3	59,4	56,7
	2022	57,3	56,7	65,0	64,1	57,8	55,5	49,6	56,3	57,1	59,2	56,6
	2021	56,4	56,9	63,6	66,0	59,7	54,5	65,1	54,8	55,5	57,5	56,7
STATE	2023	57,1	59,8	64,8	61,2	65,4	49,2	39,0	53,8	56,6	59,9	58,6
	2022	56,8	59,4	68,7	56,9	62,6	59,5	37,6	54,1	56,3	60,2	56,8
	2021	55,3	58,5	67,7	56,4	62,7	62,6	53,4	51,8	54,7	59,9	56,1
ALTRI ASSETTI	2023	58,1	57,1	62,8	64,2	63,3	56,2	57,7	58,1	57,0	57,9	57,0
	2022	57,6	56,6	63,2	64,6	64,2	57,2		56,7	56,3	58,3	57,0
	2021	56,3	58,0	64,6	64,9	60,9	56,9	65,6	52,3	56,0	57,1	55,1
WIDELY HELD	2023	60,4	62,6	74,7	67,4	64,6	58,2		60,3	58,9	55,6	56,7
	2022	60,4	62,4	60,8	68,0	64,5	60,5		60,3	58,5	56,3	55,3
	2021	58,2	56,9	58,1	66,8	63,1	59,5		54,0	58,0	56,8	55,8
TOTALE	2023	57,8	58,2	63,8	63,6	61,3	56,2	51,1	56,1	57,3	58,9	57,0
	2022	57,6	57,4	65,0	63,5	60,9	56,1	45,6	56,5	57,0	58,9	56,6
	2021	56,5	57,2	64,0	64,1	60,6	55,4	62,3	53,8	55,8	57,6	56,2
	2020	57,1	57,7	64,4	64,5	60,7	56,2	57,4	55,2	56,4	57,1	55,8

TAB.21CG: ANZIANITA' DI CARICA DI AMMINISTRATORI E SINDACI (SECONDO LA CARICA RICOPERTA)		Tutti gli amm.ri	AD	Presidenti esecutivi	Presidenti non esecutivi	Vice-presidenti	Altri esecutivi	Non esecutivi in CE	Altri non esecutivi NON indipendenti	Altri indipendenti	Presidenti del collegio sindacale	Sindaci
LISTINO	Anno	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ
FTSE MIB	2023	4,8	8,5	2,6	7,4	7,6	6,9	5,1	3,8	3,9	4,2	3,8
	2022	5,1	7,9	10,8	7,9	7,6	6,7	4,1	4,0	4,3	3,8	3,8
	2021	4,4	7,6	9,8	6,6	7,5	4,5	3,1	4,0	3,4	3,9	3,9
	2020	4,7	7,4	13,8	7,1	5,1	5,6	4,5	4,8	3,6	5,5	5,1
FTSE MID CAP	2023	7,1	11,6	17,4	13,6	11,9	11,0	9,9	7,3	3,8	4,7	5,1
	2022	7,4	11,9	17,8	15,5	10,4	10,5		9,0	3,7	5,2	5,4
	2021	6,8	10,0	15,5	9,4	10,0	9,7	11,4	8,3	3,7	4,5	5,4
	2020	6,6	11,2	14,5	10,1	10,4	8,9	4,8	7,8	3,7	5,3	6,6
ALTRE	2023	6,9	11,5	14,4	6,4	10,3	9,8	1,6	7,0	3,5	5,4	5,6
	2022	7,6	12,0	12,9	6,8	10,9	11,6	0,6	7,8	4,3	6,0	6,0
	2021	7,1	10,5	14,3	5,7	10,8	10,3	2,0	7,3	3,9	5,3	5,2
	2020	6,9	11,4	14,4	6,1	9,8	9,4	4,9	6,8	3,7	6,6	6,3
FINANZIARIE	2023	5,7	10,0	12,7	10,6	10,4	12,0	9,9	5,9	3,3	4,0	4,3
	2022	6,0	8,6	11,3	12,7	8,6	10,9		7,7	3,4	3,8	4,6
	2021	5,6	7,2	11,0	10,6	9,4	9,5		6,4	3,4	4,3	4,5
	2020	5,3	7,5	8,9	10,7	7,5	7,8	7,3	5,7	3,1	5,5	5,6
NON FINANZIARIE	2023	6,8	11,3	15,0	7,8	10,4	9,5	2,8	6,7	3,8	5,3	5,3
	2022	7,3	11,9	14,5	7,4	10,8	10,8	1,8	7,6	4,4	5,8	5,7
	2021	6,7	10,5	14,7	4,8	10,3	9,3	6,0	7,3	3,8	5,0	5,1
	2020	6,7	11,3	14,8	5,6	9,8	9,0	3,5	7,0	3,8	6,3	6,3
GRANDI	2023	5,8	10,3	12,3	8,6	10,6	9,1	8,3	5,8	3,9	4,3	4,5
	2022	5,8	8,9	12,9	9,0	10,3	8,3	4,1	6,1	4,2	3,8	4,4
	2021	5,2	7,8	13,2	7,4	9,1	7,5	10,0	6,0	3,5	4,2	4,4
	2020	5,9	9,2	15,8	9,3	8,7	8,6	4,6	7,3	3,7	4,9	5,8
PICCOLE	2023	6,9	11,3	15,4	9,0	10,3	10,0	1,6	6,9	3,5	5,3	5,4
	2022	7,6	12,1	14,4	9,7	10,1	11,5	0,6	8,0	4,1	6,1	5,9
	2021	7,0	10,6	14,7	6,6	10,4	10,1	2,0	7,5	3,9	5,1	5,2
	2020	6,7	11,3	14,0	6,2	9,3	8,9	4,9	6,7	3,7	6,6	6,3
NON CONCENTRATE	2023	5,7	9,7	15,1	7,1	10,1	9,5		6,4	3,6	4,7	3,9
	2022	7,3	13,2	15,4	7,0	11,1	14,9		8,7	4,3	6,3	5,6
	2021	5,9	10,4	13,6	6,3	10,2	9,3	1,8	6,5	3,5	5,2	4,5
	2020	5,8	10,5	14,1	6,6	9,0	7,0	4,4	6,3	3,5	6,3	5,9
CONCENTRATE	2023	7,0	11,7	14,9	10,4	10,5	9,9	5,6	6,7	3,8	5,2	5,8
	2022	6,9	10,2	13,9	11,8	9,7	9,7	1,8	7,0	4,0	5,0	5,4
	2021	6,9	9,6	14,8	7,8	10,0	9,4	7,4	7,5	3,9	4,7	5,4
	2020	6,9	10,9	14,5	9,0	9,2	10,1	5,0	7,2	3,8	6,0	6,3
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	5,2	9,3	17,1	6,6	10,2	10,7		5,5	3,7	3,7	3,8
	2022	5,0	8,8	11,7	7,3	9,6	10,4		5,3	3,6	3,3	3,7
	2021	4,5	7,0	14,5	6,4	8,1	7,4		4,9	3,1	3,5	3,8
	2020	5,1	8,3	18,7	8,5	7,5	7,3	4,4	5,9	3,3	5,2	5,8
GRANDI CONCENTRATE	2023	6,3	11,3	11,7	11,0	10,9	8,6	8,3	6,0	4,1	4,7	5,2
	2022	6,6	8,9	13,1	11,1	10,9	7,7	4,1	6,7	4,8	4,1	5,1
	2021	6,0	8,8	12,8	8,6	9,9	7,5	10,0	6,7	3,9	4,8	5,1
	2020	6,8	10,4	14,3	10,6	10,4	10,1	5,0	8,5	4,2	4,6	5,9
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	5,9	9,1	16,4	7,6	9,9	6,5		6,8	3,4	5,5	4,1
	2022	8,9	15,7	15,7	6,9	12,1	16,2		10,0	5,1	7,8	6,8
	2021	6,8	11,9	13,5	6,2	11,2	10,7	1,8	7,1	3,8	6,0	4,8
	2020	6,3	11,6	13,0	4,9	10,1	6,9		6,4	3,7	6,9	6,0
PICCOLE CONCENTRATE	2023	7,3	12,1	15,2	10,0	10,3	10,6	1,6	6,9	3,6	5,3	5,9
	2022	7,0	10,6	14,1	12,2	9,3	10,2	0,6	7,1	3,6	5,3	5,5
	2021	7,2	9,8	15,1	7,2	10,0	9,9	2,1	7,8	3,9	4,6	5,4
	2020	7,0	11,0	14,5	8,0	8,9	10,1	4,9	6,9	3,7	6,4	6,5
FAMILY	2023	7,8	12,6	16,7	12,7	11,0	11,0	1,6	7,8	3,9	5,7	6,2
	2022	8,8	12,8	16,1	15,0	11,8	11,9	0,6	9,3	4,9	6,4	6,6
	2021	8,0	11,1	16,4	10,6	11,9	10,6	8,1	9,3	4,2	5,3	5,8
STATE	2023	3,8	4,5	7,9	4,2	5,2	2,9	5,1	3,2	3,6	3,7	3,2
	2022	3,6	5,1	6,9	2,6	6,4	0,7	4,1	3,3	3,2	3,1	2,9
	2021	3,2	4,9	9,8	1,9	6,5	2,6	6,0	2,7	2,6	2,4	2,8
ALTRI ASSETTI	2023	5,7	9,4	11,8	9,3	11,4	3,0	9,9	5,7	3,7	4,9	4,3
	2022	5,5	8,6	11,0	8,1	9,1	5,2		6,1	3,5	4,7	4,6
	2021	5,2	9,4	10,9	5,2	7,8	3,9	1,8	4,9	3,7	5,1	4,5
WIDELY HELD	2023	5,0	10,6	3,0	6,4	10,4	10,3		4,6	3,1	2,9	3,3
	2022	5,7	13,4	9,5	7,2	9,9	9,7		4,8	3,5	4,2	3,8
	2021	5,0	8,9	7,6	6,8	7,6	6,8		5,5	3,3	4,8	4,1
TOTALE	2023	6,5	11,1	15,0	8,8	10,4	9,8	5,6	6,6	3,7	5,1	5,2
	2022	7,1	11,3	14,2	9,4	10,2	10,8	1,8	7,6	4,1	5,5	5,5
	2021	6,5	9,9	14,5	7,0	10,0	9,4	6,0	7,1	3,7	4,9	5,0
	2020	6,4	10,7	14,4	7,5	9,1	8,8	4,6	6,8	3,7	6,1	6,2

Statistiche relative a dati sulla politica delle remunerazioni

TAB.1PR: CARATTERISTICHE DELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE		N.pagine Relazione Remunerazio ne	Executive summary (tabella con almeno tipo e pesi variabile)			Durata della politica di remunerazi one (in anni)	La società si è avvalsa di un consulente indipendente per la definizione della politica		Viene indicato il nome del consulente		Ha effettuato deroghe ne 2022	
LISTINO	Anno	μ	#	N°	%	μ	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	79	32	24	75,0%	1,3	17	53,1%	15	88,2%	0	0,0%
	2022	76	33	27	81,8%	1,4		0,0%			3	9,1%
	2021	70	33	23	69,7%	1,5		0,0%			6	18,2%
	2020		34		0,0%			0,0%				0,0%
FTSE MID CAP	2023	53	55	25	45,5%	1,5	19	34,5%	17	89,5%	5	9,1%
	2022	50	57	22	38,6%	1,4		0,0%			5	8,8%
	2021	51	59	20	33,9%	1,3		0,0%			12	20,3%
	2020		57		0,0%			0,0%				0,0%
ALTRE	2023	34	116	17	14,7%	1,3	15	12,9%	15	100,0%	5	4,3%
	2022	32	121	14	11,6%	1,3		0,0%			14	11,6%
	2021	32	126	12	9,5%	1,3		0,0%			13	10,3%
	2020		129		0,0%			0,0%				0,0%
FINANZIARIE	2023	78	37	14	37,8%	1,2	14	37,8%	13	92,9%	1	2,7%
	2022	74	39	16	41,0%	1,3		0,0%			2	5,1%
	2021	70	40	10	25,0%	1,2		0,0%			4	10,0%
	2020		40		0,0%			0,0%				0,0%
NON FINANZIARIE	2023	39	166	52	31,3%	1,3	37	22,3%	34	91,9%	9	5,4%
	2022	37	172	47	27,3%	1,3		0,0%			20	11,6%
	2021	37	178	45	25,3%	1,4		0,0%			27	15,2%
	2020		180		0,0%			0,0%				0,0%
GRANDI	2023	68	56	38	67,9%	1,3	26	46,4%	22	84,6%	3	5,4%
	2022	66	55	39	70,9%	1,4		0,0%			6	10,9%
	2021	63	55	33	60,0%	1,4		0,0%			13	23,6%
	2020		59		0,0%			0,0%				0,0%
PICCOLE	2023	38	147	28	19,0%	1,3	25	17,0%	25	100,0%	7	4,8%
	2022	36	156	24	15,4%	1,3		0,0%			16	10,3%
	2021	36	163	22	13,5%	1,3		0,0%			18	11,0%
	2020		161		0,0%			0,0%				0,0%
NON CONCENTRATE	2023	57	65	27	41,5%	1,3	17	26,2%	16	94,1%	0	0,0%
	2022	52	71	29	40,8%	1,3		0,0%			9	12,7%
	2021	50	83	26	31,3%	1,3		0,0%			13	15,7%
	2020		96		0,0%			0,0%				0,0%
CONCENTRATE	2023	41	138	39	28,3%	1,3	34	24,6%	31	91,2%	10	7,2%
	2022	39	140	34	24,3%	1,3		0,0%			13	9,3%
	2021	39	135	29	21,5%	1,3		0,0%			18	13,3%
	2020		124		0,0%			0,0%				0,0%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	78	25	19	76,0%	1,3	11	44,0%	10	90,9%	0	0,0%
	2022	77	25	21	84,0%	1,3		0,0%			2	8,0%
	2021	72	26	19	73,1%	1,4		0,0%			5	19,2%
	2020		32		0,0%			0,0%				0,0%
GRANDI CONCENTRATE	2023	60	31	19	61,3%	1,3	15	48,4%	12	80,0%	3	9,7%
	2022	57	30	18	60,0%	1,4		0,0%			4	13,3%
	2021	56	29	14	48,3%	1,3		0,0%			8	27,6%
	2020		27		0,0%			0,0%				0,0%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	43	41	8	19,5%	1,3	6	14,6%	6	100,0%	0	0,0%
	2022	39	46	8	17,4%	1,3		0,0%			7	15,2%
	2021	40	57	7	12,3%	1,3		0,0%			8	14,0%
	2020		64		0,0%			0,0%				0,0%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	36	106	20	18,9%	1,4	19	17,9%	19	100,0%	7	6,6%
	2022	35	110	16	14,5%	1,3		0,0%			9	8,2%
	2021	34	106	15	14,2%	1,3		0,0%			10	9,4%
	2020		97		0,0%			0,0%				0,0%
FAMILY	2023	37	120	31	25,8%	1,3	17	14,2%	15	88,2%	7	5,8%
	2022	35	123	25	20,3%	1,3		0,0%			10	8,1%
	2021	36	126	22	17,5%	1,3		0,0%			13	10,3%
STATE	2023	58	27	16	59,3%	1,2	15	55,6%	15	100,0%	1	3,7%
	2022	59	26	15	57,7%	1,2		0,0%			3	11,5%
	2021	56	26	14	53,8%	1,2		0,0%			7	26,9%
ALTRI ASSETTI	2023	46	38	11	28,9%	1,5	12	31,6%	11	91,7%	2	5,3%
	2022	44	45	15	33,3%	1,5		0,0%			8	17,8%
	2021	43	43	10	23,3%	1,5		0,0%			6	14,0%
WIDELY HELD	2023	88	18	8	44,4%	1,2	7	38,9%	6	85,7%	0	0,0%
	2022	81	17	8	47,1%	1,2		0,0%			1	5,9%
	2021	68	23	9	39,1%	1,4		0,0%			5	21,7%
TOTALE	2023	46	203	66	32,5%	1,3	51	25,1%	47	92,2%	10	4,9%
	2022	44	211	63	29,9%	1,3		0,0%			22	10,4%
	2021	43	218	55	25,2%	1,3		0,0%			31	14,2%
	2020		220		0,0%			0,0%				0,0%

TAB.2PR: REMUNERAZIONE VARIABILE		E' prevista remunerazione variabile (per ann)			E' prevista componente variabile di breve periodo (MBO)			Tipologia MBO: Bonus cash		Tipologia MBO: Altro	
LISTINO	Anno	#	N°	%	#	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	32	100,0%	32	32	100,0%	31	96,9%	14	43,8%
	2022	33	33	100,0%	33	33	100,0%	33	100,0%	9	27,3%
	2021	33	33	100,0%	33	33	100,0%	32	97,0%	9	27,3%
	2020	34	34	100,0%	34	32	94,1%		0,0%		0,0%
FTSE MID CAP	2023	55	50	90,9%	50	49	98,0%	46	93,9%	10	20,4%
	2022	57	51	89,5%	51	50	98,0%	49	98,0%	9	18,0%
	2021	59	53	89,8%	52	51	98,1%	51	100,0%	4	7,8%
	2020	57	53	93,0%	53	49	92,5%		0,0%		0,0%
ALTRE	2023	116	88	75,9%	88	81	92,0%	80	98,6%	4	4,9%
	2022	121	93	76,9%	93	86	92,5%	84	97,7%	4	4,7%
	2021	126	99	78,6%	99	95	96,0%	94	98,9%	3	3,2%
	2020	129	105	81,4%	105	97	92,4%		0,0%		0,0%
FINANZIARIE	2023	37	34	91,9%	34	33	97,1%	30	90,9%	21	63,6%
	2022	39	38	97,4%	38	37	97,4%	35	94,6%	17	45,9%
	2021	40	38	95,0%	38	38	100,0%	37	97,4%	13	34,2%
	2020	40	36	90,0%	36	34	94,4%		0,0%		0,0%
NON FINANZIARIE	2023	166	136	81,9%	136	129	94,9%	127	98,4%	7	5,4%
	2022	172	139	80,8%	139	132	95,0%	131	99,2%	5	3,8%
	2021	178	147	82,6%	146	141	96,6%	140	99,3%	3	2,1%
	2020	180	156	86,7%	156	144	92,3%		0,0%		0,0%
GRANDI	2023	56	54	96,4%	54	53	98,1%	51	96,2%	18	34,0%
	2022	55	54	98,2%	54	54	100,0%	54	100,0%	12	22,2%
	2021	55	52	94,5%	52	52	100,0%	51	98,1%	11	21,2%
	2020	59	56	94,9%	56	53	94,6%		0,0%		0,0%
PICCOLE	2023	147	116	78,9%	116	109	94,0%	106	97,2%	10	9,2%
	2022	156	123	78,8%	123	115	93,5%	112	97,4%	10	8,7%
	2021	163	133	81,6%	132	127	96,2%	126	99,2%	5	3,9%
	2020	161	136	84,5%	136	125	91,9%		0,0%		0,0%
NON CONCENTRATE	2023	65	59	90,8%	59	58	98,3%	56	96,6%	17	29,3%
	2022	71	63	88,7%	63	61	96,8%	60	98,4%	13	21,3%
	2021	83	76	91,6%	76	73	96,1%	72	98,6%	14	19,2%
	2020	96	88	91,7%	88	82	93,2%		0,0%		0,0%
CONCENTRATE	2023	138	111	80,4%	111	104	93,7%	101	97,1%	11	10,6%
	2022	140	114	81,4%	114	108	94,7%	106	98,1%	9	8,3%
	2021	135	109	80,7%	108	106	98,1%	105	99,1%	2	1,9%
	2020	124	104	83,9%	104	96	92,3%		0,0%		0,0%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	25	25	100,0%	24	96,0%	12	48,0%
	2022	25	25	100,0%	25	25	100,0%	25	100,0%	8	32,0%
	2021	26	26	100,0%	26	26	100,0%	25	96,2%	10	38,5%
	2020	32	31	96,9%	31	29	93,5%		0,0%		0,0%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	29	93,5%	29	28	96,6%	27	96,4%	6	21,4%
	2022	30	29	96,7%	29	29	100,0%	29	100,0%	4	13,8%
	2021	29	26	89,7%	26	26	100,0%	26	100,0%	1	3,8%
	2020	27	25	92,6%	25	24	96,0%		0,0%		0,0%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	35	85,4%	35	34	97,1%	33	97,1%	5	14,7%
	2022	46	38	82,6%	38	36	94,7%	35	97,2%	5	13,9%
	2021	57	50	87,7%	50	47	94,0%	47	100,0%	4	8,5%
	2020	64	57	89,1%	57	53	93,0%		0,0%		0,0%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	81	76,4%	81	75	92,6%	73	97,3%	5	6,7%
	2022	110	85	77,3%	85	79	92,9%	77	97,5%	5	6,3%
	2021	106	83	78,3%	82	80	97,6%	79	98,8%	1	1,3%
	2020	97	79	81,4%	79	72	91,1%		0,0%		0,0%
FAMILY	2023	120	93	77,5%	93	87	93,5%	86	98,9%	7	8,0%
	2022	123	94	76,4%	95	89	93,7%	88	98,9%	5	5,6%
	2021	126	97	77,0%	96	93	96,9%	92	98,9%	3	3,2%
STATE	2023	27	25	92,6%	25	25	100,0%	25	100,0%	3	12,0%
	2022	26	25	96,2%	25	25	100,0%	25	100,0%	3	12,0%
	2021	26	24	92,3%	24	24	100,0%	24	100,0%	2	8,3%
ALTRI ASSETTI	2023	38	35	92,1%	35	33	94,3%	30	90,9%	8	24,2%
	2022	45	42	93,3%	41	39	95,1%	37	94,9%	7	17,9%
	2021	43	42	97,7%	42	40	95,2%	40	100,0%	4	10,0%
WIDELY HELD	2023	18	17	94,4%	17	17	100,0%	16	94,1%	10	58,8%
	2022	17	16	94,1%	16	16	100,0%	16	100,0%	7	43,8%
	2021	23	22	95,7%	22	22	100,0%	21	95,5%	7	31,8%
TOTALE	2023	203	170	83,7%	170	162	95,3%	157	96,9%	28	17,3%
	2022	211	177	83,9%	177	169	95,5%	166	98,2%	22	13,0%
	2021	218	185	84,9%	184	179	97,3%	177	98,9%	16	8,9%
	2020	220	192	87,3%	192	178	92,7%		0,0%		0,0%

TAB.3PR: CARATTERISTICHE DELLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE PERIODO (MBO)		E' prevista componente variabile di breve periodo (MBO)		Esiste indicazione pesi delle varie classi di obiettivi?		Obiettivi MBO per CEO: parametri economico-finanziari		Peso % obiettivi economico-finanziari (su totale MBO)		Obiettivi MBO per CEO: Obiettivi di business		Peso % obiettivi business (su totale MBO)		Obiettivi MBO per CEO: Andamento valore delle azioni		Peso %obiettivi "azionari" (su totale MBO)		Obiettivi MBO per CEO: Parametri ESG		Peso % obiettivi ESG (su totale MBO)	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ		
FTSE MIB	2023	32	31	96,9%	32	100,0%	66,9%	22	68,8%	25,5%				2	6,1%	100,0%	31	96,9%	17%		
	2022	33	30	90,9%	33	100,0%	69,3%	22	66,7%	23,3%	2	6,1%		30	90,9%	17%					
	2021	33	30	90,9%	32	97,0%	71,1%	19	57,6%	24,2%	5	15,2%	62,5%	22	66,7%	19%					
	2020	32		0,0%	32	100,0%		31	96,9%		28	87,5%		27	84,4%						
FTSE MID CAP	2023	49	45	91,8%	48	98,0%	75,4%	23	46,9%	22,3%	1	2,0%	60,0%	36	73,5%	18%					
	2022	50	43	86,0%	48	96,0%	71,9%	27	54,0%	26,7%	2	4,0%		33	66,0%	19%					
	2021	51	45	88,2%	50	98,0%	75,2%	27	52,9%	29,3%	3	5,9%	35,0%	29	56,9%	18%					
	2020	49		0,0%	51	104,1%		37	75,5%		37	75,5%		22	44,9%						
ALTRE	2023	81	59	72,8%	77	95,1%	82,2%	34	42,0%	29,4%	5	6,2%	22,5%	41	50,6%	18%					
	2022	86	58	67,4%	81	94,2%	84,2%	39	45,3%	28,1%	4	4,7%	5,0%	32	37,2%	16%					
	2021	95	70	73,7%	85	89,5%	86,6%	38	40,0%	27,8%	3	3,2%	20,0%	22	23,2%	16%					
	2020	97		0,0%	94	96,9%		55	56,7%		44	45,4%		20	20,6%						
FINANZIARIE	2023	33	31	93,9%	31	93,9%	71,0%	18	54,5%	27,9%	2	6,1%	32,5%	24	72,7%	16%					
	2022	37	30	81,1%	35	94,6%	73,7%	21	56,8%	24,4%	4	10,8%	52,5%	24	64,9%	18%					
	2021	38	33	86,8%	36	94,7%	79,5%	20	52,6%	32,4%	6	15,8%	56,7%	11	28,9%	18%					
	2020	34		0,0%	35	102,9%		28	82,4%		26	76,5%		15	44,1%						
NON FINANZIARIE	2023	129	104	80,6%	126	97,7%	78,0%	61	47,3%	24,6%	4	3,1%	40,0%	84	65,1%	18%					
	2022	132	101	76,5%	127	96,2%	77,5%	67	50,8%	26,6%	4	3,0%		71	53,8%	18%					
	2021	141	112	79,4%	131	92,9%	80,1%	64	45,4%	25,8%	5	3,5%	22,5%	62	44,0%	18%					
	2020	144		0,0%	142	98,6%		95	66,0%		83	57,6%		54	37,5%						
GRANDI	2023	53	52	98,1%	53	100,0%	69,4%	32	60,4%	24,4%		0,0%		47	88,7%	19%					
	2022	54	49	90,7%	53	98,1%	69,1%	35	64,8%	23,8%	2	3,7%	100,0%	46	85,2%	18%					
	2021	52	47	90,4%	51	98,1%	71,7%	31	59,6%	25,2%	5	9,6%	62,5%	34	65,4%	19%					
	2020	53		0,0%	55	103,8%		49	92,5%		45	84,9%		38	71,7%						
PICCOLE	2023	109	83	76,1%	104	95,4%	80,8%	47	43,1%	26,7%	6	5,5%	35,0%	61	56,0%	16%					
	2022	115	82	71,3%	109	94,8%	81,4%	53	46,1%	28,3%	6	5,2%	5,0%	49	42,6%	17%					
	2021	127	98	77,2%	116	91,3%	83,9%	53	41,7%	29,0%	6	4,7%	30,0%	39	30,7%	16%					
	2020	125		0,0%	122	97,6%		74	59,2%		64	51,2%		31	24,8%						
NON CONCENTRATE	2023	58	52	89,7%	56	96,6%	72,6%	33	56,9%	24,0%	3	5,2%	35,0%	40	69,0%	18%					
	2022	61	51	83,6%	59	96,7%	73,6%	34	55,7%	25,0%	6	9,8%	52,5%	39	63,9%	18%					
	2021	73	61	83,6%	67	91,8%	73,9%	39	53,4%	28,1%	10	13,7%	43,0%	34	46,6%	17%					
	2020	82		0,0%	83	101,2%		67	81,7%		62	75,6%		42	51,2%						
CONCENTRATE	2023	104	83	79,8%	101	97,1%	78,7%	46	44,2%	26,8%	3	2,9%		68	65,4%	18%					
	2022	108	80	74,1%	103	95,4%	78,7%	54	50,0%	27,0%	2	1,9%		56	51,9%	18%					
	2021	106	84	79,2%	100	94,3%	84,2%	45	42,5%	26,5%	1	0,9%		39	36,8%	18%					
	2020	96		0,0%	94	97,9%		56	58,3%		47	49,0%		27	28,1%						
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	25	100,0%	67,0%	18	72,0%	24,9%		0,0%		23	92,0%	17%					
	2022	25	24	96,0%	25	100,0%	68,0%	17	68,0%	24,4%	2	8,0%	100,0%	23	92,0%	18%					
	2021	26	25	96,2%	25	96,2%	66,4%	17	65,4%	27,1%	5	19,2%	62,5%	18	69,2%	18%					
	2020	29		0,0%	30	103,4%		28	96,6%		27	93,1%		23	79,3%						
GRANDI CONCENTRATE	2023	28	27	96,4%	28	100,0%	71,6%	14	50,0%	23,7%		0,0%		24	85,7%	20%					
	2022	29	25	86,2%	28	96,6%	70,1%	18	62,1%	23,3%		0,0%		23	79,3%	19%					
	2021	26	22	84,6%	26	100,0%	77,5%	14	53,8%	22,3%		0,0%		16	61,5%	21%					
	2020	24		0,0%	25	104,2%		21	87,5%		18	75,0%		15	62,5%						
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	34	28	82,4%	32	94,1%	77,9%	15	44,1%	22,7%	3	8,8%	35,0%	18	52,9%	19%					
	2022	36	27	75,0%	34	94,4%	78,6%	17	47,2%	25,8%	4	11,1%	5,0%	16	44,4%	18%					
	2021	47	36	76,6%	42	89,4%	79,0%	22	46,8%	29,0%	5	10,6%	30,0%	16	34,0%	16%					
	2020	53		0,0%	53	100,0%		39	73,6%		35	66,0%		19	35,8%						
PICCOLE CONCENTRATE	2023	75	55	73,3%	72	96,0%	82,2%	32	42,7%	29,2%	3	4,0%		43	57,3%	15%					
	2022	79	55	69,6%	75	94,9%	82,7%	36	45,6%	30,1%	2	2,5%		33	41,8%	16%					
	2021	80	62	77,5%	74	92,5%	86,6%	31	38,8%	28,9%	1	1,3%		23	28,8%	16%					
	2020	72		0,0%	69	95,8%		35	48,6%		29	40,3%		12	16,7%						
FAMILY	2023	87	66	75,9%	84	96,6%	82,6%	33	37,9%	23,7%	3	3,4%	5,0%	53	60,9%	17%					
	2022	89	64	71,9%	85	95,5%	83,0%	40	44,9%	24,8%	3	3,4%		40	44,9%	18%					
	2021	93	75	80,6%	88	94,6%	85,9%	37	39,8%	25,6%	2	2,2%		30	32,3%	18%					
STATE	2023	25	24	96,0%	24	96,0%	65,8%	19	76,0%	26,8%		0,0%		20	80,0%	18%					
	2022	25	22	88,0%	24	96,0%	62,7%	19	76,0%	28,1%	1	4,0%		19	76,0%	17%					
	2021	24	20	83,3%	22	91,7%	69,5%	16	66,7%	23,9%	2	8,3%	25,0%	14	58,3%	19%					
ALTRI ASSETTI	2023	33	28	84,8%	32	97,0%	71,1%	18	54,5%	28,4%	3	9,1%	50,0%	22	66,7%	16%					
	2022	39	31	79,5%	37	94,9%	74,2%	21	53,8%	30,3%	2	5,1%	5,0%	24	61,5%	16%					
	2021	40	31	77,5%	37	92,5%	76,3%	19	47,5%	27,9%	3	7,5%	30,0%	17	42,5%	15%					
WIDELY HELD	2023	17	17	100,0%	17	100,0%	75,2%	9	52,9%	21,8%		0,0%		13	76,5%	19%					
	2022	16	14	87,5%	16	100,0%	75,4%	8	50,0%	17,1%	2	12,5%	100,0%	12	75,0%	20%					
	2021	22	19	86,4%	20	90,9%	72,6%	12	54,5%	34,7%	4	18,2%	100,0%	12	54,5%	17%					
TOTALE	2023	162	135	83,3%	157	96,9%	76,4%	79	48,8%	25,5%	6	3,7%	35,0%	108	66,7%	18%					
	2022	169	131	77,5%	162	95,9%	76,7%	88	52,1%	26,1%	8	4,7%	52,5%	95	56,2%	18%					
	2021	179	145	81,0%	167	93,3%	80,0%	84	46,9%	27,4%	11	6,1%	43,0%	73	40,8%	18%					
	2020	178		0,0%	177	99,4%		123	69,1%		109	61,2%		69	38,8%						

TAB.4PR: CARATTERISTICHE DELLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI MEDIO LUNGO PERIODO (LTI)		E' prevista componente variabile di medio-lungo periodo (LTI; obiettivi > 1 anno)			Tipologia LTI: Bonus cash		Tipologia LTI: Stock grant, restricted stock		Tipologia LTI: Phantom stock		Tipologia LTI: Stock options		Tipologia LTI: Phantom Stock options		Tipologia LTI: Altro		Piano LTI "unico"		Piano LTI "rolling"	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	31	97%	9	29%	24	77%	1	3%	3	10%	0%	0%	0%	0%	13	42%	19	61%
	2022	33	30	91%	9	30%	22	73%	1	3%	3	10%	0%	0%	0%	0%	11	37%	19	63%
	2021	33	30	91%	7	23%	22	73%	1	3%	4	13%	0%	0%	0%	0%	7	23%	23	77%
	2020	34	32	94%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
FTSE MID CAP	2023	50	44	88%	20	45%	26	59%	2	5%	9	20%	1	2%	1	2%	32	73%	13	30%
	2022	51	45	88%	17	38%	24	53%	2	4%	10	22%	2	4%	0%	0%	33	73%	13	29%
	2021	52	46	88%	18	39%	25	54%	3	7%	7	15%	0%	0%	0%	0%	31	67%	15	33%
	2020	53	47	89%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
ALTRE	2023	90	65	72%	36	55%	25	38%	4	6%	11	17%	0%	0%	1	2%	42	65%	21	32%
	2022	93	59	63%	35	59%	22	37%	1	2%	7	12%	1	2%	1	2%	37	63%	19	32%
	2021	98	61	62%	37	61%	21	34%	2	3%	10	16%	1	2%	1	2%	44	72%	17	28%
	2020	105	74	70%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
FINANZIARIE	2023	34	26	76%	6	23%	17	65%	6	23%	5	19%	1	4%	1	4%	16	62%	9	35%
	2022	38	24	63%	4	17%	18	75%	2	8%	5	21%	1	4%	0%	0%	10	42%	13	54%
	2021	38	24	63%	4	17%	15	63%	3	13%	6	25%	0%	0%	0%	0%	8	33%	16	67%
	2020	36	31	86%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
NON FINANZIARIE	2023	138	114	83%	59	52%	58	51%	1	1%	18	16%	0%	0%	1	1%	71	62%	44	39%
	2022	139	110	79%	57	52%	50	45%	2	2%	15	14%	2	2%	1	1%	71	65%	38	35%
	2021	145	113	78%	58	51%	53	47%	3	3%	15	13%	1	1%	1	1%	74	65%	39	35%
	2020	156	122	78%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
GRANDI	2023	54	50	93%	17	34%	36	72%	2	4%	5	10%	0%	0%	1	2%	27	54%	24	48%
	2022	54	49	91%	18	37%	33	67%	2	4%	6	12%	1	2%	0%	0%	23	47%	26	53%
	2021	52	47	90%	15	32%	32	68%	1	2%	5	11%	0%	0%	0%	0%	16	34%	31	66%
	2020	56	53	95%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
PICCOLE	2023	118	90	76%	48	53%	39	43%	5	6%	18	20%	1	1%	1	1%	60	67%	29	32%
	2022	123	85	69%	43	51%	35	41%	2	2%	14	16%	2	2%	1	1%	58	68%	25	29%
	2021	131	90	69%	47	52%	36	40%	5	6%	16	18%	1	1%	1	1%	66	73%	24	27%
	2020	136	100	74%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
NON CONCENTRATE	2023	60	53	88%	15	28%	36	68%	3	6%	10	19%	1	2%	2	4%	29	55%	25	47%
	2022	63	53	84%	19	36%	32	60%	2	4%	9	17%	1	2%	0%	0%	26	49%	28	53%
	2021	76	64	84%	19	30%	37	58%	4	6%	12	19%	0%	0%	1	2%	30	47%	34	53%
	2020	88	78	89%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
CONCENTRATE	2023	112	87	78%	50	57%	39	45%	4	5%	13	15%	0%	0%	0%	0%	58	67%	28	32%
	2022	114	81	71%	42	52%	36	44%	2	2%	11	14%	2	2%	0%	0%	55	68%	23	28%
	2021	107	73	68%	43	59%	31	42%	2	3%	9	12%	1	1%	0%	0%	52	71%	21	29%
	2020	104	75	72%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	24	96%	5	21%	19	79%	2	8%	4	17%	0%	0%	1	4%	12	50%	13	54%
	2022	25	23	92%	5	22%	19	83%	2	9%	2	9%	0%	0%	0%	0%	9	39%	14	61%
	2021	26	24	92%	3	13%	21	88%	1	4%	2	8%	0%	0%	0%	0%	4	17%	20	83%
	2020	31	30	97%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
GRANDI CONCENTRATE	2023	29	26	90%	12	46%	17	65%	0%	0%	1	4%	0%	0%	0%	0%	15	58%	11	42%
	2022	29	26	90%	13	50%	14	54%	0%	0%	4	15%	0%	0%	1	4%	14	54%	12	46%
	2021	26	23	88%	12	52%	11	48%	0%	0%	3	13%	0%	0%	0%	0%	12	52%	11	48%
	2020	25	23	92%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	36	30	83%	11	37%	17	57%	1	3%	7	23%	1	3%	1	3%	18	60%	12	40%
	2022	38	30	79%	14	47%	13	43%	0%	0%	7	23%	1	3%	1	3%	17	57%	14	47%
	2021	50	40	80%	16	40%	16	40%	3	8%	10	25%	0%	0%	1	3%	26	65%	14	35%
	2020	57	48	84%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	82	60	73%	37	62%	22	37%	4	7%	11	18%	0%	0%	0%	0%	42	70%	17	28%
	2022	85	55	65%	29	53%	22	40%	2	4%	7	13%	1	2%	0%	0%	41	75%	11	20%
	2021	81	50	62%	31	62%	20	40%	2	4%	6	12%	1	2%	0%	0%	40	80%	10	20%
	2020	79	52	66%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
FAMILY	2023	93	72	77%	38	53%	29	40%	4	6%	14	19%	0%	0%	2	3%	52	72%	20	28%
	2022	95	67	71%	35	52%	26	39%	2	3%	12	18%	2	3%	0%	0%	50	75%	15	22%
	2021	96	64	67%	35	55%	25	39%	2	3%	11	17%	1	2%	0%	0%	50	78%	14	22%
STATE	2023	26	23	88%	11	48%	17	74%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	9	39%	14	61%
	2022	25	20	80%	10	50%	13	65%	0%	0%	1	5%	0%	0%	0%	0%	7	35%	13	65%
	2021	24	21	88%	9	43%	14	67%	0%	0%	1	5%	0%	0%	0%	0%	7	33%	14	67%
ALTRI ASSETTI	2023	35	30	86%	14	47%	16	53%	2	7%	6	20%	0%	0%	0%	0%	18	60%	12	40%
	2022	41	34	83%	14	41%	18	53%	2	6%	4	12%	0%	0%	1	3%	19	56%	15	44%
	2021	41	34	83%	15	44%	16	47%	3	9%	5	15%	0%	0%	1	3%	18	53%	16	47%
WIDELY HELD	2023	18	15	83%	2	13%	13	87%	1	7%	3	20%	1	7%	0%	0%	8	53%	7	47%
	2022	16	13	81%	2	15%	11	85%	0%	0%	3	23%	1	8%	0%	0%	5	38%	8	62%
	2021	22	18	82%	3	17%	13	72%	1	6%	4	22%	0%	0%	0%	0%	7	39%	11	61%
TOTALE	2023	172	140	81%	65	46%	75	54%	7	5%	23	16%	1	1%	2	1%	87	62%	53	38%
	2022	177	134	76%	61	46%	68	51%	4	3%	20	15%	3	2%	1	1%	81	60%	51	38%
	2021	183	137	75%	62	45%	68	50%	6	4%	21	15%	1	1%	1	1%	82	60%	55	40%
	2020	192	153	80%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

TAB.5PR: OBIETTIVI A BASE DELLA REMUNERAZIONE VARIABILE DI MEDIO LUNGO PERIODO (LTI)		Esistono gates di accesso (nell'LT)?			Gates/obiettivi di carattere finanziario			Gates legati a obiettivi di business			Gates legati a performance azionaria			Gates legati a parametri ESG		
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ
FTSE MIB	2023	31	31	100%	31	100%	55%	6	19%	35%	20	65%	31%	27	87%	23%
	2022	30	30	100%	29	97%	61%	4	13%	27%	16	53%	36%	23	77%	24%
	2021	30	30	100%	27	90%		7	23%		16	53%		21	70%	
	2020	32	26	81%		0%			0%			0%			0%	
FTSE MID CAP	2023	44	43	98%	38	88%	76%	8	19%	18%	16	37%	37%	29	67%	15%
	2022	45	43	96%	37	86%	72%	6	14%	21%	20	47%	45%	25	58%	19%
	2021	46	44	96%	39	89%		8	18%		19	43%		14	32%	
	2020	47	31	66%		0%			0%			0%			0%	
ALTRE	2023	65	58	89%	51,8	89%	71%	11	19%	48%	23	40%	45%	28	48%	18%
	2022	59	54	92%	48	89%	72%	11	20%	41%	19	35%	52%	24	44%	20%
	2021	61	55	90%	50	91%		13	24%		13	24%		14	25%	
	2020	74	33	45%		0%			0%			0%			0%	
FINANZIARIE	2023	26	25	96%	20	80%	65%	6	24%	50%	14	56%	31%	20	80%	18%
	2022	24	24	100%	21	88%	64%	3	13%	52%	13	54%	36%	16	67%	20%
	2021	24	24	100%	21	88%		6	25%		12	50%		9	38%	
	2020	31	27	87%		0%			0%			0%			0%	
NON FINANZIARIE	2023	114	107	94%	101	94%	69%	19	18%	22%	45	42%	40%	64	60%	19%
	2022	110	103	94%	93	90%	70%	18	17%	23%	42	41%	47%	56	54%	22%
	2021	113	105	93%	95	90%		22	21%		36	34%		40	38%	
	2020	122	63	52%		0%			0%			0%			0%	
GRANDI	2023	50	49	98%	47	96%	62%	9	18%	30%	26	53%	37%	40	82%	21%
	2022	49	47	96%	44	94%	64%	6	13%	26%	25	53%	43%	35	74%	22%
	2021	47	47	100%	43	91%		10	21%		26	55%		26	55%	
	2020	53	38	72%		0%			0%			0%			0%	
PICCOLE	2023	90	83	92%	73,8	89%	73%	16	19%	33%	33	40%	39%	44	53%	16%
	2022	85	80	94%	70	88%	73%	15	19%	33%	30	38%	46%	37	46%	19%
	2021	90	82	91%	73	89%		18	22%		22	27%		23	28%	
	2020	100	52	52%		0%			0%			0%			0%	
NON CONCENTRATE	2023	53	50	94%	45	90%	63%	10	20%	32%	26	52%	41%	36	72%	20%
	2022	53	51	96%	48	94%	63%	8	16%	24%	24	47%	40%	32	63%	22%
	2021	64	60	94%	52	87%		14	23%		28	47%		23	38%	
	2020	78	52	67%		0%			0%			0%			0%	
CONCENTRATE	2023	87	82	94%	75,8	92%	70%	15	18%	31%	33	40%	36%	48	59%	18%
	2022	81	76	94%	66	87%	72%	13	17%	36%	31	41%	47%	40	53%	20%
	2021	73	69	95%	64	93%		14	20%		20	29%		26	38%	
	2020	75	38	51%		0%			0%			0%			0%	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	24	24	100%	22	92%	56%	6	25%	36%	15	63%	38%	22	92%	21%
	2022	23	23	100%	21	91%	60%	3	13%	25%	13	57%	40%	19	83%	23%
	2021	24	24	100%	21	88%		7	29%		16	67%		16	67%	
	2020	30	25	83%		0%			0%			0%			0%	
GRANDI CONCENTRATE	2023	26	25	96%	25	100%	67%	3	12%	21%	11	44%	36%	18	72%	21%
	2022	26	24	92%	23	96%	67%	3	13%	27%	12	50%	46%	16	67%	22%
	2021	23	23	100%	22	96%		3	13%		10	43%		10	43%	
	2020	23	13	57%		0%			0%			0%			0%	
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	30	27	90%	24	89%	74%	4	15%	23%	11	41%	47%	14	52%	18%
	2022	30	28	93%	27	96%	68%	5	18%	23%	11	39%	41%	13	46%	20%
	2021	40	36	90%	31	86%		7	19%		12	33%		7	19%	
	2020	48	27	56%		0%			0%			0%			0%	
PICCOLE CONCENTRATE	2023	60	56	93%	49,8	89%	72%	12	21%	37%	22	39%	37%	30	54%	16%
	2022	55	52	95%	43	83%	75%	10	19%	40%	19	37%	48%	24	46%	19%
	2021	50	46	92%	42	91%		11	24%		10	22%		16	35%	
	2020	52	25	48%		0%			0%			0%			0%	
FAMILY	2023	72	68	94%	61	90%	75%	13	19%	31%	23	34%	40%	37	54%	17%
	2022	67	62	93%	53	85%	77%	11	18%	34%	23	37%	48%	29	47%	20%
	2021	64	60	94%	53	88%		11	18%		18	30%		16	27%	
STATE	2023	23	22	96%	20,8	95%	49%	4	18%	24%	12	55%	34%	19	86%	22%
	2022	20	20	100%	19	95%	53%	6	30%	21%	10	50%	38%	16	80%	20%
	2021	21	21	100%	20	95%		7	33%		10	48%		16	76%	
ALTRI ASSETTI	2023	30	27	90%	25	93%	69%	4	15%	38%	15	56%	36%	15	56%	22%
	2022	34	32	94%	30	94%	67%	3	9%		15	47%	44%	17	53%	27%
	2021	34	31	91%	29	94%		6	19%		11	35%		9	29%	
WIDELY HELD	2023	15	15	100%	14	93%	60%	4	27%	37%	9	60%	43%	13	87%	15%
	2022	13	13	100%	12	92%	60%	1	8%	35%	7	54%	47%	10	77%	18%
	2021	18	17	94%	14	82%		4	24%		9	53%		8	47%	
TOTALE	2023	140	132	94%	121	92%	68%	25	19%	32%	59	45%	38%	84	64%	19%
	2022	134	127	95%	114	90%	69%	21	17%	30%	55	43%	44%	72	57%	21%
	2021	137	129	94%	116	90%		28	22%		48	37%		49	38%	
	2020	153	90	59%		0%			0%			0%			0%	

TAB.6PR: PAY OPPORTUNITY CEO		Società che indicano il peso % di MBO e LTI			Pay opportunity CEO: Remunerazione fissa (NB: include anche eventuale importo DG)	Pay opportunity CEO: Totale MBO a target	Pay opportunity CEO: Totale LTI a target	Peso % Remunerazione fissa a target (calcolato su remunerazione totale = fisso + variabile)	Peso % MBO a target (calcolato su remunerazione totale = fisso + variabile)	Se indicato, peso % LTI a target (calcolato su remunerazione totale = fisso + variabile)	Pay opportunity CEO: Totale MBO a livello MAX	Pay opportunity CEO: Totale LTI a livello MAX (attenzione a piani LTI unico vs rolling)	Peso % Remunerazione fissa a livello MAX (calcolato su remunerazione totale = fisso + variabile)	Se indicato, peso % MBO a livello MAX (calcolato su remunerazione totale = fisso + variabile)	Se indicato, peso % LTI a livello MAX (calcolato su remunerazione totale = fisso + variabile)
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	μ	μ	%	%	%	μ	μ	%	%	%
FTSE MIB	2023	32	27	84%	1311	1078	1197	41%	27%	32%	1995	1862	32%	33%	35%
	2022	33	25	76%	1324	1079	1096	41%	29%	29%	1656	1721	34%	33%	33%
	2021	33	21	64%	1334	1146	1316	39%	28%	33%	1569	2076	32%	30%	38%
	2020	34	18	53%					25%	38%			100%	0%	0%
FTSE MID CAP	2023	55	31	56%	913	676	713	46%	27%	26%	1055	1430	36%	31%	33%
	2022	57	30	53%	866	602	763	45%	25%	30%	875	1175	37%	27%	36%
	2021	59	31	53%	831	478	696	47%	24%	29%	674	1083	39%	27%	34%
	2020	57	21	37%					24%	33%			100%	0%	0%
ALTRE	2023	116	44	38%	500	247	214	58%	24%	18%	349	345	48%	28%	23%
	2022	121	38	31%	499	295	195	57%	27%	16%	388	301	49%	31%	19%
	2021	126	43	34%	484	283	233	56%	26%	19%	369	324	49%	30%	21%
	2020	129	20	16%					30%	20%			100%	0%	0%
FINANZIARIE	2023	37	19	51%	1240	916	585	49%	31%	20%	1849	824	38%	40%	22%
	2022	39	16	41%	1287	1053	742	44%	36%	20%	1575	962	37%	41%	22%
	2021	40	13	33%	1197	1124	773	44%	36%	20%	1404	992	38%	40%	22%
	2020	40	8	20%					27%	25%			100%	0%	0%
NON FINANZIARIE	2023	166	83	50%	749	525	636	50%	25%	25%	805	1134	41%	28%	31%
	2022	172	77	45%	746	512	595	50%	25%	25%	743	965	42%	28%	30%
	2021	178	82	46%	720	445	600	50%	24%	26%	627	953	42%	27%	30%
	2020	180	51	28%					26%	31%			100%	0%	0%
GRANDI	2023	56	40	71%	1155	901	1010	43%	27%	30%	1641	1695	33%	32%	34%
	2022	55	38	69%	1174	921	1031	42%	28%	30%	1392	1636	34%	31%	35%
	2021	55	33	60%	1145	914	1075	41%	28%	31%	1259	1702	33%	30%	36%
	2020	59	29	49%					25%	35%			100%	0%	0%
PICCOLE	2023	147	62	42%	637	402	378	54%	25%	21%	585	677	45%	29%	26%
	2022	156	55	35%	607	386	337	54%	27%	20%	537	501	46%	30%	24%
	2021	163	62	38%	594	337	383	54%	24%	22%	454	563	46%	28%	25%
	2020	161	30	19%					28%	25%			100%	0%	0%
NON CONCENTRATE	2023	65	40	62%	1008	805	771	44%	28%	28%	1438	1256	35%	33%	32%
	2022	71	36	51%	983	753	770	45%	27%	28%	1114	1117	37%	31%	32%
	2021	83	35	42%	935	739	882	43%	25%	33%	979	1302	35%	27%	37%
	2020	96	32	33%					25%	32%			100%	0%	0%
CONCENTRATE	2023	138	62	45%	732	464	533	53%	25%	22%	716	961	44%	28%	27%
	2022	140	57	41%	748	511	526	51%	27%	22%	742	868	44%	30%	26%
	2021	135	60	44%	697	420	473	53%	26%	21%	591	759	46%	30%	25%
	2020	124	27	22%					28%	26%			100%	0%	0%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	19	76%	1410	1192	1220	39%	29%	32%	2263	1772	30%	36%	34%
	2022	25	18	72%	1390	1074	1152	40%	29%	31%	1576	1685	33%	32%	35%
	2021	26	15	58%	1453	1313	1426	37%	28%	35%	1694	2106	30%	30%	40%
	2020	32	15	47%					24%	39%			100%	0%	0%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	21	68%	924	637	821	48%	24%	28%	1078	1626	37%	29%	34%
	2022	30	20	67%	980	783	923	44%	27%	30%	1227	1593	36%	29%	35%
	2021	29	18	62%	888	581	782	44%	28%	28%	897	1366	36%	31%	33%
	2020	27	14	52%					26%	31%			100%	0%	0%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	21	51%	644	455	365	49%	27%	24%	692	790	39%	31%	30%
	2022	46	18	39%	576	431	388	49%	26%	25%	653	549	41%	30%	28%
	2021	57	20	35%	547	308	475	48%	22%	31%	442	699	39%	26%	35%
	2020	64	17	27%					25%	26%			100%	0%	0%
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	41	39%	634	375	385	56%	25%	19%	530	620	48%	28%	24%
	2022	110	37	34%	623	365	312	56%	27%	17%	480	477	48%	30%	22%
	2021	106	42	40%	616	351	340	56%	26%	18%	460	498	50%	30%	21%
	2020	97	13	13%					31%	24%			100%	0%	0%
FAMILY	2023	120	51	43%	744	465	541	54%	25%	21%	708	918	45%	29%	26%
	2022	123	48	39%	729	465	511	53%	26%	21%	636	781	45%	30%	25%
	2021	126	52	41%	712	430	513	53%	26%	22%	599	771	45%	30%	25%
STATE	2023	27	21	78%	757	589	704	46%	26%	28%	872	1055	39%	30%	31%
	2022	26	16	62%	852	574	738	46%	26%	28%	814	1199	39%	29%	32%
	2021	26	14	54%	808	538	747	46%	25%	29%	716	1243	40%	26%	34%
ALTRI ASSETTI	2023	38	19	50%	860	706	720	43%	28%	29%	1167	1575	34%	30%	36%
	2022	45	22	49%	912	778	664	45%	29%	26%	1221	1117	37%	32%	31%
	2021	43	21	49%	790	538	746	45%	24%	31%	750	1172	38%	26%	36%
WIDELY HELD	2023	18	11	61%	1409	1042	713	48%	27%	25%	2300	990	35%	37%	27%
	2022	17	7	41%	1339	1089	970	41%	28%	31%	1713	1208	34%	34%	33%
	2021	23	8	35%	1208	1232	806	42%	30%	28%	1599	1123	35%	35%	30%
TOTALE	2023	203	102	50%	840	598	626	50%	26%	24%	999	1076	40%	30%	29%
	2022	211	93	44%	839	605	621	49%	27%	24%	886	965	41%	31%	28%
	2021	218	95	44%	785	538	624	49%	26%	25%	734	959	42%	29%	29%
	2020	220	59	27%					26%	30%			100%	0%	0%

TAB.7PR: BONUS AD HOC		E' prevista clausola claw- back			Durata periodo in cui claw back è esercitabile (anni)		
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	μ
FTSE MIB	2023	32	32	100%	20	63%	5,0
	2022	33	32	97%	20	61%	5,0
	2021	33	32	97%	19	58%	5,1
	2020	34	31	91%		0%	
FTSE MID CAP	2023	55	47	85%	32	58%	3,3
	2022	57	48	84%	28	49%	3,7
	2021	59	51	86%	23	39%	3,6
	2020	57	45	79%		0%	
ALTRE	2023	116	68	59%	27	23%	3,6
	2022	121	65	54%	26	21%	3,7
	2021	126	68	54%	24	19%	3,9
	2020	129	59	46%		0%	
FINANZIARIE	2023	37	34	92%	27	73%	4,7
	2022	39	36	92%	27	69%	4,7
	2021	40	36	90%	24	60%	5,0
	2020	40	31	78%		0%	
NON FINANZIARIE	2023	166	113	68%	52	31%	3,4
	2022	172	109	63%	47	27%	3,6
	2021	178	115	65%	42	24%	3,6
	2020	180	104	58%		0%	
GRANDI	2023	56	55	98%	35	63%	4,2
	2022	55	53	96%	30	55%	4,8
	2021	55	52	95%	27	49%	4,7
	2020	59	52	88%		0%	
PICCOLE	2023	147	92	63%	44	30%	3,6
	2022	156	92	59%	44	28%	3,5
	2021	163	99	61%	39	24%	3,7
	2020	161	83	52%		0%	
NON CONCENTRATE	2023	65	56	86%	35	54%	4,2
	2022	71	56	79%	35	49%	4,3
	2021	83	67	81%	34	41%	4,5
	2020	96	69	72%		0%	
CONCENTRATE	2023	138	91	66%	44	32%	3,6
	2022	140	89	64%	39	28%	3,8
	2021	135	84	62%	32	24%	3,7
	2020	124	66	53%		0%	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100%	17	68%	5,0
	2022	25	24	96%	16	64%	5,3
	2021	26	25	96%	14	54%	5,6
	2020	32	29	91%		0%	
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	30	97%	18	58%	3,4
	2022	30	29	97%	14	47%	4,4
	2021	29	27	93%	13	45%	3,8
	2020	27	23	85%		0%	
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	32	78%	18	44%	3,4
	2022	46	32	70%	19	41%	3,4
	2021	57	42	74%	20	35%	3,8
	2020	64	40	63%		0%	
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	60	57%	26	25%	3,7
	2022	110	60	55%	25	23%	3,6
	2021	106	57	54%	19	18%	3,7
	2020	97	43	44%		0%	
FAMILY	2023	120	74	62%	36	30%	3,3
	2022	123	71	58%	30	24%	3,6
	2021	126	72	57%	26	21%	3,7
STATE	2023	27	26	96%	14	52%	4,7
	2022	26	25	96%	14	54%	4,7
	2021	26	24	92%	12	46%	5,0
ALTRI ASSETTI	2023	38	30	79%	17	45%	3,7
	2022	45	33	73%	19	42%	3,9
	2021	43	34	79%	16	37%	3,6
WIDELY HELD	2023	18	17	94%	12	67%	4,6
	2022	17	16	94%	11	65%	4,5
	2021	23	21	91%	12	52%	4,8
TOTALE	2023	203	147	72%	79	39%	3,8
	2022	211	145	69%	74	35%	4,0
	2021	218	151	69%	66	30%	4,1
	2020	220	135	61%		0%	

TAB.8PR: VARIAZIONE DELLE REMUNERAZIONI E PAY RATIO			Variazione % Remunerazione CEO			Variazione % Remunerazione dipendenti			La RR riporta info sufficienti a calcolare pay ratio effettivo AD/dipendenti?		
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ
FTSE MIB	2023	32	26	81%	20%	31	97%	6%	25	78%	55,0
	2022	33	28	85%	27%	30	91%	4%	25	76%	42,5
	2021	33	28	85%	-10%	28	85%	0%	24	73%	41,8
	2020	34									
FTSE MID CAP	2023	55	36	65%	14%	42	76%	4%	30	55%	42,9
	2022	57	42	74%	42%	45	79%	6%	32	56%	31,4
	2021	59	42	71%	4%	45	76%	1%	31	53%	22,8
	2020	57									
ALTRE	2023	116	74	64%	9%	70	60%	4%	53	46%	16,2
	2022	121	76	63%	18%	71	59%	5%	56	46%	18,9
	2021	126	74	59%	11%	65	52%	0%	52	41%	18,2
	2020	129									
FINANZIARIE	2023	37	28	76%	11%	31	84%	1%	23	62%	38,7
	2022	39	30	77%	31%	32	82%	7%	25	64%	39,1
	2021	40	30	75%	-3%	30	75%	0%	24	60%	30,8
	2020	40									
NON FINANZIARIE	2023	166	108	65%	13%	112	67%	5%	85	51%	30,9
	2022	172	116	67%	25%	114	66%	4%	88	51%	24,4
	2021	178	114	64%	7%	108	61%	0%	83	47%	22,9
	2020	180									
GRANDI	2023	56	43	77%	18%	49	88%	7%	40	71%	50,7
	2022	55	45	82%	40%	48	87%	6%	38	69%	37,7
	2021	55	43	78%	-7%	44	80%	0%	35	64%	35,8
	2020	59									
PICCOLE	2023	147	93	63%	9%	94	64%	3%	68	46%	21,9
	2022	156	101	65%	21%	98	63%	5%	75	48%	22,6
	2021	163	101	62%	10%	94	58%	0%	72	44%	19,4
	2020	161									
NON CONCENTRATE	2023	65	47	72%	17%	51	78%	5%	42	65%	36,8
	2022	71	52	73%	21%	54	76%	6%	43	61%	26,9
	2021	83	59	71%	-1%	59	71%	0%	47	57%	26,2
	2020	96									
CONCENTRATE	2023	138	89	64%	10%	92	67%	4%	66	48%	29,9
	2022	140	94	67%	30%	92	66%	4%	70	50%	28,1
	2021	135	85	63%	9%	79	59%	0%	60	44%	23,6
	2020	124									
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	22	88%	24%	24	96%	6%	21	84%	50,5
	2022	25	21	84%	28%	22	88%	9%	19	76%	38,3
	2021	26	21	81%	-8%	21	81%	1%	20	77%	39,5
	2020	32									
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	21	68%	13%	25	81%	7%	19	61%	51,1
	2022	30	24	80%	50%	26	87%	4%	19	63%	37,0
	2021	29	22	76%	-6%	23	79%	0%	15	52%	31,0
	2020	27									
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	25	61%	12%	27	66%	5%	21	51%	23,2
	2022	46	31	67%	16%	32	70%	5%	24	52%	17,9
	2021	57	38	67%	3%	38	67%	0%	27	47%	16,4
	2020	64									
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	68	64%	8%	67	63%	3%	47	44%	21,4
	2022	110	70	64%	23%	66	60%	4%	51	46%	24,8
	2021	106	63	59%	14%	56	53%	0%	45	42%	21,2
	2020	97									
FAMILY	2023	120	78	65%	12%	77	64%	5%	57	48%	28,2
	2022	123	79	64%	31%	76	62%	4%	60	49%	24,5
	2021	126	76	60%	9%	71	56%	0%	53	42%	19,4
STATE	2023	27	17	63%	7%	22	81%	3%	20	74%	31,2
	2022	26	20	77%	7%	21	81%	2%	19	73%	29,9
	2021	26	18	69%	-4%	20	77%	-1%	19	73%	34,5
ALTRI ASSETTI	2023	38	27	71%	20%	30	79%	6%	19	50%	33,6
	2022	45	34	76%	22%	36	80%	6%	24	53%	29,8
	2021	43	32	74%	-1%	30	70%	1%	20	47%	29,1
WIDELY HELD	2023	18	14	78%	8%	14	78%	2%	12	67%	54,3
	2022	17	13	76%	40%	13	76%	14%	10	59%	37,4
	2021	23	18	78%	4%	17	74%	3%	15	65%	26,2
TOTALE	2023	203	136	67%	12%	143	70%	4%	108	53%	32,6
	2022	211	146	69%	26%	146	69%	5%	113	54%	27,7
	2021	218	144	66%	5%	138	63%	0%	107	49%	24,7
	2020	220									

Statistiche relative a dati sulla remunerazione

TAB.1R: REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI (Dati medi in €.000)		#	Compensi fissi (%)	Compensi per comitati (%)	Bonus e altri incentivi (%)	Partecipazione agli utili (%)	Benefici non monetari (%)	Altri compensi (%)	Totale compensi da controllate (%)	Indennità di fine rapporto (dalla società e dalle sue controllate) (%)	Totale compensi	Fair value compensi equity (media in €.000)											
LISTINO	Anno											#	%	%									
FTSE MIB	2023	395	215	49,6%	30	7,0%	143	33,1%	0	0,0%	8	1,9%	7	1,7%	29	6,8%	0	0,0%	433	33	8,4%	1329	
	2022	413	208	56,2%	28	7,6%	91	24,7%	0	0,0%	8	2,1%	4	1,1%	28	7,6%	3	0,7%	370	33	8,0%	1161	
	2021	413	190	55,1%	26	7,5%	66	19,2%	0	0,0%	7	2,0%	3	0,9%	35	10,1%	18	5,2%	345	32	7,7%	887	
	2020	415	203	54,8%	28	7,6%	96	25,9%	0	0,0%	8	2,2%	2	0,5%	32	8,7%	1	0,2%	370	27	6,5%	787	
FTSE MID CAP	2023	574	170	49,9%	12	3,6%	97	28,4%	22	6,5%	4	1,3%	7	1,9%	17	5,1%	11	3,3%	340	46	8,0%	578	
	2022	594	167	49,7%	12	3,6%	120	35,5%	6	1,8%	3	1,0%	5	1,5%	15	4,5%	8	2,4%	337	53	8,9%	966	
	2021	640	162	60,2%	13	4,7%	47	17,5%	5	1,8%	4	1,4%	4	1,3%	31	11,4%	4	1,6%	269	55	8,6%	455	
	2020	633	158	53,7%	14	4,7%	85	28,8%	1	0,2%	3	0,9%	8	2,7%	25	8,7%	1	0,3%	293	49	7,7%	383	
ALTRE	2023	997	95	57,3%	6	3,6%	26	15,7%	0	0,0%	2	1,1%	4	2,6%	31	18,6%	2	1,1%	165	41	4,1%	169	
	2022	1037	95	58,5%	6	3,7%	25	15,5%	0	0,0%	2	0,9%	5	2,8%	29	17,9%	1	0,6%	162	40	3,9%	209	
	2021	1083	97	60,9%	5	3,3%	17	10,8%	0	0,0%	2	1,0%	7	4,4%	29	18,1%	2	1,5%	159	25	2,3%	266	
	2020	1136	88	56,5%	8	5,0%	17	10,7%	0	0,1%	1	0,9%	4	2,7%	36	23,0%	2	1,2%	155	24	2,1%	137	
FINANZIARIE	2023	408	176	52,4%	23	6,9%	99	29,4%	0	0,0%	6	1,8%	6	1,9%	25	7,5%	0	0,0%	335	30	7,4%	817	
	2022	435	171	54,0%	21	6,5%	93	29,5%	0	0,0%	5	1,7%	3	1,1%	22	7,0%	1	0,2%	316	36	8,3%	1341	
	2021	453	160	61,4%	19	7,5%	52	20,1%	0	0,0%	5	2,1%	2	0,7%	21	7,9%	1	0,2%	260	26	5,7%	864	
	2020	459	161	57,8%	24	8,6%	67	23,9%	1	0,3%	7	2,6%	1	0,2%	18	6,3%	1	0,3%	278	28	6,1%	447	
NON FINANZIARIE	2023	1558	132	52,0%	10	4,0%	63	24,8%	8	3,2%	3	1,3%	5	2,1%	27	10,6%	5	2,1%	253	90	5,8%	587	
	2022	1609	130	54,6%	10	4,2%	59	24,6%	2	0,9%	3	1,2%	5	2,1%	26	10,7%	4	1,7%	238	90	5,6%	562	
	2021	1683	127	58,2%	9	4,2%	31	14,2%	2	0,9%	3	1,3%	6	2,8%	33	15,1%	7	3,4%	219	86	5,1%	437	
	2020	1725	122	54,1%	11	4,7%	47	21,0%	0	0,0%	2	0,9%	6	2,7%	36	16,0%	1	0,7%	225	72	4,2%	428	
GRANDI	2023	660	195	46,2%	24	5,6%	140	33,1%	19	4,6%	7	1,6%	4	1,0%	25	6,0%	8	1,8%	422	58	8,8%	1088	
	2022	660	193	49,6%	23	5,8%	129	33,3%	5	1,4%	6	1,7%	3	0,8%	22	5,6%	7	1,8%	388	53	8,0%	1317	
	2021	669	180	56,4%	21	6,5%	56	17,6%	5	1,5%	5	1,7%	3	0,8%	38	11,9%	12	3,7%	319	55	8,2%	650	
	2020	717	195	58,6%	22	6,8%	78	23,5%	0	0,0%	6	1,7%	6	1,8%	24	7,3%	1	0,3%	332	51	7,1%	644	
PICCOLE	2023	1306	113	58,5%	7	3,7%	35	18,1%	0	0,0%	2	1,2%	6	3,2%	27	14,0%	2	1,3%	193	62	4,7%	230	
	2022	1384	113	59,1%	7	3,8%	36	18,7%	0	0,0%	2	1,0%	5	2,8%	26	13,7%	2	0,8%	191	73	5,3%	399	
	2021	1467	113	61,0%	7	3,9%	26	14,1%	0	0,0%	2	1,3%	6	3,5%	27	14,6%	3	1,7%	186	57	3,9%	426	
	2020	1467	98	51,9%	9	4,7%	38	20,3%	0	0,2%	2	0,9%	4	2,3%	36	19,0%	1	0,8%	189	49	3,3%	213	
NON CONCENTRATE	2023	682	160	51,4%	19	6,0%	99	32,0%	0	0,0%	5	1,5%	7	2,3%	19	6,0%	3	0,9%	311	56	8,2%	928	
	2022	753	149	52,8%	17	5,8%	88	31,1%	0	0,0%	4	1,5%	5	1,7%	18	6,4%	2	0,7%	283	62	8,2%	1142	
	2021	864	145	53,9%	16	5,8%	52	19,4%	0	0,0%	4	1,4%	6	2,1%	37	13,8%	9	3,5%	268	64	7,4%	649	
	2020	1005	145	52,1%	17	6,3%	78	28,1%	0	0,0%	4	1,6%	5	1,7%	26	9,3%	2	0,9%	278	59	5,9%	472	
CONCENTRATE	2023	1284	130	52,5%	10	3,8%	55	22,0%	10	4,0%	3	1,4%	5	2,0%	31	12,4%	5	2,0%	248	64	5,0%	396	
	2022	1291	133	55,6%	10	4,1%	53	22,3%	3	1,2%	3	1,2%	4	1,9%	29	12,1%	4	1,8%	239	64	5,0%	439	
	2021	1272	127	63,6%	9	4,3%	24	12,2%	2	1,2%	3	1,5%	5	2,4%	26	13,0%	4	1,8%	200	48	3,8%	386	
	2020	1179	117	58,4%	10	5,0%	28	14,1%	0	0,2%	2	0,9%	5	2,5%	37	18,6%	0	0,2%	200	41	3,5%	376	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	306	231	49,3%	31	6,7%	166	35,4%	0	0,0%	8	1,7%	8	1,7%	25	5,2%	0	0,0%	468	32	10,5%	1385	
	2022	308	227	50,2%	29	6,5%	159	35,2%	0	0,0%	7	1,6%	5	1,1%	22	4,9%	2	0,5%	452	30	9,7%	1930	
	2021	328	205	51,2%	28	6,9%	73	18,2%	0	0,0%	6	1,5%	2	0,5%	65	16,2%	23	5,7%	401	33	10,1%	863	
	2020	401	215	54,9%	30	7,7%	97	24,7%	0	0,0%	8	2,0%	6	1,5%	35	9,0%	1	0,3%	391	30	7,5%	724	
GRANDI CONCENTRATE	2023	354	164	43,0%	17	4,4%	117	30,7%	36	9,4%	6	1,6%	2	0,4%	26	6,9%	14	3,7%	383	26	7,3%	723	
	2022	352	163	48,9%	17	5,0%	103	31,0%	10	3,1%	6	1,7%	1	0,4%	22	6,5%	11	3,4%	333	23	6,5%	517	
	2021	341	156	64,7%	14	5,8%	40	16,5%	9	3,8%	5	2,1%	3	1,3%	12	5,1%	2	0,6%	240	22	6,5%	330	
	2020	316	170	65,7%	13	5,0%	54	21,0%	0	0,0%	3	1,2%	7	2,5%	11	4,2%	1	0,4%	258	21	6,6%	531	
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	360	103	55,8%	9	4,7%	45	24,6%	0	0,0%	2	1,3%	6	3,2%	14	7,7%	5	2,8%	185	20	5,6%	352	
	2022	445	96	57,7%	8	4,6%	39	23,4%	0	0,0%	2	1,2%	5	2,9%	15	9,2%	2	0,9%	166	32	7,2%	404	
	2021	536	107	57,5%	8	4,4%	39	21,0%	0	0,0%	3	1,4%	8	4,3%	20	10,8%	1	0,7%	187	31	5,8%	420	
	2020	604	98	48,4%	9	4,5%	66	32,5%	0	0,0%	2	1,1%	4	1,9%	20	9,8%	3	1,7%	203	29	4,8%	212	
PICCOLE CONCENTRATE	2023	946	117	59,5%	7	3,4%	31	15,8%	0	0,0%	2	1,2%	6	3,2%	32	16,2%	1	0,7%	197	42	4,4%	172	
	2022	939	121	59,7%	7	3,5%	34	16,9%	0	0,0%	2	0,9%	6	2,8%	31	15,5%	2	0,8%	204	41	4,4%	395	
	2021	931	117	63,0%	7	3,6%	19	10,1%	0	0,0%	2	1,2%	6	3,0%	31	16,7%	4	2,4%	186	26	2,8%	433	
	2020	863	98	54,6%	9	4,9%	19	10,5%	1	0,3%	1	0,7%	4	2,5%	47	26,3%	0	0,1%	179	20	2,3%	215	
FAMILY	2023	1092	141	56,8%	7	2,8%	44	17,7%	12	4,7%	3	1,3%	7	2,8%	32	12,7%	3	1,2%	248	56	5,1%	578	
	2022	1112	140	55,9%	7	2,8%	57	22,8%	3	1,3%	2	1,0%	6	2,3%	30	11,8%	5	2,1%	250	52	4,7%	460	
	2021	1183	135	58,9%	7	3,1%	26	11,3%	3	1,2%	2	1,1%	6	2,5%	40	17,4%	11	4,6%	230	55	4,6%	407	
STATE	2023	278	116	60,4%	21	10,8%	49	25,6%	0	0,0%	2	1,2%	1	0,5%	3	1,3%	0	0,1%	192	11	4,0%	575	
	2022	270	125	62,1%	22	11,1%	48	23,9%	0	0,0%	2	1,2%	1	0,7%	2	1,0%	0	0,0%	202	11	4,1%	797	
	2021	267	109	54,3%	18	9,2%	59	29,4%	0	0,0%	2	1,0%	11	5,3%	2	0,9%	0	0,0%	201	10	3,7%	679	
ALTRI ASSETTI	2023	389	118	38,9%	18	6,0%	104	34,4%	0	0,0%	4	1,3%	6	2,0%	40	13,3%	12	4,0%	303	37	9,5%	440	
	2022	466	112	49,1%	14	6,0%	56	24,8%	0	0,0%	3	1,5%	5	2,3%	35	15,3%	2	0,9%	228	43	9,2%	604	
	2021	429	121	65,9%	12	6,8%	27	14,9%	0	0,0%	3	1,8%	3	1,7%	16	8,8%	0	0,1%	184	25	5,8%	432	
WIDELY HELD	2023	207	215	50,1%	22	5,2%	172	40,2%	0	0,0%	9	2,2%	4	0,9%	6	1,4%	0	0,0%	429	16	7,7%	1399	
	2022	196	217	51,3%	26	6,1%	164	38,9%	0	0,0%	9	2,2%	1	0,2%	6	1,3%	0	0,0%	423	20	10,2%	2013	
	2021	257	178	55,6%	22	6,9%	69	21,7%	0	0,0%	8	2,6%	1	0,3%	41	12,7%	1	0,2%	319	22	8,6%	912	
TOTALE	2023	1966	141	52,1%	13	4,7%	70	26,0%	6	2,4%	4	1,4%	6	2,1%	26	9,8%	4	1,5%	270	120	6,1%	645	
	2022	2044	139	54,4%	12	4,8%	66	25,9%	2	0,7%													

TAB. 2R: STRUTTURA DELLA REMUNERAZIONE SECONDO LA CARICA (Dati medi in €.000); Relazioni sulla Remunerazione 2022																			Fair value compensi equity		
Carica	#	Compensi fissi (%)		Benefici non monetari (%)		Bonus e altri incentivi (%)		Altri compensi (%)		Compensi per comitati (%)		Partecipazione agli utili (%)		Compensi da Controllate (%)		Indennità di fine rapporto (dalla società e dalle sue controllate) (%)		Totale compensi	N. Beneficiari	% di Beneficiari	(media in €.000)
AD	252	540	46,1%	19	1,7%	443	37,8%	13	1,1%	1	0,1%	43	3,6%	85	7,2%	28	2,4%	1172	70	27,8%	904
Presidenti	150	349	72,6%	7	1,4%	38	7,9%	15	3,1%	12	2,5%	0	0,0%	60	12,4%	0	0,1%	481	13	8,7%	338
<i>di cui Esecutivi</i>	63	434	66,7%	9	1,4%	69	10,6%	9	1,3%	4	0,7%	0	0,0%	125	19,2%	1	0,1%	650	10	15,9%	343
<i>di cui Non Esecutivi</i>	87	288	80,3%	6	1,5%	16	4,4%	19	5,3%	17	4,9%	0	0,0%	12	3,5%	0	0,0%	358	3	3,4%	322
VP	88	147	65,1%	3	1,2%	11	4,9%	19	8,6%	11	4,7%	0	0,0%	32	14,0%	3	1,5%	225	9	10,2%	471
Altri Esecutivi	114	185	39,3%	8	1,6%	169	36,0%	21	4,5%	4	0,8%	18	3,7%	61	13,0%	5	1,1%	471	23	20,2%	235
Non Esecutivi in CE	5	35	62,2%	0	0,0%	4	7,6%	0	0,0%	16	27,3%	0	0,0%	2	2,8%	0	0,0%	57	2	40,0%	12
Altri Non Esecutivi NON indipendenti	433	33	48,1%	1	1,4%	0	0,6%	3	3,8%	7	9,5%	0	0,0%	25	35,9%	1	0,7%	69	3	0,7%	3
Altri indipendenti	924	43	66,0%	0	0,2%	0	0,2%	0	0,3%	20	31,1%	0	0,0%	1	2,1%	0	0,0%	65	1	0,1%	12
TOTALE	1966	141	52,1%	4	1,4%	70	26,0%	6	2,1%	13	4,7%	6	2,4%	26	9,8%	4	1,5%	270	120	6,1%	645
DG non facenti parte del CdA	24	452	35,8%	12	0,9%	578	45,8%	5	0,4%	0	0,0%	0	0,0%	212	16,8%	2	0,2%	1260	11	45,8%	412
Presidenti Non Esecutivi	87	288	80,3%	6	1,5%	16	4,4%	19	5,3%	17	4,9%	0	0,0%	12	3,5%	0	0,0%	358	3	3,4%	322
<i>Presidenti Non Esecutivi Indipendenti</i>	32	252	93,6%	3	0,9%	0	0,0%	0	0,0%	9	3,5%	0	0,0%	5	1,9%	0	0,0%	269		0,0%	
<i>Presidenti Non Esecutivi Non Indipendenti</i>	55	308	75,3%	7	1,8%	25	6,1%	30	7,4%	22	5,4%	0	0,0%	17	4,1%	0	0,0%	410	3	5,5%	322

TAB.3R: REMUNERAZIONE DEGLI AD (Dati medi in € .000)		#	Compensi fissi (%)		Compensi per comitati (%)		Bonus e altri incentivi (%)		Partecipazione agli utili (%)		Benefici non monetari (%)		Altri compensi (%)		Totale compensi da controllate (%)		Indennità di fine rapporto (dalla società e dalle sue controllate) (%)		Totale compensi		Fair value compensi equity (media in € .000)		
LISTINO	Anno																				#	%	
FTSE MIB	2023	38	1028	40,1%	3	0,1%	1252	48,9%	0	0,0%	62	2,4%	18	0,7%	198	7,7%	0	0,0%	2561		25	65,8%	1565
	2022	40	999	46,7%	3	0,1%	819	38,3%	0	0,0%	53	2,5%	32	1,5%	213	10,0%	19	0,9%	2138		26	65,0%	1348
	2021	40	937	45,2%	3	0,1%	617	29,7%	0	0,0%	50	2,4%	24	1,2%	256	12,4%	186	9,0%	2074		23	57,5%	1037
	2020	40	956	43,8%	3	0,2%	910	41,7%	0	0,0%	54	2,5%	6	0,3%	244	11,2%	9	0,4%	2182		22	55,0%	847
FTSE MID CAP	2023	73	704	42,8%	2	0,1%	615	37,4%	147	8,9%	19	1,2%	20	1,2%	63	3,8%	73	4,5%	1644		27	37,0%	757
	2022	71	719	44,7%	1	0,1%	764	47,5%	20	1,2%	16	1,0%	11	0,7%	65	4,1%	11	0,7%	1609		28	39,4%	1436
	2021	72	673	58,0%	2	0,1%	334	28,7%	17	1,4%	15	1,3%	10	0,9%	101	8,7%	10	0,9%	1161		30	41,7%	566
	2020	63	732	47,6%	1	0,1%	667	43,4%	7	0,4%	15	1,0%	30	2,0%	86	5,6%	0	0,0%	1537		25	39,7%	572
ALTRE	2023	141	324	58,5%	0	0,1%	135	24,4%	0	0,0%	8	1,5%	9	1,6%	65	11,8%	12	2,2%	553		18	12,8%	206
	2022	140	328	59,3%	0	0,1%	131	23,7%	0	0,0%	7	1,3%	13	2,3%	67	12,1%	7	1,2%	553		22	15,7%	215
	2021	146	334	62,9%	0	0,0%	89	16,8%	0	0,0%	7	1,4%	34	6,4%	51	9,6%	15	2,9%	531		17	11,6%	374
	2020	142	309	59,6%	6	1,1%	94	18,0%	0	0,0%	6	1,2%	17	3,3%	73	14,1%	14	2,6%	519		12	8,5%	203
FINANZIARIE	2023	41	750	43,5%	2	0,1%	770	44,6%	0	0,0%	40	2,3%	17	1,0%	145	8,4%	1	0,0%	1724		21	51,2%	1040
	2022	43	754	43,3%	2	0,1%	779	44,7%	0	0,0%	33	1,9%	27	1,6%	143	8,2%	4	0,2%	1741		24	55,8%	1749
	2021	43	735	52,7%	2	0,1%	483	34,7%	0	0,0%	32	2,3%	8	0,6%	131	9,4%	3	0,2%	1394		20	46,5%	1037
	2020	39	758	48,2%	1	0,1%	637	40,5%	11	0,7%	47	3,0%	2	0,1%	118	7,5%	0	0,0%	1574		17	43,6%	670
NON FINANZIARIE	2023	211	499	46,9%	1	0,1%	379	35,6%	51	4,8%	16	1,5%	13	1,2%	73	6,8%	33	3,1%	1065		49	23,0%	846
	2022	208	502	51,6%	1	0,1%	346	35,5%	7	0,7%	14	1,4%	13	1,3%	79	8,1%	11	1,2%	973		52	25,0%	731
	2021	215	480	56,0%	1	0,1%	190	22,2%	6	0,7%	13	1,5%	29	3,4%	90	10,5%	48	5,6%	857		50	23,3%	529
	2020	206	479	50,2%	5	0,5%	325	34,0%	0	0,0%	10	1,1%	22	2,3%	102	10,7%	11	1,2%	953		42	20,4%	571
GRANDI	2023	66	910	36,5%	2	0,1%	1136	45,6%	162	6,5%	47	1,9%	11	0,4%	150	6,0%	72	2,9%	2490		38	57,6%	1381
	2022	64	911	41,3%	2	0,1%	1041	47,2%	22	1,0%	44	2,0%	20	0,9%	153	6,9%	12	0,5%	2206		37	57,8%	1642
	2021	63	867	48,8%	2	0,1%	508	28,6%	19	1,1%	38	2,2%	15	0,9%	201	11,3%	126	7,1%	1777		32	50,8%	884
	2020	67	906	50,8%	2	0,1%	697	39,0%	0	0,0%	38	2,1%	23	1,3%	113	6,3%	5	0,3%	1785		32	47,8%	856
PICCOLE	2023	186	409	58,1%	1	0,1%	197	28,0%	0	0,0%	10	1,3%	14	2,0%	61	8,7%	12	1,8%	704		32	17,2%	338
	2022	187	420	57,8%	1	0,1%	207	28,5%	0	0,0%	8	1,1%	14	1,9%	68	9,4%	10	1,3%	727		39	20,9%	493
	2021	195	411	60,6%	1	0,1%	152	22,5%	0	0,0%	9	1,3%	29	4,3%	63	9,3%	12	1,8%	678		38	19,5%	498
	2020	178	379	48,9%	5	0,6%	253	32,6%	2	0,3%	8	1,0%	17	2,2%	101	13,0%	11	1,4%	776		27	15,2%	296
NON CONCENTRATE	2023	81	652	43,5%	0	0,0%	694	46,3%	0	0,0%	27	1,8%	21	1,4%	85	5,7%	20	1,3%	1499		40	49,4%	1162
	2022	90	634	45,0%	1	0,0%	633	44,9%	0	0,0%	23	1,6%	28	2,0%	80	5,7%	12	0,8%	1410		44	48,9%	1411
	2021	103	603	47,0%	1	0,1%	382	29,8%	0	0,0%	19	1,5%	41	3,2%	162	12,6%	76	5,9%	1283		44	42,7%	771
	2020	113	602	44,2%	1	0,1%	584	42,9%	0	0,0%	25	1,8%	29	2,1%	104	7,6%	17	1,3%	1363		37	32,7%	607
CONCENTRATE	2023	171	487	47,9%	2	0,2%	324	31,8%	63	6,2%	16	1,5%	10	0,9%	85	8,3%	32	3,1%	1017		30	17,5%	560
	2022	161	496	53,1%	1	0,2%	301	32,2%	9	0,9%	14	1,5%	8	0,9%	95	10,2%	9	1,0%	933		32	19,9%	559
	2021	155	469	64,9%	1	0,1%	145	20,0%	8	1,1%	14	2,0%	16	2,2%	54	7,4%	17	2,3%	722		26	16,8%	510
	2020	132	456	58,0%	7	0,8%	195	24,8%	3	0,4%	9	1,1%	9	1,2%	105	13,3%	3	0,3%	786		22	16,7%	587
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	31	1048	40,5%	0	0,0%	1334	51,6%	0	0,0%	48	1,8%	12	0,5%	143	5,5%	0	0,0%	2584		25	80,6%	1570
	2022	32	1047	40,3%	1	0,0%	1304	50,2%	0	0,0%	42	1,6%	39	1,5%	142	5,5%	23	0,9%	2598		24	75,0%	2076
	2021	32	970	42,7%	1	0,0%	686	30,2%	0	0,0%	34	1,5%	11	0,5%	338	14,9%	233	10,2%	2273		20	62,5%	1109
	2020	37	970	44,7%	4	0,2%	929	42,9%	0	0,0%	52	2,4%	42	1,9%	172	7,9%	0	0,0%	2169		20	54,1%	871
GRANDI CONCENTRATE	2023	35	788	32,7%	3	0,1%	960	39,9%	306	12,7%	47	2,0%	10	0,4%	156	6,5%	136	5,6%	2407		13	37,1%	1016
	2022	32	776	42,8%	4	0,2%	779	42,9%	44	2,4%	46	2,5%	1	0,1%	164	9,1%	0	0,0%	1814		13	40,6%	840
	2021	31	761	60,2%	3	0,2%	324	25,6%	39	3,1%	43	3,4%	20	1,5%	59	4,6%	17	1,3%	1265		12	38,7%	507
	2020	30	827	63,1%	1	0,1%	410	31,3%	0	0,0%	21	1,6%	0	0,0%	40	3,0%	12	0,9%	1311		12	40,0%	830
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	48	404	48,5%	0	0,0%	302	36,2%	0	0,0%	15	1,8%	27	3,3%	51	6,1%	34	4,1%	833		13	27,1%	521
	2022	58	407	53,8%	0	0,1%	263	34,8%	0	0,0%	12	1,6%	22	2,9%	46	6,1%	5	0,7%	755		20	34,5%	613
	2021	71	437	52,3%	1	0,1%	244	29,2%	0	0,0%	12	1,5%	54	6,5%	83	9,9%	5	0,6%	837		24	33,8%	490
	2020	76	423	43,6%	0	0,0%	416	42,9%	0	0,0%	12	1,2%	23	2,4%	71	7,3%	26	2,6%	970		17	22,4%	297
PICCOLE CONCENTRATE	2023	138	411	62,3%	1	0,2%	160	24,3%	0	0,0%	8	1,2%	9	1,4%	65	9,9%	5	0,8%	659		19	13,8%	213
	2022	129	426	59,6%	1	0,1%	182	25,5%	0	0,0%	6	0,8%	10	1,4%	78	10,9%	11	1,6%	715		19	14,7%	367
	2021	124	396	67,5%	1	0,1%	100	17,0%	0	0,0%	7	1,2%	15	2,5%	52	8,9%	16	2,8%	587		14	11,3%	512
	2020	102	347	54,9%	8	1,3%	131	20,8%	4	0,6%	5	0,8%	12	1,9%	124	19,6%	0	0,0%	632		10	9,8%	295
FAMILY	2023	166	492	54,6%	1	0,1%	237	26,3%	65	7,2%	12	1,3%	13	1,4%	69	7,7%	13	1,5%	901		33	19,9%	908
	2022	160	497	55,1%	1	0,1%	297	33,0%	9	1,0%	10	1,1%	9	1,0%	67	7,5%	12	1,3%	902		31	19,4%	635
	2021	159	476	59,3%	0	0,1%	140	17,4%	8	0,9%	9	1,2%	16	2,1%	89	11,1%	64	8,0%	803		29	18,2%	625
	2020	159	476	59,3%	0	0,1%	140	17,4%	8	0,9%	9	1,2%	16	2,1%	89	11,1%	64	8,0%	803		29	18,2%	625
STATE	2023	27	613	53,2%	0	0,0%	500	43,4%	0	0,0%	18	1,5%	8	0,7%	11	0,9%	3	0,2%	1151		11	40,7%	575
	2022	26	647	55,6%	0	0,0%	480	41,2%	0	0,0%	17	1,5%	14	1,2%	7	0,6%	0	0,0%	1165		11	42,3%	797
	2021	26	591	46,3%	0	0,0%	554	43,5%	0	0,0%	16	1,2%	107	8,4%	7	0,6%	0	0,0%	1275		9	34,6%	531
	2020	26	591	46,3%	0	0,0%	554	43,5%	0	0,0%	16	1,2%	107	8,4%	7	0,6%	0	0,0%	1275		9	34,6%	531
ALTRI ASSETTI	2023	38	500	28,6%	3	0,2%	813	46,5%	0	0,0%	35	2,0%	25	1,4%	246	14,1%	126	7,2%	1748		14	36,8%	610

TAB.4R: REMUNERAZIONE DEI PRESIDENTI ESECUTIVI (Dati medi in € .000)																							
LISTINO	Anno	#	Compensi fissi	(%)	Compensi per comitati	(%)	Bonus e altri incentivi	(%)	Partecipazione agli utili	(%)	Benefici non monetari	(%)	Altri compensi	(%)	Totale compensi da controllate	(%)	Indennità di fine rapporto (dalla società e dalle sue controllate)	(%)	Totale compensi	#	%	(media in € .000)	
FTSE MIB	2023	1	353	89,9%	20	5,1%	0	0,0%	0	0,0%	20	5,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	393		0,0%		
	2022	3	518	78,0%	7	1,0%	124	18,6%	0	0,0%	15	2,2%	1	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	663	1	33,3%	524	
	2021	3	432	78,7%	4	0,8%	105	19,1%	0	0,0%	7	1,3%	1	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	549	1	33,3%	330	
	2020	7	546	82,0%	3	0,4%	99	14,9%	0	0,0%	10	1,5%	0	0,0%	7	1,1%	0	0,0%	666	1	14,3%	1406	
FTSE MID CAP	2023	16	703	80,8%	0	0,0%	118	13,6%	0	0,0%	16	1,8%	23	2,7%	9	1,1%	0	0,0%	870	5	31,3%	351	
	2022	22	572	61,7%	3	0,3%	316	34,0%	0	0,0%	12	1,3%	17	1,8%	3	0,3%	6	0,6%	927	5	22,7%	424	
	2021	23	716	87,8%	0	0,0%	70	8,6%	0	0,0%	12	1,5%	0	0,0%	12	1,5%	4	0,5%	816	6	26,1%	497	
	2020	18	672	93,0%	0	0,1%	19	2,7%	0	0,0%	6	0,9%	12	1,6%	13	1,8%	0	0,0%	723	4	22,2%	182	
ALTRE	2023	46	342	59,0%	6	1,0%	53	9,2%	0	0,0%	6	1,1%	4	0,6%	168	28,9%	1	0,2%	579	5	10,9%	334	
	2022	53	308	61,0%	3	0,6%	43	8,6%	0	0,0%	5	1,0%	1	0,3%	144	28,6%	0	0,0%	505	7	13,2%	318	
	2021	58	325	64,3%	0	0,0%	40	7,9%	0	0,0%	4	0,8%	5	1,0%	131	25,9%	0	0,1%	506	2	3,4%	53	
	2020	57	295	53,9%	16	2,9%	58	10,5%	0	0,0%	5	0,8%	5	0,9%	169	30,8%	1	0,1%	548	3	5,3%	103	
FINANZIARIE	2023	2	248	42,1%	58	9,9%	120	20,4%	0	0,0%	15	2,5%	0	0,0%	148	25,1%	0	0,0%	588	1	50,0%	119	
	2022	7	290	74,7%	9	2,4%	57	14,7%	0	0,0%	5	1,2%	0	0,0%	9	2,2%	19	4,8%	388	1	14,3%	42	
	2021	5	319	80,7%	0	0,0%	39	9,8%	0	0,0%	4	1,0%	1	0,3%	12	3,1%	20	5,2%	396	1	20,0%	174	
	2020	6	269	79,4%	11	3,2%	32	9,5%	0	0,0%	3	1,0%	1	0,3%	23	6,6%	0	0,0%	339	1	16,7%	174	
NON FINANZIARIE	2023	61	440	67,4%	3	0,4%	67	10,3%	0	0,0%	9	1,3%	9	1,4%	124	19,0%	1	0,1%	652	9	14,8%	367	
	2022	71	400	61,2%	2	0,4%	130	19,8%	0	0,0%	8	1,2%	6	1,0%	108	16,5%	0	0,0%	654	12	16,9%	402	
	2021	79	443	73,3%	0	0,0%	51	8,5%	0	0,0%	7	1,1%	4	0,6%	99	16,3%	0	0,1%	605	8	10,1%	406	
	2020	76	410	66,4%	12	1,9%	55	8,8%	0	0,0%	6	0,9%	7	1,1%	129	20,8%	0	0,1%	617	7	9,2%	324	
GRANDI	2023	9	490	70,9%	2	0,3%	166	24,0%	0	0,0%	18	2,7%	0	0,0%	15	2,1%	0	0,0%	691	3	33,3%	570	
	2022	12	538	49,6%	6	0,6%	525	48,4%	0	0,0%	12	1,1%	0	0,0%	3	0,3%	0	0,0%	1084	2	16,7%	279	
	2021	12	706	82,8%	1	0,1%	109	12,8%	0	0,0%	16	1,8%	0	0,0%	21	2,4%	0	0,0%	853	2	16,7%	497	
	2020	15	754	91,0%	1	0,2%	54	6,6%	0	0,0%	6	0,7%	0	0,0%	13	1,6%	0	0,0%	828	2	13,3%	751	
PICCOLE	2023	54	424	65,9%	5	0,7%	53	8,2%	0	0,0%	7	1,1%	10	1,6%	143	22,3%	1	0,2%	643	7	13,0%	245	
	2022	66	364	66,4%	3	0,5%	50	9,2%	0	0,0%	6	1,2%	7	1,2%	116	21,2%	2	0,4%	548	11	16,7%	392	
	2021	72	391	71,2%	0	0,0%	41	7,4%	0	0,0%	5	0,9%	4	0,8%	106	19,3%	2	0,3%	549	7	9,7%	346	
	2020	67	320	58,8%	14	2,5%	53	9,6%	0	0,0%	6	1,0%	8	1,4%	145	26,6%	0	0,1%	545	6	9,0%	157	
NON CONCENTRATE	2023	12	399	66,7%	0	0,0%	75	12,5%	0	0,0%	6	1,1%	14	2,3%	104	17,4%	0	0,0%	598	3	25,0%	69	
	2022	15	323	64,3%	0	0,1%	58	11,5%	0	0,0%	8	1,6%	11	2,2%	93	18,5%	9	1,7%	503	5	33,3%	151	
	2021	22	439	78,1%	0	0,0%	33	5,8%	0	0,0%	6	1,0%	0	0,0%	80	14,3%	5	0,8%	562	6	27,3%	262	
	2020	26	385	69,3%	1	0,1%	108	19,4%	0	0,0%	6	1,0%	0	0,0%	55	9,9%	1	0,2%	556	6	23,1%	331	
CONCENTRATE	2023	51	442	66,7%	5	0,8%	68	10,2%	0	0,0%	10	1,4%	7	1,1%	130	19,6%	1	0,2%	662	7	13,7%	460	
	2022	63	406	61,5%	4	0,6%	139	21,0%	0	0,0%	7	1,1%	4	0,7%	100	15,2%	0	0,0%	661	8	12,7%	515	
	2021	62	435	72,1%	0	0,1%	57	9,4%	0	0,0%	7	1,2%	5	0,8%	98	16,3%	0	0,1%	603	3	4,8%	616	
	2020	56	406	66,0%	17	2,7%	27	4,4%	0	0,0%	5	0,9%	9	1,5%	151	24,6%	0	0,0%	616	2	3,6%	230	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	1	400	53,3%	0	0,0%	240	32,0%	0	0,0%	30	4,0%	0	0,0%	81	10,8%	0	0,0%	751	1	100,0%	119	
	2022	1	820	98,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	9	1,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	829	1	100,0%	524	
	2021	3	961	94,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	10	1,0%	0	0,0%	46	4,6%	0	0,0%	1018	2	66,7%	497	
	2020	5	1016	93,8%	4	0,4%	25	2,3%	0	0,0%	8	0,7%	0	0,0%	30	2,8%	0	0,0%	1083	2	40,0%	751	
GRANDI CONCENTRATE	2023	8	501	73,4%	3	0,4%	156	22,9%	0	0,0%	17	2,5%	0	0,0%	6	0,9%	0	0,0%	683	2	25,0%	795	
	2022	11	512	46,3%	7	0,6%	572	51,7%	0	0,0%	12	1,1%	0	0,0%	3	0,3%	0	0,0%	1107	1	9,1%	35	
	2021	9	621	77,8%	1	0,2%	148	18,2%	0	0,0%	18	2,2%	0	0,0%	12	1,5%	0	0,0%	799		0,0%		
	2020	10	622	88,8%	0	0,0%	69	9,8%	0	0,0%	4	0,6%	0	0,0%	5	0,7%	0	0,0%	701		0,0%		
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	10	439	68,3%	0	0,0%	66	10,3%	0	0,0%	5	0,7%	17	2,6%	117	18,2%	0	0,0%	642	2	20,0%	45	
	2022	14	288	60,1%	0	0,1%	62	12,9%	0	0,0%	8	1,7%	12	2,5%	100	20,8%	9	1,9%	479	4	28,6%	57	
	2021	19	356	72,7%	0	0,0%	38	7,7%	0	0,0%	5	1,0%	0	0,0%	86	17,5%	5	1,1%	490	4	21,1%	145	
	2020	21	235	54,6%	0	0,0%	128	29,6%	0	0,0%	5	1,2%	0	0,0%	61	14,2%	1	0,3%	430	4	19,0%	120	
PICCOLE CONCENTRATE	2023	44	421	65,4%	6	0,9%	50	7,8%	0	0,0%	8	1,2%	9	1,3%	149	23,2%	1	0,2%	644	5	11,4%	325	
	2022	52	384	67,8%	3	0,5%	47	8,3%	0	0,0%	6	1,0%	5	0,9%	121	21,3%	0	0,0%	566	7	13,5%	583	
	2021	53	403	70,8%	0	0,0%	42	7,4%	0	0,0%	5	0,9%	6	1,0%	113	19,8%	0	0,1%	570	3	5,7%	616	
	2020	46	359	60,1%	20	3,4%	18	3,1%	0	0,0%	6	0,9%	11	1,8%	183	30,7%	0	0,0%	597	2	4,3%	230	
FAMILY	2023	47	495	68,5%	3	0,4%	55	7,7%	0	0,0%	10	1,4%	12	1,6%	147	20,3%	1	0,2%	723	4	8,5%	203	
	2022	55	434	60,3%	2	0,3%	138	19,2%	0	0,0%	8	1,1%	8	1,1%	127	17,7%	2	0,3%	720	7	12,7%	330	
	2021	57	500	71,2%	0	0,0%	58	8,2%	0	0,0%	7	1,0%	5	0,7%	129	18,4%	2	0,3%	702	4	7,0%	355	
STATE	2023	5	230	82,6%	8	2,7%	35	12,6%	0	0,0%	6	2,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	278		0,0%		
	2022	7	276	75,3%	4	1,2%	80	21,7%	0	0,0%	6	1,7%	0	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	367		0,0%		
	2021	7	236	75,4%	2	0,6%	71	22,7%	0	0,0%	3	1,0%	1	0,3%	0	0,0%	0	0,0%	313		0,0%		
ALTRI ASSETTI	2023	10	289	51,8%	10	1,8%	156	28,1%	0	0,0%	6	1,1%	0	0,0%	96	17,3%	0	0,0%	558	6	60,0%	436	
	2022	15	307	66,2%	6	1,2%	97	20,8%	0	0,0%	7	1,5%	0	0,0%	48	10,3%	0	0,0%	465	6	40,0%	426	
	2021	18	333	84,8%	0	0,1%	26	6,6%	0	0,0%	6	1,6%	0	0,0%	27	6,9%	0	0,0%	393	4	22,2%	333	
WIDELY HELD	2023	1	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	0	0,0%		
	2022	1	7	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	7		0,0%		
	2021	2	238	99,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	240	1	50,0%	664	
TOTALE	2023	63	434	66,7%	4	0,7%	69	10,6%	0	0,0%	9	1,4%	9	1,3%	125	19,2%	1	0,1%	650	10	15,9%	343	
	2022	78	380	61,9%	3	0,5%	123	19,6%	0	0,0%	7	1,2%	6	0,9%	99	15,7%	2	0,3%	630	13	16,7%	375</	

TAB.5R: REMUNERAZIONE DEI PRESIDENTI NON ESECUTIVI (Dati medi in €.000)		#	Compensi fissi (%)		Compensi per comitati (%)		Bonus e altri incentivi (%)		Partecipazione agli utili (%)		Benefici non monetari (%)		Altri compensi (%)		Totale compensi da controllate (%)		Indennità di fine rapporto (dalla società e dalle sue controllate) (%)		Totale compensi		Fair value compensi equity (media in €.000)	
LISTINO	Anno																				#	%
FTSE MIB	2023	28	502	72,0%	42	6,1%	49	7,1%	0	0,0%	16	2,3%	59	8,4%	29	4,1%	0	0,0%	697	2	7,1%	476
	2022	27	484	84,1%	11	1,8%	35	6,2%	0	0,0%	22	3,8%	1	0,1%	10	1,8%	13	2,3%	575	1	3,7%	106
	2021	28	417	87,1%	8	1,6%	31	6,4%	0	0,0%	15	3,1%	0	0,0%	9	1,8%	0	0,0%	479	1	3,6%	2005
	2020	26	457	91,5%	13	2,7%	0	0,0%	0	0,0%	15	3,0%	0	0,0%	14	2,8%	0	0,0%	500		0,0%	
FTSE MID CAP	2023	25	264	94,4%	9	3,1%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,3%	1	0,2%	6	2,1%	0	0,0%	280		0,0%	
	2022	22	242	91,4%	9	3,3%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,3%	1	0,5%	12	4,5%	0	0,0%	265	3	13,6%	39
	2021	22	266	83,6%	8	2,5%	22	6,9%	0	0,0%	2	0,6%	4	1,3%	16	5,1%	0	0,0%	318	1	4,5%	2
	2020	24	223	87,7%	9	3,4%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,3%	9	3,4%	13	5,2%	0	0,0%	255	1	4,2%	5
ALTRE	2023	34	129	94,3%	3	2,5%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,4%	0	0,1%	4	2,7%	0	0,0%	136	1	2,9%	16
	2022	36	132	93,1%	3	1,9%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,9%	1	0,7%	5	3,5%	0	0,0%	142		0,0%	
	2021	36	100	94,3%	2	1,9%	2	1,8%	0	0,0%	1	1,0%	0	0,0%	1	0,9%	0	0,0%	106		0,0%	
	2020	36	114	88,4%	1	0,7%	10	7,4%	0	0,0%	1	0,8%	2	1,8%	1	0,9%	0	0,0%	129	1	2,8%	7
FINANZIARIE	2023	31	463	71,7%	40	6,2%	45	6,9%	0	0,0%	13	2,0%	54	8,3%	32	4,9%	0	0,0%	645	1	3,2%	901
	2022	31	394	91,7%	10	2,3%	0	0,0%	0	0,0%	15	3,4%	1	0,2%	10	2,3%	0	0,0%	430	2	6,5%	9
	2021	32	390	91,3%	9	2,1%	2	0,5%	0	0,0%	13	3,1%	3	0,7%	10	2,4%	0	0,0%	428	1	3,1%	2
	2020	33	396	90,9%	14	3,2%	2	0,4%	0	0,0%	13	2,9%	3	0,6%	9	2,0%	0	0,0%	436	1	3,0%	5
NON FINANZIARIE	2023	56	191	96,8%	5	2,5%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,7%	0	0,1%	2	0,9%	0	0,0%	199	2	3,6%	33
	2022	54	202	83,2%	5	2,0%	18	7,3%	0	0,0%	3	1,4%	1	0,4%	7	3,1%	7	2,7%	243	2	3,7%	103
	2021	54	160	81,9%	3	1,7%	25	12,7%	0	0,0%	1	0,7%	0	0,0%	6	2,9%	0	0,0%	195	1	1,9%	2005
	2020	53	156	88,4%	2	1,3%	6	3,1%	0	0,0%	1	0,4%	4	2,1%	8	4,6%	0	0,0%	176	1	1,9%	7
GRANDI	2023	39	443	75,1%	34	5,7%	36	6,0%	0	0,0%	12	2,0%	42	7,1%	24	4,1%	0	0,0%	590	2	5,1%	476
	2022	36	421	84,3%	11	2,2%	27	5,3%	0	0,0%	16	3,3%	0	0,1%	14	2,8%	10	2,0%	499	2	5,6%	53
	2021	38	359	84,5%	8	1,9%	35	8,3%	0	0,0%	11	2,7%	0	0,0%	11	2,7%	0	0,0%	425	2	5,3%	1004
	2020	37	393	91,4%	13	3,0%	0	0,0%	0	0,0%	11	2,5%	0	0,0%	13	3,1%	0	0,0%	430	1	2,7%	5
PICCOLE	2023	48	161	96,1%	4	2,5%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,3%	0	0,3%	3	1,8%	0	0,0%	169	1	2,1%	16
	2022	49	163	94,0%	4	2,2%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,6%	1	0,8%	4	2,4%	0	0,0%	174	2	4,1%	58
	2021	48	156	92,7%	3	2,0%	1	0,9%	0	0,0%	1	0,8%	2	1,2%	4	2,5%	0	0,0%	168		0,0%	
	2020	49	139	86,8%	2	1,4%	7	4,4%	0	0,0%	1	0,7%	6	3,7%	5	3,0%	0	0,0%	160	1	2,0%	7
NON CONCENTRATE	2023	42	378	73,4%	31	5,9%	33	6,4%	0	0,0%	11	2,1%	40	7,7%	24	4,6%	0	0,0%	515	2	4,8%	458
	2022	43	315	91,8%	8	2,3%	0	0,0%	0	0,0%	12	3,5%	1	0,3%	7	2,1%	0	0,0%	343	2	4,7%	58
	2021	46	305	86,1%	7	2,0%	20	5,7%	0	0,0%	10	2,8%	2	0,6%	10	2,8%	0	0,0%	354	1	2,2%	2005
	2020	52	313	89,5%	9	2,7%	7	1,9%	0	0,0%	8	2,3%	4	1,1%	9	2,5%	0	0,0%	350	1	1,9%	7
CONCENTRATE	2023	45	203	96,1%	5	2,5%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,4%	0	0,1%	2	0,9%	0	0,0%	211	1	2,2%	51
	2022	42	228	81,9%	6	2,0%	23	8,2%	0	0,0%	3	1,1%	1	0,3%	10	3,5%	8	3,0%	279	2	4,8%	53
	2021	40	177	89,4%	3	1,8%	12	6,1%	0	0,0%	1	0,6%	0	0,0%	4	2,2%	0	0,0%	198	1	2,5%	2
	2020	34	148	91,2%	3	1,8%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,5%	2	1,5%	8	5,0%	0	0,0%	162	1	2,9%	5
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	21	594	69,3%	55	6,4%	66	7,7%	0	0,0%	21	2,4%	78	9,1%	43	5,0%	0	0,0%	857	1	4,8%	901
	2022	20	513	91,9%	12	2,2%	0	0,0%	0	0,0%	24	4,4%	1	0,1%	8	1,5%	0	0,0%	559		0,0%	
	2021	21	470	84,8%	10	1,7%	41	7,4%	0	0,0%	19	3,5%	0	0,0%	14	2,6%	0	0,0%	555	1	4,8%	2005
	2020	24	506	91,0%	17	3,1%	0	0,0%	0	0,0%	16	2,9%	0	0,0%	17	3,0%	0	0,0%	556		0,0%	
GRANDI CONCENTRATE	2023	18	267	96,7%	9	3,1%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,5%	0	0,0%	2	0,8%	0	0,0%	279	1	5,6%	51
	2022	16	305	71,9%	9	2,2%	60	14,1%	0	0,0%	7	1,5%	0	0,0%	21	5,1%	22	5,2%	424	2	12,5%	53
	2021	17	220	83,5%	6	2,4%	28	10,7%	0	0,0%	1	0,5%	0	0,0%	8	2,9%	0	0,0%	264	1	5,9%	2
	2020	13	183	93,4%	5	2,6%	0	0,1%	0	0,0%	1	0,4%	0	0,0%	7	3,5%	0	0,0%	196	1	7,7%	5
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	21	162	93,3%	6	3,4%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,3%	1	0,4%	4	2,6%	0	0,0%	173	1	4,8%	16
	2022	23	143	91,8%	4	2,7%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,7%	1	0,9%	6	3,9%	0	0,0%	156	2	8,7%	58
	2021	25	166	89,4%	5	2,7%	3	1,5%	0	0,0%	2	1,0%	4	2,0%	6	3,4%	0	0,0%	186		0,0%	
	2020	28	148	85,2%	3	1,6%	12	7,0%	0	0,0%	1	0,8%	7	4,2%	2	1,1%	0	0,0%	174	1	3,6%	7
PICCOLE CONCENTRATE	2023	27	161	96,7%	3	1,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,2%	2	1,1%	0	0,0%	166		0,0%	
	2022	26	181	96,6%	3	1,8%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,5%	1	0,7%	2	1,3%	0	0,0%	190		0,0%	
	2021	23	145	97,1%	1	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,6%	0	0,0%	2	1,3%	0	0,0%	149		0,0%	
	2020	21	126	89,4%	2	1,1%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,5%	4	2,8%	9	6,2%	0	0,0%	141		0,0%	
FAMILY	2023	30	203	94,4%	5	2,6%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,6%	0	0,1%	5	2,3%	0	0,0%	215		0,0%	
	2022	31	183	92,3%	4	2,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,7%	1	0,6%	9	4,4%	0	0,0%	199		0,0%	
	2021	33	183	87,7%	4	1,7%	15	7,0%	0	0,0%	1	0,6%	0	0,0%	6	2,9%	0	0,0%	208	1	3,0%	2
STATE	2023	20	228	96,6%	3	1,1%	0	0,0%	0	0,0%	3	1,3%	0	0,0%	2	1,0%	0	0,0%	236		0,0%	
	2022	17	257	96,6%	3	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	5	1,9%	1	0,3%	1	0,2%	0	0,0%	266		0,0%	
	2021	17	185	76,9%	2	0,9%	51	21,0%	0	0,0%	2	1,0%	0	0,0%	1	0,2%	0	0,0%	241	1	5,9%	2005
ALTRI ASSETTI	2023	22	352	63,9%	53	9,6%	63	11,4%	0	0,0%	2	0,4%	42	7,7%	38	6,9%	0	0,0%	550	3	13,6%	322
	2022	23	272	75,2%	9	2,6%	42	11,5%	0	0,0%	4	1,2%	0	0,0%	19	5,2%	15	4,2%	361	3	13,0%	69
	2021	18	274	95,9%	6	2,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,0%	5	1,7%	0	0,0%	286		0,0%	
WIDELY HELD	2023	15	441	84,2%	9	1,7%	0	0,0%	0	0,0%	22	4,2%	48	9,3%	3	0,6%	0	0,0%	524		0,0%	
	2022	14	489	91,5%	14	2,5%	0	0,0%	0	0,0%	30	5,6%	2	0,4%	0	0,0%	0	0,0%	535	1	7,1%	17
	2021	18	389	86,5%	11	2,5%	4	0,9%	0	0,0%	23	5,0%	5	1,1%	18	4,0%	0	0,0%	450		0,0%	
TOTALE	2023	87	288	80,3%	17	4,9%	16	4,4%	0	0,0%												

TAB.6R: REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI (Dati medi in €.000)		#																						
LISTINO	Anno		Compensi fissi (%)		Compensi per comitati (%)		Bonus e altri incentivi (%)		Partecipazione agli utili (%)		Benefici non monetari (%)		Altri compensi (%)		Totale compensi da controllate (%)		Indennità di fine rapporto (dalla società e dalle sue controllate) (%)		Totale compensi		Fair value compensi equity (media in €.000)			
FTSE MIB	2023	238	81	67,6%	36	30,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,1%	2	1,9%	0	0,0%	120			0,0%		
	2022	249	79	66,5%	37	31,1%	0	0,1%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,3%	2	1,8%	0	0,0%	119			0,0%		
	2021	242	70	65,3%	34	31,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,1%	3	2,9%	0	0,0%	108			0,0%		
	2020	233	72	64,2%	38	34,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,0%	2	1,5%	0	0,0%	112			0,0%		
FTSE MID CAP	2023	282	42	65,6%	20	30,7%	0	0,8%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,3%	2	2,4%	0	0,0%	65			0,0%		
	2022	293	40	66,3%	19	30,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,3%	2	2,7%	0	0,0%	61	1	0,3%	12		
	2021	311	40	64,4%	19	31,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,5%	0	0,4%	2	2,8%	0	0,0%	62			0,0%		
	2020	310	41	65,0%	19	30,9%	0	0,5%	0	0,0%	1	1,1%	0	0,5%	1	2,0%	0	0,0%	63			0,0%		
ALTRE	2023	404	21	63,3%	11	33,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,6%	1	2,3%	0	0,0%	32			0,0%		
	2022	421	21	65,2%	11	32,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,9%	0	1,1%	0	0,0%	33			0,0%		
	2021	436	21	63,3%	11	32,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,7%	1	3,3%	0	0,0%	33			0,0%		
	2020	435	21	63,4%	11	33,3%	0	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,5%	1	2,8%	0	0,0%	32			0,0%		
FINANZIARIE	2023	235	70	70,2%	25	25,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,0%	4	4,2%	0	0,0%	100			0,0%		
	2022	239	71	70,3%	26	25,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,5%	3	3,3%	0	0,0%	101	1	0,4%	12		
	2021	241	64	68,1%	26	27,3%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,2%	0	0,4%	3	3,1%	0	0,0%	94			0,0%		
	2020	231	66	65,8%	30	30,0%	0	0,4%	0	0,0%	1	0,9%	0	0,2%	3	2,6%	0	0,0%	100			0,0%		
NON FINANZIARIE	2023	689	33	63,3%	18	34,8%	0	0,4%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,5%	0	0,8%	0	0,0%	53			0,0%		
	2022	724	32	63,4%	18	34,9%	0	0,1%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,4%	1	1,0%	0	0,0%	51			0,0%		
	2021	748	31	62,4%	17	34,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,3%	1	2,9%	0	0,0%	49			0,0%		
	2020	747	31	63,3%	17	34,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,3%	1	1,6%	0	0,0%	49			0,0%		
GRANDI	2023	379	68	67,5%	30	30,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,2%	2	2,1%	0	0,0%	100			0,0%		
	2022	380	66	66,3%	31	31,1%	0	0,1%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,4%	2	2,0%	0	0,0%	100	1	0,3%	12		
	2021	374	60	66,0%	28	31,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,2%	3	2,8%	0	0,0%	91			0,0%		
	2020	394	62	66,0%	30	32,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,1%	1	1,5%	0	0,0%	94			0,0%		
PICCOLE	2023	545	25	63,6%	13	32,9%	0	0,6%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,5%	1	2,2%	0	0,0%	40			0,0%		
	2022	583	26	65,8%	13	31,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,6%	1	1,7%	0	0,0%	40			0,0%		
	2021	615	26	62,6%	13	32,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	1,1%	0	0,6%	1	3,2%	0	0,0%	41			0,0%		
	2020	584	24	61,4%	13	33,9%	0	0,5%	0	0,0%	0	0,9%	0	0,6%	1	2,7%	0	0,0%	38			0,0%		
NON CONCENTRATE	2023	365	58	66,7%	26	30,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,2%	2	2,8%	0	0,0%	86			0,0%		
	2022	400	54	66,7%	25	30,8%	0	0,1%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,4%	2	1,9%	0	0,0%	80			0,0%		
	2021	438	49	65,0%	24	30,9%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,8%	0	0,2%	2	3,1%	0	0,0%	76			0,0%		
	2020	484	50	64,4%	26	33,5%	0	0,3%	0	0,0%	0	0,6%	0	0,0%	1	1,2%	0	0,0%	77			0,0%		
CONCENTRATE	2023	559	33	65,3%	16	32,2%	0	0,5%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,4%	1	1,4%	0	0,0%	51			0,0%		
	2022	563	34	65,5%	16	31,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,6%	1	1,9%	0	0,0%	52	1	0,2%	12		
	2021	551	31	64,0%	15	32,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,6%	1	2,8%	0	0,0%	48			0,0%		
	2020	494	29	64,1%	14	31,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,7%	1	3,2%	0	0,0%	45			0,0%		
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	191	87	68,9%	36	28,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	3	2,3%	0	0,0%	126			0,0%		
	2022	196	86	67,9%	37	29,7%	0	0,1%	0	0,0%	0	0,1%	1	0,4%	2	1,8%	0	0,0%	126			0,0%		
	2021	197	76	65,5%	36	31,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,2%	4	3,2%	0	0,0%	117			0,0%		
	2020	230	76	65,7%	38	32,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,0%	1	1,3%	0	0,0%	116			0,0%		
GRANDI CONCENTRATE	2023	188	48	65,0%	24	32,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,4%	0	0,2%	1	1,7%	0	0,0%	74			0,0%		
	2022	184	46	63,2%	24	33,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,3%	2	2,5%	0	0,0%	72	1	0,5%	12		
	2021	177	42	66,9%	19	30,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,2%	1	1,9%	0	0,0%	63			0,0%		
	2020	164	43	66,6%	20	30,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,1%	1	2,3%	0	0,0%	64			0,0%		
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	171	26	59,7%	15	35,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,5%	2	4,5%	0	0,0%	43			0,0%		
	2022	204	22	62,7%	12	34,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	1	2,4%	0	0,0%	36			0,0%		
	2021	241	27	63,9%	13	30,7%	0	0,0%	0	0,0%	1	2,3%	0	0,3%	1	2,9%	0	0,0%	43			0,0%		
	2020	254	25	60,9%	15	35,2%	0	0,9%	0	0,0%	1	1,8%	0	0,0%	1	1,2%	0	0,0%	42			0,0%		
PICCOLE CONCENTRATE	2023	374	25	65,5%	12	31,7%	0	1,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,6%	0	1,1%	0	0,0%	39			0,0%		
	2022	379	28	67,3%	13	30,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,7%	1	1,4%	0	0,0%	42			0,0%		
	2021	374	25	61,8%	14	33,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,8%	1	3,4%	0	0,0%	40			0,0%		
	2020	330	22	61,9%	12	32,7%	0	0,1%	0	0,0%	0	0,1%	0	1,2%	1	4,1%	0	0,0%	36			0,0%		
FAMILY	2023	453	31	68,4%	13	28,8%	0	0,7%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,5%	1	1,4%	0	0,0%	45			0,0%		
	2022	466	29	68,0%	12	28,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	1	1,3%	1	1,5%	0	0,0%	43			0,0%		
	2021	506	28	64,3%	13	30,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,6%	2	4,1%	0	0,0%	43			0,0%		
STATE	2023	169	43	58,3%	29	38,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,1%	2	2,5%	0	0,0%	75			0,0%		
	2022	165	48	59,5%	31	38,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,1%	1	1,6%	0	0,0%	80			0,0%		
	2021	158	41	60,5%	25	37,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	0	0,4%	1	1,9%	0	0,0%	69			0,0%		
ALTRI ASSETTI	2023	184	40	59,4%	25	37,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,4%	2	3,2%	0	0,0%	67			0,0%		
	2022	224	38	62,2%	21	34,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	2	3,4%	0	0,0%	61	1	0,4%	12		
	2021	190	39	62,7%	22	34,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	1	2,3%	0	0,0%	62			0,0%		
WIDELY HELD	2023	118	93	75,2%	28	22,6%	0	0,0																

TAB.7R: REMUNERAZIONE DEI PRESIDENTI DEL COLLEGIO SINDACALE (Dati medi in €.000)		#	Compensi fissi (%)		Compensi per comitati (%)		Bonus e altri incentivi (%)		Partecipazioni agli utili (%)		Benefici non monetari (%)		Altri compensi (%)		Totale compensi da controllare (%)		Totale compensi	
LISTINO	Anno																	
FTSE MIB	2023	31	95	85.4%	0	0.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.3%	2	1.4%	14	12.7%	111	
	2022	32	89	82.3%	0	0.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.3%	3	2.5%	16	14.6%	108	
	2021	32	86	82.1%	0	0.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.3%	3	2.8%	15	14.3%	105	
	2020	32	86	85.9%	0	0.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	1	0.5%	13	13.1%	101	
FTSE MID CAP	2023	53	56	93.1%	2	3.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.7%	2	3.0%	61	
	2022	55	56	92.1%	1	2.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	0	0.7%	3	4.9%	61	
	2021	58	54	90.1%	2	2.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.6%	1	1.1%	3	5.6%	60	
	2020	56	58	91.0%	1	2.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.4%	0	0.7%	4	5.6%	64	
ALTRE	2023	114	32	88.2%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.9%	3	8.3%	36	
	2022	119	32	88.4%	1	2.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.1%	3	7.6%	36	
	2021	122	32	85.5%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.6%	4	10.4%	38	
	2020	128	32	87.1%	1	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	1.2%	4	10.2%	37	
FINANZIARIE	2023	35	77	85.3%	3	3.8%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.4%	1	0.8%	9	9.7%	90	
	2022	37	75	85.7%	3	3.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.4%	1	0.9%	8	9.3%	87	
	2021	38	71	82.8%	4	4.5%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.0%	1	1.4%	9	10.3%	86	
	2020	37	74	84.9%	3	3.4%	0	0.0%	0	0.0%	1	0.7%	0	0.3%	9	10.7%	87	
NON FINANZIARIE	2023	163	42	90.1%	0	0.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.6%	4	7.6%	47	
	2022	169	41	88.4%	0	0.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.1%	4	8.8%	47	
	2021	174	41	87.1%	0	0.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.5%	5	10.0%	47	
	2020	179	41	89.2%	0	0.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.1%	4	9.1%	46	
GRANDI	2023	54	83	88.1%	2	1.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	1	1.3%	8	8.7%	95	
	2022	54	78	85.8%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	2	2.2%	9	10.2%	91	
	2021	54	74	85.3%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	2	2.6%	9	10.3%	87	
	2020	56	76	92.3%	1	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	0	0.4%	5	5.7%	82	
PICCOLE	2023	144	35	89.3%	1	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.5%	3	7.7%	39	
	2022	152	36	89.1%	1	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.4%	3	8.0%	41	
	2021	158	37	86.3%	1	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.3%	1	1.9%	4	9.9%	43	
	2020	160	37	85.1%	1	1.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	1	1.2%	5	12.2%	43	
NON CONCENTRATE	2023	65	58	86.4%	1	1.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.3%	1	1.6%	7	10.7%	67	
	2022	72	54	85.9%	1	1.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	2	2.6%	6	10.1%	63	
	2021	80	53	82.4%	1	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.6%	2	2.8%	8	12.7%	64	
	2020	93	54	89.5%	1	1.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.4%	0	0.3%	5	8.6%	60	
CONCENTRATE	2023	133	44	90.3%	1	2.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.2%	3	6.5%	48	
	2022	134	43	88.8%	1	1.8%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.1%	4	8.2%	49	
	2021	132	43	88.8%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.7%	4	7.9%	48	
	2020	123	42	86.5%	1	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.4%	5	10.6%	48	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	24	97	86.9%	0	0.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.4%	2	1.8%	12	10.7%	111	
	2022	24	91	88.3%	0	0.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.4%	4	3.4%	8	7.4%	103	
	2021	25	87	82.4%	0	0.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.4%	4	3.5%	14	13.2%	106	
	2020	29	88	91.7%	1	0.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	0	0.1%	7	7.2%	96	
GRANDI CONCENTRATE	2023	30	73	89.3%	3	3.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	0.7%	5	6.7%	82	
	2022	30	68	83.2%	2	2.8%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	0.9%	11	13.1%	82	
	2021	29	63	89.0%	2	3.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.4%	5	6.5%	71	
	2020	27	63	93.1%	2	2.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.7%	2	3.5%	68	
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	39	37	85.9%	1	2.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.5%	4	10.4%	43	
	2022	47	36	83.4%	1	1.8%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.8%	6	13.1%	43	
	2021	55	37	82.3%	1	2.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.9%	1	2.0%	5	12.2%	45	
	2020	64	38	87.3%	1	1.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.6%	0	0.5%	4	9.8%	44	
PICCOLE CONCENTRATE	2023	105	34	90.8%	0	1.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.5%	2	6.6%	38	
	2022	105	36	91.9%	1	1.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	0	1.3%	2	5.4%	39	
	2021	103	37	88.6%	0	0.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.6%	4	8.6%	42	
	2020	96	36	83.6%	0	0.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.7%	6	13.7%	43	
FAMILY	2023	118	38	91.2%	0	0.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.4%	2	5.5%	42	
	2022	121	38	91.5%	0	0.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.1%	2	5.9%	42	
	2021	123	37	87.2%	1	1.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	3.0%	3	8.1%	43	
STATE	2023	27	63	86.6%	0	0.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	0	0.1%	9	13.0%	72	
	2022	26	67	87.7%	0	0.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	3	3.4%	6	8.5%	76	
	2021	26	63	87.3%	0	0.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	2	2.5%	7	9.8%	72	
ALTRI ASSETTI	2023	37	52	86.4%	3	5.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.2%	4	7.2%	61	
	2022	43	46	79.5%	3	5.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.8%	8	14.1%	58	
	2021	41	46	89.4%	1	2.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.8%	3	6.4%	51	
WIDELY HELD	2023	16	96	87.1%	0	0.4%	0	0.0%	0	0.0%	1	0.7%	0	0.0%	13	11.8%	111	
	2022	16	85	87.8%	0	0.3%	0	0.0%	0	0.0%	1	0.7%	0	0.0%	11	11.3%	97	
	2021	22	79	78.3%	1	1.4%	0	0.0%	0	0.0%	1	1.4%	0	0.3%	19	18.6%	100	
TOTALE	2023	198	48	88.7%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	1	1.4%	4	8.2%	54	
	2022	206	47	87.6%	1	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	1	1.8%	5	9.0%	54	
	2021	212	46	85.9%	1	1.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.3%	1	2.2%	5	10.1%	54	
	2020	216	47	88.0%	1	1.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	0	0.9%	5	9.6%	53	

TAB.8R: REMUNERAZIONE DEI SINDACI (Dati medi in €.000)		#	Compensi fissi (%)		Compensi per comitati (%)		Bonus e altri incentivi (%)		Partecipazi one agli utili (%)		Benefici non monetari (%)		Altri compensi (%)		Totale compensi da controllate (%)		Totale compensi
LISTINO	Anno																
FTSE MIB	2023	74	72	84,8%	1	1,2%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,7%	2	2,9%	9	10,4%	85
	2022	78	69	81,5%	2	2,1%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,6%	4	4,5%	10	11,4%	85
	2021	80	66	78,5%	1	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,7%	2	2,8%	14	16,7%	84
	2020	80	68	81,1%	1	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	4	5,3%	10	12,1%	84
FTSE MID CAP	2023	108	40	75,9%	2	3,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,5%	10	19,0%	53
	2022	112	40	77,9%	2	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	1	2,1%	8	16,4%	51
	2021	116	38	78,7%	2	4,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,8%	1	2,4%	6	13,5%	48
	2020	112	42	81,1%	2	3,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,5%	0	0,7%	8	14,7%	51
ALTRE	2023	232	22	82,5%	1	2,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,9%	4	14,3%	26
	2022	242	22	83,2%	1	2,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	1,4%	3	12,6%	27
	2021	254	22	81,4%	1	2,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	2,4%	4	13,8%	27
	2020	262	22	81,8%	0	1,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	1,1%	4	15,6%	27
FINANZIARIE	2023	74	60	79,9%	3	3,4%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,9%	1	0,8%	11	15,1%	76
	2022	78	61	80,1%	3	3,6%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,8%	1	0,8%	11	14,7%	76
	2021	82	58	79,6%	3	4,2%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,5%	1	1,2%	10	13,6%	72
	2020	82	58	80,9%	2	3,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,7%	0	0,2%	11	15,2%	72
NON FINANZIARIE	2023	340	30	81,8%	1	1,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	2,2%	5	14,1%	37
	2022	354	30	81,4%	1	2,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	3,5%	5	12,7%	36
	2021	368	29	79,6%	1	2,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	3,2%	6	15,3%	36
	2020	372	30	81,5%	1	1,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	3,5%	5	13,6%	37
GRANDI	2023	122	61	81,8%	2	2,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,5%	2	2,3%	10	13,1%	75
	2022	124	60	80,1%	2	3,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,5%	3	3,6%	10	12,9%	75
	2021	124	56	77,7%	2	2,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,5%	2	2,8%	12	16,4%	73
	2020	128	59	80,7%	2	2,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	3	4,2%	9	12,5%	73
PICCOLE	2023	292	25	80,7%	1	2,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	1,2%	5	15,7%	31
	2022	308	25	81,9%	1	2,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	1	1,8%	4	13,8%	31
	2021	326	25	81,3%	1	2,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,4%	1	2,4%	4	13,3%	31
	2020	326	26	81,9%	0	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	0	0,9%	5	15,7%	31
NON CONCENTRATE	2023	140	46	82,1%	1	1,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,6%	2	2,9%	7	13,2%	56
	2022	156	44	82,3%	1	1,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,5%	3	4,8%	6	11,2%	54
	2021	177	40	77,9%	1	1,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,9%	2	3,3%	9	16,4%	52
	2020	204	43	81,9%	1	1,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,4%	2	3,6%	6	12,3%	52
CONCENTRATE	2023	274	30	80,6%	1	3,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,9%	6	15,3%	38
	2022	276	30	80,0%	2	4,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	1,0%	6	15,0%	38
	2021	273	30	81,2%	1	3,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,8%	5	13,2%	37
	2020	250	29	80,6%	1	2,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	1,1%	6	16,3%	36
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	58	74	84,5%	1	1,1%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,9%	3	3,4%	9	10,1%	87
	2022	60	73	82,9%	1	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,8%	5	5,6%	8	9,4%	88
	2021	64	67	78,8%	1	0,9%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,8%	3	3,4%	14	16,1%	85
	2020	74	71	83,0%	2	2,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	5	5,5%	8	9,3%	86
GRANDI CONCENTRATE	2023	64	51	78,6%	2	3,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,0%	11	16,8%	64
	2022	64	48	76,5%	3	5,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,9%	11	17,3%	63
	2021	60	45	75,9%	3	5,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,7%	10	16,7%	59
	2020	54	43	75,9%	2	3,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,5%	11	19,0%	56
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	78	27	77,5%	1	1,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	2,0%	7	19,0%	35
	2022	94	26	81,1%	0	1,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	3,5%	5	14,2%	33
	2021	113	25	76,6%	1	2,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	1,1%	1	3,2%	6	16,7%	33
	2020	130	27	80,5%	0	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,7%	0	0,9%	6	16,7%	33
PICCOLE CONCENTRATE	2023	214	24	82,1%	1	2,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	0,9%	4	14,2%	29
	2022	214	25	82,2%	1	3,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	0	1,0%	4	13,5%	30
	2021	213	26	84,1%	1	2,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,9%	3	11,3%	30
	2020	196	25	83,0%	0	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,8%	4	14,9%	30
FAMILY	2023	238	26	80,1%	1	1,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	2,0%	5	16,2%	32
	2022	248	27	81,7%	1	2,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	2,3%	4	13,4%	33
	2021	255	26	78,2%	1	2,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	3,2%	5	15,6%	33
STATE	2023	62	44	83,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	2	3,1%	7	13,8%	53
	2022	58	48	81,5%	0	0,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	4	7,5%	6	10,6%	59
	2021	56	48	81,8%	0	0,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,1%	1	1,2%	10	16,6%	58
ALTRI ASSETTI	2023	78	40	76,7%	3	5,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,4%	9	16,3%	52
	2022	90	36	73,0%	3	5,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,2%	10	20,1%	49
	2021	89	33	78,4%	2	4,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	2	4,0%	6	13,1%	42
WIDELY HELD	2023	36	78	89,1%	2	1,7%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,6%	0	0,3%	6	7,2%	87
	2022	36	71	90,8%	1	1,6%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,5%	0	0,3%	4	5,7%	78
	2021	50	62	82,0%	2	2,3%	0	0,0%	0	0,0%	2	2,3%	0	0,7%	10	12,7%	75
TOTALE	2023	414	36	81,3%	1	2,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	1	1,8%	6	14,4%	44
	2022	432	35	81,0%	1	2,8%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,3%	1	2,7%	6	13,3%	44
	2021	450	34	79,6%	1	2,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,5%	1	2,5%	6	14,7%	43
	2020	454	35	81,3%	1	1,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	1	2,5%	6	14,1%	43

Statistiche relative a dati sulla Dichiarazione non finanziaria

TAB.1DNF: CARATTERISTICHE DICHIARAZIONE NON FINANZIARIA		Ha DNF			Ha sia DNF sia Report di sostenibilità		Obbligatoria		Volontaria		Documento autonomo		Sezione Relazione sulla Gestione		Relazione integrata		Bilancio di sostenibilità		N.Pagine
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	μ
FTSE MIB	2023	32	32	100,0%	6	18,8%	30	93,8%	2	6,3%	17	53,1%	8	25,0%	7	21,9%		0,0%	228
	2022	33	33	100,0%		0,0%	30	90,9%	3	9,1%	20	60,6%	3	9,1%	9	27,3%	1	3,0%	202
	2021	33	33	100,0%		0,0%	30	90,9%	3	9,1%	22	66,7%	4	12,1%	7	21,2%		0,0%	167
	2020	34		0,0%	3		0												
FTSE MID CAP	2023	55	53	96,4%	6	11,3%	49	92,5%	4	7,5%	39	73,6%	8	15,1%	2	3,8%	4	7,5%	155
	2022	57	52	91,2%		0,0%	49	94,2%	3	5,8%	40	76,9%	6	11,5%	2	3,8%	4	7,7%	140
	2021	59	55	93,2%		0,0%	52	94,5%	3	5,5%	42	76,4%	10	18,2%		0,0%	3	5,5%	130
	2020	57		0,0%	2		0												
ALTRE	2023	116	67	57,8%	2	3,0%	60	89,6%	7	10,4%	53	79,1%	11	16,4%		0,0%	3	4,5%	115
	2022	121	71	58,7%		0,0%	61	85,9%	10	14,1%	51	71,8%	13	18,3%		0,0%	7	9,9%	100
	2021	126	71	56,3%		0,0%	65	91,5%	6	8,5%	52	73,2%	16	22,5%		0,0%	3	4,2%	92
	2020	129		0,0%			0												
FINANZIARIE	2023	37	28	75,7%	1	3,6%	23	82,1%	5	17,9%	18	64,3%	2	7,1%	4	14,3%	4	14,3%	190
	2022	39	28	71,8%		0,0%	25	89,3%	3	10,7%	20	71,4%	1	3,6%	5	17,9%	2	7,1%	173
	2021	40	29	72,5%		0,0%	26	89,7%	3	10,3%	21	72,4%	2	6,9%	4	13,8%	2	6,9%	148
	2020	40		0,0%	4		0												
NON FINANZIARIE	2023	166	124	74,7%	13	10,5%	116	93,5%	8	6,5%	91	73,4%	25	20,2%	5	4,0%	3	2,4%	144
	2022	172	128	74,4%		0,0%	115	89,8%	13	10,2%	91	71,1%	21	16,4%	6	4,7%	10	7,8%	127
	2021	178	130	73,0%		0,0%	121	93,1%	9	6,9%	95	73,1%	28	21,5%	3	2,3%	4	3,1%	115
	2020	180		0,0%	1		0												
GRANDI	2023	56	56	100,0%	10	17,9%	51	91,1%	5	8,9%	33	58,9%	12	21,4%	8	14,3%	3	5,4%	203
	2022	55	53	96,4%		0,0%	49	92,5%	4	7,5%	35	66,0%	6	11,3%	10	18,9%	2	3,8%	184
	2021	55	53	96,4%		0,0%	49	92,5%	4	7,5%	37	69,8%	8	15,1%	7	13,2%	1	1,9%	157
	2020	59		0,0%	5		0												
PICCOLE	2023	147	96	65,3%	4	4,2%	88	91,7%	8	8,3%	76	79,2%	15	15,6%	1	1,0%	4	4,2%	123
	2022	156	103	66,0%		0,0%	91	88,3%	12	11,7%	76	73,8%	16	15,5%	1	1,0%	10	9,7%	110
	2021	163	106	65,0%		0,0%	98	92,5%	8	7,5%	79	74,5%	22	20,8%		0,0%	5	4,7%	103
	2020	161		0,0%			0												
NON CONCENTRATE	2023	65	49	75,4%	6	12,2%	45	91,8%	4	8,2%	33	67,3%	8	16,3%	5	10,2%	3	6,1%	169
	2022	71	54	76,1%		0,0%	47	87,0%	7	13,0%	37	68,5%	4	7,4%	6	11,1%	7	13,0%	146
	2021	83	63	75,9%		0,0%	57	90,5%	6	9,5%	46	73,0%	8	12,7%	5	7,9%	4	6,3%	123
	2020	96		0,0%	3		0												
CONCENTRATE	2023	138	103	74,6%	8	7,8%	94	91,3%	9	8,7%	76	73,8%	19	18,4%	4	3,9%	4	3,9%	145
	2022	140	102	72,9%		0,0%	93	91,2%	9	8,8%	74	72,5%	18	17,6%	5	4,9%	5	4,9%	129
	2021	135	96	71,1%		0,0%	90	93,8%	6	6,3%	70	72,9%	22	22,9%	2	2,1%	2	2,1%	119
	2020	124		0,0%	2		0												
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	6	24,0%	23	92,0%	2	8,0%	12	48,0%	6	24,0%	5	20,0%	2	8,0%	206
	2022	25	24	96,0%		0,0%	22	91,7%	2	8,3%	13	54,2%	3	12,5%	6	25,0%	2	8,3%	190
	2021	26	25	96,2%		0,0%	24	96,0%	1	4,0%	17	68,0%	3	12,0%	5	20,0%		0,0%	162
	2020	32		0,0%	3		0												
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	31	100,0%	4	12,9%	28	90,3%	3	9,7%	21	67,7%	6	19,4%	3	9,7%	1	3,2%	201
	2022	30	29	96,7%		0,0%	27	93,1%	2	6,9%	22	75,9%	3	10,3%	4	13,8%		0,0%	178
	2021	29	28	96,6%		0,0%	25	89,3%	3	10,7%	20	71,4%	5	17,9%	2	7,1%	1	3,6%	153
	2020	27		0,0%	2		0												
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	24	58,5%	0	0,0%	22	91,7%	2	8,3%	21	87,5%	2	8,3%		0,0%	1	4,2%	130
	2022	46	30	65,2%		0,0%	25	83,3%	5	16,7%	24	80,0%	1	3,3%		0,0%	5	16,7%	110
	2021	57	38	66,7%		0,0%	33	86,8%	5	13,2%	29	76,3%	5	13,2%		0,0%	4	10,5%	98
	2020	64		0,0%			0												
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	72	67,9%	4	5,6%	66	91,7%	6	8,3%	55	76,4%	13	18,1%	1	1,4%	3	4,2%	121
	2022	110	73	66,4%		0,0%	66	90,4%	7	9,6%	52	71,2%	15	20,5%	1	1,4%	5	6,8%	110
	2021	106	68	64,2%		0,0%	65	95,6%	3	4,4%	50	73,5%	17	25,0%		0,0%	1	1,5%	105
	2020	97		0,0%			0												
FAMILY	2023	120	81	67,5%	7	8,6%	77	95,1%	4	4,9%	62	76,5%	16	19,8%	1	1,2%	2	2,5%	130
	2022	123	84	68,3%		0,0%	77	91,7%	7	8,3%	59	70,2%	17	20,2%	2	2,4%	6	7,1%	114
	2021	126	84	66,7%		0,0%	80	95,2%	4	4,8%	59	70,2%	21	25,0%	1	1,2%	3	3,6%	107
	2020	32		0,0%	3		0												
STATE	2023	27	25	92,6%	6	24,0%	24	96,0%	1	4,0%	15	60,0%	7	28,0%	3	12,0%		0,0%	215
	2022	26	26	100,0%		0,0%	24	92,3%	2	7,7%	19	73,1%	3	11,5%	4	15,4%		0,0%	199
	2021	26	25	96,2%		0,0%	24	96,0%	1	4,0%	18	72,0%	4	16,0%	3	12,0%		0,0%	168
	2020																		
ALTRI ASSETTI	2023	38	31	81,6%	0	0,0%	24	77,4%	7	22,6%	21	67,7%	3	9,7%	3	9,7%	4	12,9%	143
	2022	45	31	68,9%		0,0%	25	80,6%	6	19,4%	23	74,2%	2	6,5%	3	9,7%	3	9,7%	123
	2021	43	31	72,1%		0,0%	26	83,9%	5	16,1%	24	77,4%	4	12,9%	2	6,5%	1	3,2%	105
	2020																		
WIDELY HELD	2023	18	15	83,3%	1	6,7%	14	93,3%	1	6,7%	11	73,3%	1	6,7%	2	13,3%	1	6,7%	191
	2022	17	15	88,2%		0,0%	14	93,3%	1	6,7%	10	66,7%		0,0%	2	13,3%	3	20,0%	170
	2021	23	19	82,6%		0,0%	17	89,5%	2	10,5%	15	78,9%	1	5,3%	1	5,3%	2	10,5%	143
	2020																		
TOTALE	2023	203	152	74,9%	14	9,2%	139	91,4%	13	8,6%	109	71,7%	27	17,8%	9	5,9%	7	4,6%	153
	2022	211	156	73,9%		0,0%	140	89,7%	16	10,3%	111	71,2%	22	14,1%	11	7,1%	12	7,7%	135
	2021	218	159	72,9%		0,0%	147	92,5%	12	7,5%	116	73,0%	30	18,9%	7	4,4%	6	3,8%	121
	2020	220		0,0%	5		0												

TAB.2DNF: FRAMEWORK TEORICO E ANALISI DI MATERIALITÀ NELLA DNF		#	E' riportata matrice materialità (per stakeholder/società)		La DNF si limita a riportare una lista di temi materiali (non ordinati in matrice)		Stakeholders coinvolti: Dipendenti		Stakeholders coinvolti: Clienti		Stakeholders coinvolti: Fornitori		Stakeholders coinvolti: Finanziatori		Stakeholders coinvolti: Comunità locali		Stakeholders coinvolti: Pubblica amministrazione	
LISTINO	Anno		N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	14	43,8%	18	56,3%	22	68,8%	23	71,9%	14	43,8%	18	56,3%	14	43,8%	14	43,8%
	2022	33	29	87,9%		0,0%	27	81,8%	26	78,8%	20	60,6%	21	63,6%	20	60,6%	14	42,4%
	2021	33	31	93,9%		0,0%	22	66,7%	20	60,6%	16	48,5%	17	51,5%	13	39,4%	11	33,3%
	2020																	
FTSE MID CAP	2023	53	22	41,5%	31	58,5%	32	60,4%	30	56,6%	28	52,8%	24	45,3%	11	20,8%	5	9,4%
	2022	52	47	90,4%		0,0%	37	71,2%	33	63,5%	31	59,6%	26	50,0%	19	36,5%	6	11,5%
	2021	55	47	85,5%		0,0%	35	63,6%	27	49,1%	30	54,5%	19	34,5%	15	27,3%	7	12,7%
	2020																	
ALTRE	2023	67	14	20,9%	53	79,1%	35	52,2%	25	37,3%	30	44,8%	18	26,9%	6	9,0%	7	10,4%
	2022	71	59	83,1%		0,0%	50	70,4%	36	50,7%	34	47,9%	24	33,8%	16	22,5%	10	14,1%
	2021	71	59	83,1%		0,0%	49	69,0%	33	46,5%	37	52,1%	27	38,0%	20	28,2%	16	22,5%
	2020																	
FINANZIARIE	2023	28	13	46,4%	15	53,6%	20	71,4%	19	67,9%	12	42,9%	16	57,1%	10	35,7%	8	28,6%
	2022	28	23	82,1%		0,0%	22	78,6%	23	82,1%	13	46,4%	16	57,1%	10	35,7%	8	28,6%
	2021	29	24	82,8%		0,0%	19	65,5%	19	65,5%	11	37,9%	11	37,9%	6	20,7%	6	20,7%
	2020																	
NON FINANZIARIE	2023	124	37	29,8%	87	70,2%	69	55,6%	59	47,6%	60	48,4%	44	35,5%	21	16,9%	18	14,5%
	2022	128	112	87,5%		0,0%	92	71,9%	72	56,3%	72	56,3%	55	43,0%	45	35,2%	22	17,2%
	2021	130	113	86,9%		0,0%	87	66,9%	61	46,9%	72	55,4%	52	40,0%	42	32,3%	28	21,5%
	2020																	
GRANDI	2023	56	26	46,4%	30	53,6%	38	67,9%	35	62,5%	26	46,4%	32	57,1%	22	39,3%	17	30,4%
	2022	53	46	86,8%		0,0%	40	75,5%	36	67,9%	31	58,5%	30	56,6%	29	54,7%	16	30,2%
	2021	53	49	92,5%		0,0%	35	66,0%	28	52,8%	28	52,8%	24	45,3%	20	37,7%	15	28,3%
	2020																	
PICCOLE	2023	96	24	25,0%	72	75,0%	51	53,1%	43	44,8%	46	47,9%	28	29,2%	9	9,4%	9	9,4%
	2022	103	89	86,4%		0,0%	74	71,8%	59	57,3%	54	52,4%	41	39,8%	26	25,2%	14	13,6%
	2021	106	88	83,0%		0,0%	71	67,0%	52	49,1%	55	51,9%	39	36,8%	28	26,4%	19	17,9%
	2020																	
NON CONCENTRATE	2023	49	18	36,7%	31	63,3%	29	59,2%	29	59,2%	20	40,8%	22	44,9%	13	26,5%	14	28,6%
	2022	54	45	83,3%		0,0%	39	72,2%	37	68,5%	29	53,7%	27	50,0%	23	42,6%	16	29,6%
	2021	63	54	85,7%		0,0%	39	61,9%	35	55,6%	31	49,2%	27	42,9%	22	34,9%	16	25,4%
	2020																	
CONCENTRATE	2023	103	32	31,1%	71	68,9%	60	58,3%	49	47,6%	52	50,5%	38	36,9%	18	17,5%	12	11,7%
	2022	102	90	88,2%		0,0%	75	73,5%	58	56,9%	56	54,9%	44	43,1%	32	31,4%	14	13,7%
	2021	96	83	86,5%		0,0%	67	69,8%	45	46,9%	52	54,2%	36	37,5%	26	27,1%	18	18,8%
	2020																	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	11	44,0%	14	56,0%	16	64,0%	17	68,0%	9	36,0%	14	56,0%	10	40,0%	10	40,0%
	2022	24	21	87,5%		0,0%	17	70,8%	18	75,0%	13	54,2%	14	58,3%	14	58,3%	9	37,5%
	2021	25	24	96,0%		0,0%	15	60,0%	16	64,0%	12	48,0%	14	56,0%	10	40,0%	8	32,0%
	2020																	
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	15	48,4%	16	51,6%	22	71,0%	18	58,1%	17	54,8%	18	58,1%	12	38,7%	7	22,6%
	2022	29	25	86,2%		0,0%	23	79,3%	18	62,1%	18	62,1%	16	55,2%	15	51,7%	7	24,1%
	2021	28	25	89,3%		0,0%	20	71,4%	12	42,9%	16	57,1%	10	35,7%	10	35,7%	7	25,0%
	2020																	
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	24	7	29,2%	17	70,8%	13	54,2%	12	50,0%	11	45,8%	8	33,3%	3	12,5%	4	16,7%
	2022	30	24	80,0%		0,0%	22	73,3%	19	63,3%	16	53,3%	13	43,3%	9	30,0%	7	23,3%
	2021	38	30	78,9%		0,0%	24	63,2%	19	50,0%	19	50,0%	13	34,2%	12	31,6%	8	21,1%
	2020																	
PICCOLE CONCENTRATE	2023	72	17	23,6%	55	76,4%	38	52,8%	31	43,1%	35	48,6%	20	27,8%	6	8,3%	5	6,9%
	2022	73	65	89,0%		0,0%	52	71,2%	40	54,8%	38	52,1%	28	38,4%	17	23,3%	7	9,6%
	2021	68	58	85,3%		0,0%	47	69,1%	33	48,5%	36	52,9%	26	38,2%	16	23,5%	11	16,2%
	2020																	
FAMILY	2023	81	23	28,4%	58	71,6%	45	55,6%	34	42,0%	38	46,9%	27	33,3%	10	12,3%	7	8,6%
	2022	84	74	88,1%		0,0%	60	71,4%	46	54,8%	49	58,3%	34	40,5%	25	29,8%	9	10,7%
	2021	84	69	82,1%		0,0%	57	67,9%	39	46,4%	44	52,4%	31	36,9%	24	28,6%	16	19,0%
	2020																	
STATE	2023	25	10	40,0%	15	60,0%	15	60,0%	16	64,0%	16	64,0%	13	52,0%	8	32,0%	8	32,0%
	2022	26	23	88,5%		0,0%	21	80,8%	17	65,4%	16	61,5%	12	46,2%	13	50,0%	8	30,8%
	2021	25	24	96,0%		0,0%	18	72,0%	14	56,0%	15	60,0%	10	40,0%	9	36,0%	6	24,0%
	2020																	
ALTRI ASSETTI	2023	31	12	38,7%	19	61,3%	20	64,5%	17	54,8%	14	45,2%	11	35,5%	8	25,8%	5	16,1%
	2022	31	26	83,9%		0,0%	21	67,7%	19	61,3%	13	41,9%	15	48,4%	10	32,3%	6	19,4%
	2021	31	28	90,3%		0,0%	20	64,5%	16	51,6%	16	51,6%	15	48,4%	10	32,3%	8	25,8%
	2020																	
WIDELY HELD	2023	15	5	33,3%	10	66,7%	9	60,0%	11	73,3%	4	26,7%	9	60,0%	5	33,3%	6	40,0%
	2022	15	12	80,0%		0,0%	12	80,0%	13	86,7%	7	46,7%	10	66,7%	7	46,7%	7	46,7%
	2021	19	16	84,2%		0,0%	11	57,9%	11	57,9%	8	42,1%	7	36,8%	5	26,3%	4	21,1%
	2020																	
TOTALE	2023	152	50	32,9%	102	67,1%	89	58,6%	78	51,3%	72	47,4%	60	39,5%	31	20,4%	26	17,1%
	2022	156	135	86,5%		0,0%	114	73,1%	95	60,9%	85	54,5%	71	45,5%	55	35,3%	30	19,2%
	2021	159	137	86,2%		0,0%	106	66,7%	80	50,3%	83	52,2%	63	39,6%	48	30,2%	34	21,4%
	2020																	

TAB.3DNF: CARATTERISTICHE DEL PIANO DI SOSTENIBILITÀ E INFORMAZIONI SU KPI			Esiste un piano di sostenibilità		E' integrato nel piano strategico		La DNF riporta obiettivi quantitativi (KPI) dichiarati EX ANTE	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	31	96,9%	29	93,5%	20	62,5%
	2022	33	28	84,8%	24	85,7%	15	45,5%
	2021	33	28	84,8%	24	85,7%	15	45,5%
	2020							
FTSE MID CAP	2023	53	38	71,7%	26	68,4%	18	34,0%
	2022	52	37	71,2%	21	56,8%	14	26,9%
	2021	55	31	56,4%	19	61,3%	12	21,8%
	2020							
ALTRE	2023	67	35	52,2%	19	54,3%	19	28,4%
	2022	71	30	42,3%	21	70,0%	14	19,7%
	2021	71	18	25,4%	14	77,8%	11	15,5%
	2020							
FINANZIARIE	2023	28	26	92,9%	19	73,1%	8	28,6%
	2022	28	21	75,0%	13	61,9%	4	14,3%
	2021	29	17	58,6%	12	70,6%	6	20,7%
	2020							
NON FINANZIARIE	2023	124	78	62,9%	55	70,5%	49	39,5%
	2022	128	74	57,8%	53	71,6%	39	30,5%
	2021	130	60	46,2%	45	75,0%	32	24,6%
	2020							
GRANDI	2023	56	52	92,9%	42	80,8%	32	57,1%
	2022	53	45	84,9%	35	77,8%	24	45,3%
	2021	53	39	73,6%	31	79,5%	21	39,6%
	2020							
PICCOLE	2023	96	52	54,2%	32	61,5%	25	26,0%
	2022	103	50	48,5%	31	62,0%	19	18,4%
	2021	106	38	35,8%	26	68,4%	17	16,0%
	2020							
NON CONCENTRATE	2023	49	39	79,6%	33	84,6%	20	40,8%
	2022	54	36	66,7%	28	77,8%	16	29,6%
	2021	63	31	49,2%	24	77,4%	15	23,8%
	2020							
CONCENTRATE	2023	103	65	63,1%	41	63,1%	37	35,9%
	2022	102	59	57,8%	38	64,4%	27	26,5%
	2021	96	46	47,9%	33	71,7%	23	24,0%
	2020							
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	24	96,0%	20	83,3%	15	60,0%
	2022	24	20	83,3%	16	80,0%	10	41,7%
	2021	25	21	84,0%	17	81,0%	11	44,0%
	2020							
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	28	90,3%	22	78,6%	17	54,8%
	2022	29	25	86,2%	19	76,0%	14	48,3%
	2021	28	18	64,3%	14	77,8%	10	35,7%
	2020							
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	24	15	62,5%	13	86,7%	5	20,8%
	2022	30	16	53,3%	12	75,0%	6	20,0%
	2021	38	10	26,3%	7	70,0%	4	10,5%
	2020							
PICCOLE CONCENTRATE	2023	72	37	51,4%	19	51,4%	20	27,8%
	2022	73	34	46,6%	19	55,9%	13	17,8%
	2021	68	28	41,2%	19	67,9%	13	19,1%
	2020							
FAMILY	2023	81	45	55,6%	25	55,6%	23	28,4%
	2022	84	42	50,0%	23	54,8%	17	20,2%
	2021	84	31	36,9%	19	61,3%	12	14,3%
STATE	2023	25	24	96,0%	21	87,5%	18	72,0%
	2022	26	23	88,5%	20	87,0%	16	61,5%
	2021	25	18	72,0%	17	94,4%	13	52,0%
ALTRI ASSETTI	2023	31	22	71,0%	16	72,7%	10	32,3%
	2022	31	18	58,1%	15	83,3%	7	22,6%
	2021	31	15	48,4%	12	80,0%	8	25,8%
WIDELY HELD	2023	15	13	86,7%	12	92,3%	6	40,0%
	2022	15	12	80,0%	8	66,7%	3	20,0%
	2021	19	13	68,4%	9	69,2%	5	26,3%
TOTALE	2023	152	104	68,4%	74	71,2%	57	37,5%
	2022	156	95	60,9%	66	69,5%	43	27,6%
	2021	159	77	48,4%	57	74,0%	38	23,9%
	2020							

TAB.4DNF: INFORMAZIONE SU RATING ED INDICI ESG			La società ha rating ESG		N.rating riportati	N.rating riportati Big 5
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	μ
FTSE MIB	2023	32	26	81,3%	3,9	2,3
	2022	33	24	72,7%	4,5	2,7
	2021	33	20	60,6%	3,7	
	2020					
FTSE MID CAP	2023	53	36	67,9%	2,0	1,2
	2022	52	31	59,6%	2,2	1,3
	2021	55	23	41,8%	2,1	
	2020					
ALTRE	2023	67	23	34,3%	0,3	0,1
	2022	71	16	22,5%	0,6	0,4
	2021	71	5	7,0%	1,0	
	2020					
FINANZIARIE	2023	28	22	78,6%	3,0	1,9
	2022	28	19	67,9%	3,0	1,7
	2021	29	12	41,4%	2,6	
	2020					
NON FINANZIARIE	2023	124	63	50,8%	1,4	0,7
	2022	128	52	40,6%	2,2	1,6
	2021	130	36	27,7%	2,7	
	2020					
GRANDI	2023	56	44	78,6%	3,4	2,0
	2022	53	39	73,6%	4,1	2,4
	2021	53	30	56,6%	3,3	
	2020					
PICCOLE	2023	96	41	42,7%	0,7	0,3
	2022	103	32	31,1%	1,0	0,6
	2021	106	18	17,0%	1,6	
	2020					
NON CONCENTRATE	2023	49	33	67,3%	2,4	1,4
	2022	54	27	50,0%	3,3	2,0
	2021	63	20	31,7%	3,4	
	2020					
CONCENTRATE	2023	103	52	50,5%	1,3	0,7
	2022	102	44	43,1%	2,0	1,3
	2021	96	28	29,2%	2,2	
	2020					
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	20	80,0%	3,8	2,2
	2022	24	17	70,8%	4,7	2,9
	2021	25	15	60,0%	4,1	
	2020					
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	24	77,4%	3,1	1,8
	2022	29	22	75,9%	3,6	2,0
	2021	28	15	53,6%	2,5	
	2020					
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	24	13	54,2%	1,0	0,6
	2022	30	10	33,3%	1,3	0,6
	2021	38	5	13,2%	1,2	
	2020					
PICCOLE CONCENTRATE	2023	72	28	38,9%	0,5	0,3
	2022	73	22	30,1%	0,9	0,6
	2021	68	13	19,1%	1,8	
	2020					
FAMILY	2023	81	38	46,9%	1,0	0,5
	2022	84	32	38,1%	1,6	1,2
	2021	84	19	22,6%	2,2	
STATE	2023	25	18	72,0%	2,7	1,7
	2022	26	14	53,8%	4,0	2,5
	2021	25	12	48,0%	3,4	
ALTRI ASSETTI	2023	31	17	54,8%	1,8	1,1
	2022	31	14	45,2%	2,1	1,4
	2021	31	9	29,0%	1,8	
WIDELY HELD	2023	15	12	80,0%	3,1	1,7
	2022	15	11	73,3%	3,8	1,6
	2021	19	8	42,1%	3,8	
TOTALE	2023	152	85	55,9%	1,7	0,9
	2022	156	71	45,5%	2,4	1,6
	2021	159	48	30,2%	2,7	
	2020					

TAB.5DNF: SOCIETÀ CHE ADOTTANO SPECIFICI PARAMETRI DI MISURAZIONE DEL GENDER GAP			% dipendenti donne			% dirigenti donne			La DNF riporta dati sulle remunerazioni dei dipendenti uomini/donne		Rapporto remunerazione media donne/uomini (%)			La DNF riporta dati sulle remunerazioni dei dirigenti uomini/donne		Rapporto remunerazione manager (o dirigenti) donne/uomini (%)		
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	N°	%	μ	N°	%	N°	%	μ
FTSE MIB	2023	32	32	100,0%	37,2%	31	96,9%	22,0%	29	90,6%	16	50,0%	92,9%	28	87,5%	19	59,4%	83,4%
	2022	33	33	100,0%	35,9%	29	87,9%	24,3%		0,0%	18	54,5%	91,7%		0,0%	18	54,5%	85,3%
	2021	33																
	2020																	
FTSE MID CAP	2023	53	53	100,0%	36,7%	44	83,0%	18,1%	30	56,6%	19	35,8%	82,1%	28	52,8%	16	30,2%	82,5%
	2022	52	51	98,1%	36,4%	40	76,9%	18,0%		0,0%	16	30,8%	88,9%		0,0%	14	26,9%	89,3%
	2021	55																
	2020																	
ALTRE	2023	67	65	97,0%	43,0%	62	92,5%	16,8%	32	47,8%	12	17,9%	81,6%	30	44,8%	18	26,9%	84,5%
	2022	71	70	98,6%	43,4%	64	90,1%	18,0%		0,0%	15	21,1%	84,6%		0,0%	19	26,8%	84,8%
	2021	71																
	2020																	
FINANZIARIE	2023	28	27	96,4%	47,3%	26	92,9%	20,8%	23	82,1%	13	46,4%	88,8%	20	71,4%	12	42,9%	76,0%
	2022	28	27	96,4%	46,0%	22	78,6%	20,8%		0,0%	9	32,1%	91,7%		0,0%	9	32,1%	82,0%
	2021	29																
	2020																	
NON FINANZIARIE	2023	124	123	99,2%	37,8%	111	89,5%	17,8%	68	54,8%	34	27,4%	84,5%	66	53,2%	41	33,1%	85,6%
	2022	128	127	99,2%	38,1%	111	86,7%	19,1%		0,0%	40	31,3%	87,9%		0,0%	42	32,8%	87,1%
	2021	130																
	2020																	
GRANDI	2023	56	56	100,0%	37,1%	50	89,3%	20,5%	40	71,4%	24	42,9%	87,3%	39	69,6%	25	44,6%	82,4%
	2022	53	53	100,0%	35,4%	45	84,9%	22,9%		0,0%	26	49,1%	91,7%		0,0%	25	47,2%	84,7%
	2021	53																
	2020																	
PICCOLE	2023	96	94	97,9%	40,9%	87	90,8%	17,2%	51	53,1%	23	24,0%	84,0%	47	49,0%	28	29,2%	84,4%
	2022	103	101	98,1%	41,6%	88	85,4%	17,6%		0,0%	23	22,3%	85,0%		0,0%	26	25,2%	87,7%
	2021	106																
	2020																	
NON CONCENTRATE	2023	49	49	100,0%	42,4%	46	93,9%	20,2%	36	73,5%	21	42,9%	86,7%	35	71,4%	25	51,0%	81,6%
	2022	54	54	100,0%	42,1%	46	85,2%	18,2%		0,0%	21	38,9%	89,6%		0,0%	19	35,2%	82,8%
	2021	63																
	2020																	
CONCENTRATE	2023	103	101	98,1%	38,1%	91	88,3%	17,5%	55	53,4%	26	25,2%	84,8%	51	49,5%	28	27,2%	85,1%
	2022	102	100	98,0%	38,0%	87	85,3%	20,0%		0,0%	28	27,5%	87,8%		0,0%	32	31,4%	88,3%
	2021	96																
	2020																	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	25	100,0%	37,3%	23	92,0%	20,0%	21	84,0%	12	48,0%	88,3%	21	84,0%	15	60,0%	78,2%
	2022	24	24	100,0%	35,7%	20	83,3%	20,0%		0,0%	11	45,8%	93,4%		0,0%	12	50,0%	83,1%
	2021	25																
	2020																	
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	31	100,0%	36,9%	27	87,1%	20,9%	19	61,3%	12	38,7%	86,2%	18	58,1%	10	32,3%	88,7%
	2022	29	29	100,0%	35,2%	25	86,2%	25,2%		0,0%	15	51,7%	90,5%		0,0%	13	44,8%	86,1%
	2021	28																
	2020																	
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	24	24	100,0%	47,7%	23	95,8%	20,3%	15	62,5%	9	37,5%	84,6%	14	58,3%	10	41,7%	86,7%
	2022	30	30	100,0%	47,2%	26	86,7%	16,7%		0,0%	10	33,3%	85,5%		0,0%	7	23,3%	82,3%
	2021	38																
	2020																	
PICCOLE CONCENTRATE	2023	72	70	97,2%	38,6%	64	88,9%	16,1%	36	50,0%	14	19,4%	83,6%	33	45,8%	18	25,0%	83,1%
	2022	73	71	97,3%	39,2%	62	84,9%	17,9%		0,0%	13	17,8%	84,6%		0,0%	19	26,0%	89,7%
	2021	68																
	2020																	
FAMILY	2023	81	80	98,8%	39,6%	70	86,4%	17,8%	44	54,3%	18	22,2%	84,6%	41	50,6%	22	27,2%	86,8%
	2022	84	83	98,8%	40,0%	71	84,5%	20,5%		0,0%	19	22,6%	87,4%		0,0%	22	26,2%	87,0%
	2021	84																
	2020																	
STATE	2023	25	25	100,0%	30,0%	25	100,0%	16,9%	17	68,0%	10	40,0%	95,2%	16	64,0%	12	48,0%	90,5%
	2022	26	26	100,0%	31,4%	23	88,5%	19,3%		0,0%	11	42,3%	92,9%		0,0%	12	46,2%	89,2%
	2021	25																
	2020																	
ALTRI ASSETTI	2023	31	30	96,8%	45,6%	28	90,3%	21,2%	19	61,3%	10	32,3%	72,0%	19	61,3%	11	35,5%	75,6%
	2022	31	30	96,8%	44,0%	27	87,1%	17,8%		0,0%	11	35,5%	85,1%		0,0%	12	38,7%	82,7%
	2021	31																
	2020																	
WIDELY HELD	2023	15	15	100,0%	42,4%	14	93,3%	18,4%	11	73,3%	9	60,0%	92,3%	10	66,7%	8	53,3%	74,4%
	2022	15	15	100,0%	41,5%	12	80,0%	16,3%		0,0%	8	53,3%	90,2%		0,0%	5	33,3%	83,9%
	2021	19																
	2020																	
TOTALE	2023	152	150	98,7%	39,5%	137	90,1%	18,4%	91	59,9%	47	30,9%	85,7%	86	56,6%	53	34,9%	83,5%
	2022	156	154	98,7%	39,5%	133	85,3%	19,4%		0,0%	49	31,4%	88,6%		0,0%	51	32,7%	86,2%
	2021	159																
	2020																	

TAB.6DNF: SOCIETA' NON FINANZIARIE (Def. Reg. Tassonomia) CHE ADOTTANO SPECIFICI PARAMETRI DI MISURAZIONE OBIETTIVI ESG		Fa uso del template da Regolamento UE		KPI Fatturato (%) - Eligible ex art.8	KPI Fatturato (%) - Aligned ex art.8	di cui Mitigazione Cambiamenti Climatici (CCA)	di cui Adattamento a Cambiamenti Climatici (CCA)	KPI Capex (%) - Eligible ex art.8	KPI Capex (%) - Aligned ex art.8	di cui Mitigazione Cambiamenti Climatici (CCA)	di cui Adattamento a Cambiamenti Climatici (CCA)	KPI Opex (%) - Eligible ex art.8	KPI Opex (%) - Aligned ex art.8	di cui Mitigazione Cambiamenti Climatici (CCA)	di cui Adattamento a Cambiamenti Climatici (CCA)
LISTINO	Anno	N°	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ
FTSE MIB	2023 2022 2021 2020	20	21%	12%	12%	0%	39%	26%	28%	0%	36%	22%	21%	0,0	
FTSE MID CAP	2023 2022 2021 2020	43	24%	10%	10%	0%	28%	14%	11%	2%	27%	12%	9%	0,0	
ALTRE	2023 2022 2021 2020	59	15%	4%	2%	0%	17%	4%	2%	1%	15%	3%	2%	0,0	
NON CONCENTRATE	2023 2022 2021 2020	32	9%	6%	6%	0%	18%	13%	13%	1%	16%	10%	9%	0,0	
CONCENTRATE	2023 2022 2021 2020	90	23%	8%	6%	0%	27%	11%	8%	1%	25%	9%	7%	0,0	
GRANDI NON CONCENTRATE	2023 2022 2021 2020	13	19%	15%	15%	0%	39%	31%	29%	2%	34%	26%	24%	0,0	
GRANDI CONCENTRATE	2023 2022 2021 2020	27	26%	12%	11%	1%	36%	20%	19%	2%	33%	18%	17%	0,0	
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023 2022 2021 2020	19	2%	0%	0%	0%	4%	1%	1%	0%	3%	0%	0%	0,0	
PICCOLE CONCENTRATE	2023 2022 2021 2020	63	22%	6%	4%	0%	23%	6%	4%	1%	22%	5%	3%	0,0	
FAMILY	2023 2022 2021	74	19%	7%	6%	0%	22%	9%	6%	2%	22%	7%	5%	0,0	
STATE	2023 2022 2021	23	29%	13%	12%	1%	45%	27%	28%	0%	42%	25%	23%	0,0	
ALTRI ASSETTI	2023 2022 2021	21	10%	4%	1%	0%	13%	1%	1%	0%	6%	1%	1%	0,0	
WIDELY HELD	2023 2022 2021	4	11%	3%	3%	0%	21%	12%	14%	0%	12%	3%	3%	0,0	
TOTALE	2023 2022 2021 2020	122	19%	7%	6%	0%	25%	11%	9%	1%	23%	9%	8%	0,0	

TAB.6DNFBis: SOCIETÀ' NON FINANZIARIE (Def. Reg. Tassonomia) CHE ADOTTANO SPECIFICI PARAMETRI DI MISURAZIONE OBIETTIVI ESG (MEDIE CALCOLATE SOLO SULLE SOCIETÀ' CHE RIPORTANO VALORI DIVERSI DA ZERO)		Fa uso del template da Regolamento UE	KPI Fatturato (%) - Eligibile ex art.8	KPI Fatturato (%) - Aligned ex art.8	di cui Mitigazione Cambiamenti Climatici (CCA)	di cui Adattamento a Cambiamenti Climatici (CCA)	KPI Capex (%) - Eligibile ex art.8	KPI Capex (%) - Aligned ex art.8	di cui Mitigazione Cambiamenti Climatici (CCA)	di cui Adattamento a Cambiamenti Climatici (CCA)	KPI Opex (%) - Eligibile ex art.8	KPI Opex (%) - Aligned ex art.8	di cui Mitigazione Cambiamenti Climatici (CCA)	di cui Adattamento a Cambiamenti Climatici (CCA)
LISTINO	Anno	N°	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ
FTSE MIB	2023	18	23%	13%	13%	0%	44%	29%	31%	0%	39%	25%	24%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
FTSE MID CAP	2023	35	30%	12%	12%	1%	35%	17%	14%	2%	34%	14%	12%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
ALTRE	2023	42	22%	5%	3%	0%	24%	6%	3%	1%	21%	4%	3%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
GRANDI	2023	35	27%	15%	14%	1%	42%	27%	25%	2%	38%	23%	22%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
PICCOLE	2023	60	23%	6%	4%	0%	26%	7%	4%	1%	24%	5%	3%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
NON CONCENTRATE	2023	22	13%	9%	9%	0%	26%	19%	19%	1%	23%	15%	14%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
CONCENTRATE	2023	73	29%	10%	8%	0%	33%	13%	10%	1%	31%	11%	9%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	11	22%	18%	18%	0%	46%	36%	34%	2%	40%	30%	29%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
GRANDI CONCENTRATE	2023	24	29%	14%	13%	1%	40%	23%	21%	2%	37%	20%	20%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	11	3%	0%	0%	0%	7%	2%	2%	0%	5%	0%	0%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
PICCOLE CONCENTRATE	2023	49	28%	8%	5%	0%	30%	8%	5%	1%	29%	6%	3%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
FAMILY	2023	53	27%	9%	8%	0%	30%	13%	9%	2%	31%	10%	7%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
STATE	2023	21	32%	14%	13%	1%	50%	30%	30%	0%	46%	27%	26%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
ALTRI ASSETTI	2023	17	13%	5%	2%	0%	15%	2%	2%	0%	7%	2%	1%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
WIDELY HELD	2023	4	11%	3%	3%	0%	21%	12%	14%	0%	12%	3%	3%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													
TOTALE	2023	95	25%	9%	8%	0%	32%	14%	12%	1%	29%	12%	10%	0,0
	2022													
	2021													
	2020													

TAB.7DNF: SOCIETÀ FINANZIARIE (Def. Reg. Tassonomia) CHE ADOTTANO SPECIFICI PARAMETRI DI MISURAZIONE OBIETTIVI ESG (2)		% su Total Assets (financial): Escluse da tassonomia (amm. centrali, banche centrali, emittenti sovranazionali)		% su Total Assets (financial): Escluse da tassonomia (portafoglio negoziazione e altri)	% su Total Assets (financial): Totale escluse	% su Total Assets (financial): Covered assets (totale - escluse)	% su total covered assets (financial): Ammissibili in base a fatturato	% su total covered assets (financial): Ammissibili in base a Capex	% su total covered assets (financial): Non ammissibili in base a fatturato	% su total covered assets (financial): Non ammissibili in base a capex	% su total covered assets (financial): di cui derivati	% su total covered assets (financial): di cui Esposizione v/soggetti non tenuti a DNF
LISTINO	Anno	N°	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ	μ
FTSE MIB	2023	10	30%	4%	34%	66%	26%	29%	74%	71%	1%	0,3
	2022	1										
	2021	1										
	2020	1										
FTSE MID CAP	2023	6	24%	2%	27%	73%	13%	13%	87%	87%	1%	0,5
	2022											
	2021											
	2020											
ALTRE	2023	1	22%	0%	22%	78%	24%	24%	77%	76%	0%	0,5
	2022											
	2021											
	2020											
GRANDI	2023	11	29%	4%	34%	66%	25%	29%	75%	71%	1%	0,3
	2022	1										
	2021	1										
	2020	1										
PICCOLE	2023	6	24%	1%	25%	75%	14%	15%	86%	85%	0%	0,5
	2022											
	2021											
	2020											
NON CONCENTRATE	2023	13	30%	3%	33%	67%	22%	25%	78%	75%	1%	0,3
	2022	1										
	2021	1										
	2020	1										
CONCENTRATE	2023	4	21%	3%	24%	76%	20%	19%	80%	81%	1%	0,5
	2022											
	2021											
	2020											
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	10	30%	4%	34%	66%	26%	29%	74%	71%	1%	0,3
	2022	1										
	2021	1										
	2020	1										
GRANDI CONCENTRATE	2023	1	23%	7%	30%	70%	21%		79%		2%	0,4
	2022											
	2021											
	2020											
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	3	28%	0%	29%	71%	9%	9%	91%	91%	0%	0,5
	2022											
	2021											
	2020											
PICCOLE CONCENTRATE	2023	3	20%	2%	22%	78%	19%	19%	81%	81%	1%	0,5
	2022											
	2021											
	2020											
FAMILY	2023	3	31%	1%	32%	68%	27%	29%	73%	71%	0%	0,4
	2022											
	2021											
STATE	2023	1	20%	5%	25%	75%	30%	30%	70%	70%	1%	0,4
	2022											
	2021											
ALTRI ASSETTI	2023	3	28%	2%	31%	69%	19%	24%	81%	77%	2%	0,4
	2022											
	2021											
WIDELY HELD	2023	10	27%	4%	31%	69%	20%	21%	80%	79%	1%	0,4
	2022	1										
	2021	1										
	2020	1										
TOTALE	2023	17	28%	3%	31%	69%	21%	24%	79%	76%	1%	0,4
	2022	1										
	2021	1										
	2020	1										

TAB.8DNF: SOCIETÀ CHE ADOTTANO SPECIFICI PARAMETRI DI MISURAZIONE OBIETTIVI ESG (3)			Consumi energetici da fonti NON rinnovabili (GJ)			Consumi energetici da fonti rinnovabili (GJ)			Consumi energetici totali (GJ)			Consumi da fonti rinnovabili (%)			Consumi energetici (GJ) per dipendente full time		
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ
FTSE MIB	2023	32	29	90,6%	65.736.884	30	93,8%	2.931.473	29	90,6%	68.771.196	29	90,6%	32,4%	17	53,1%	4.017,8
	2022	33	25	75,8%	48.656.417	25	75,8%	3.329.620	30	90,9%	47.677.277	25	75,8%	36,4%		0,0%	
	2021	33		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
FTSE MID CAP	2023	53	48	90,6%	3.324.391	48	90,6%	229.046	52	98,1%	3.333.638	48	90,6%	29,6%	32	60,4%	297,1
	2022	52	39	75,0%	2.728.308	39	75,0%	801.174	50	96,2%	2.853.294	39	75,0%	23,2%		0,0%	
	2021	55		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
ALTRE	2023	67	61	91,0%	3.124.934	59	88,1%	64.846	63	94,0%	3.086.060	60	89,6%	13,9%	39	58,2%	977,2
	2022	71	51	71,8%	3.204.112	47	66,2%	87.069	66	93,0%	2.595.467	47	66,2%	16,5%		0,0%	
	2021	71		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
FINANZIARIE	2023	28	24	85,7%	269.895	25	89,3%	213.568	24	85,7%	477.647	24	85,7%	44,6%	12	42,9%	45,4
	2022	28	18	64,3%	314.890	18	64,3%	253.194	23	82,1%	468.647	18	64,3%	47,5%		0,0%	
	2021	29		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
NON FINANZIARIE	2023	124	114	91,9%	19.737.578	112	90,3%	869.867	120	96,8%	19.588.934	113	91,1%	18,8%	76	61,3%	1.518,1
	2022	128	97	75,8%	15.263.465	93	72,7%	1.226.033	123	96,1%	14.093.536	93	72,7%	18,6%		0,0%	
	2021	130		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
GRANDI	2023	56	51	91,1%	38.872.017	52	92,9%	1.856.027	52	92,9%	39.983.985	51	91,1%	35,0%	29	51,8%	2.574,9
	2022	53	42	79,2%	31.162.989	42	79,2%	2.680.501	49	92,5%	31.682.485	42	79,2%	33,4%		0,0%	
	2021	53		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
PICCOLE	2023	96	87	90,6%	3.150.442	85	88,5%	73.541	92	95,8%	3.075.744	86	89,6%	16,4%	59	61,5%	699,1
	2022	103	73	70,9%	2.429.844	69	67,0%	86.920	97	94,2%	1.977.753	69	67,0%	17,2%		0,0%	
	2021	106		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
NON CONCENTRATE	2023	49	42	85,7%	40.791.620	43	87,8%	1.601.932	45	91,8%	39.656.710	42	85,7%	26,6%	30	61,2%	1.172,8
	2022	54	34	63,0%	31.413.237	34	63,0%	1.964.116	47	87,0%	24.549.222	34	63,0%	26,4%		0,0%	
	2021	63		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
CONCENTRATE	2023	103	96	93,2%	5.659.514	94	91,3%	360.439	99	96,1%	5.834.178	95	92,2%	21,9%	58	56,3%	1.392,0
	2022	102	81	79,4%	5.162.643	77	75,5%	672.709	99	97,1%	5.964.348	77	75,5%	22,0%		0,0%	
	2021	96		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	21	84,0%	77.960.853	22	88,0%	3.086.094	21	84,0%	81.196.324	21	84,0%	32,4%	12	48,0%	2.644,0
	2022	24	16	66,7%	66.633.975	16	66,7%	4.154.115	20	83,3%	57.383.490	16	66,7%	35,7%		0,0%	
	2021	25		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	30	96,8%	11.509.832	30	96,8%	953.978	31	100,0%	12.065.949	30	96,8%	36,8%	17	54,8%	2.526,0
	2022	29	26	89,7%	9.334.689	26	89,7%	1.773.662	29	100,0%	13.957.654	26	89,7%	32,0%		0,0%	
	2021	28		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	24	21	87,5%	3.622.388	21	87,5%	47.097	24	100,0%	3.309.549	21	87,5%	20,7%	18	75,0%	191,9
	2022	30	18	60,0%	105.913	18	60,0%	17.450	27	90,0%	227.542	18	60,0%	18,1%		0,0%	
	2021	38		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
PICCOLE CONCENTRATE	2023	72	66	91,7%	3.000.278	64	88,9%	82.218	68	94,4%	2.993.224	65	90,3%	15,0%	41	56,9%	921,8
	2022	73	55	75,3%	3.190.403	51	69,9%	111.439	70	95,9%	2.652.835	51	69,9%	16,9%		0,0%	
	2021	68		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																
FAMILY	2023	81	73	90,1%	3.515.534	72	88,9%	65.893	78	96,3%	3.385.867	72	88,9%	16,5%	44	54,3%	530,8
	2022	84	61	72,6%	1.427.410	58	69,0%	451.294	82	97,6%	2.880.490	58	69,0%	16,3%		0,0%	
	2021	84		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
STATE	2023	25	25	100,0%	73.790.395	25	100,0%	3.142.009	25	100,0%	76.948.444	25	100,0%	24,0%	17	68,0%	3.306,4
	2022	26	20	76,9%	63.403.247	20	76,9%	3.715.285	24	92,3%	56.586.064	20	76,9%	24,6%		0,0%	
	2021	25		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
ALTRI ASSETTI	2023	31	28	90,3%	5.148.261	27	87,1%	547.943	29	93,5%	5.482.360	28	90,3%	30,5%	19	61,3%	1.896,0
	2022	31	24	77,4%	5.067.537	23	74,2%	568.034	28	90,3%	4.837.909	23	74,2%	27,9%		0,0%	
	2021	31		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
WIDELY HELD	2023	15	12	80,0%	918.019	13	86,7%	359.644	12	80,0%	1.278.204	12	80,0%	46,2%	8	53,3%	41,5
	2022	15	10	66,7%	946.626	10	66,7%	503.303	12	80,0%	1.213.060	10	66,7%	51,0%		0,0%	
	2021	19		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
TOTALE	2023	152	138	90,8%	16.351.894	137	90,1%	750.105	144	94,7%	16.403.720	137	90,1%	23,3%	88	57,9%	1.317,3
	2022	156	115	73,7%	12.923.688	111	71,2%	1.068.275	146	93,6%	11.947.150	111	71,2%	23,3%		0,0%	
	2021	159		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%	
	2020																

TAB.9DNF: SOCIETA' CHE ADOTTANO SPECIFICI PARAMETRI DI MISURAZIONE OBIETTIVI ESG (4)			Emissioni GHG Scope 1 (kton. CO2)			Emissioni GHG Scope 2 local based (kton. CO2)			Emissioni GHG Scope 2 market based (kton. CO2)			Emissioni GHG Scope 3 (kton. CO2)			Danno info complete su Emissioni totali (kton. CO2)			Peso Emissioni GHG SCOPE 1 sul totale	Peso Emissioni GHG SCOPE 2 sul totale	Peso Emissioni GHG SCOPE 3 sul totale	GHG per dipendente full time (ton. CO2)
LISTINO	Anno	#	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	N°	%	μ	%	%	%	μ
FTSE MIB	2023	32	31	96,9%	4.025	29	90,6%	251	24	75,0%	113	27	84,4%	21.461	26	81,3%	26.583	23%	26%	52%	371,0
	2022	33	31	93,9%	4.016	29	87,9%	370	24	72,7%	376	27	81,8%	22.243	22	66,7%	17.081	26%	31%	43%	335,7
	2021	33		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
FTSE MID CAP	2023	53	51	96,2%	223	47	88,7%	50	48	90,6%	50	30	56,6%	3.970	33	62,3%	4.013	16%	21%	62%	21,0
	2022	52	50	96,2%	251	47	90,4%	48	45	86,5%	50	28	53,8%	13.686	25	48,1%	13.942	21%	29%	50%	56,8
	2021	55		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
ALTRE	2023	67	66	98,5%	230	64	95,5%	19	55	82,1%	19	16	23,9%	1.800	15	22,4%	2.178	23%	32%	45%	52,4
	2022	71	61	85,9%	241	63	88,7%	20	53	74,6%	11	15	21,1%	989	13	18,3%	1.394	33%	41%	25%	133,1
	2021	71		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
FINANZIARIE	2023	28	25	89,3%	15	24	85,7%	25	21	75,0%	4	19	67,9%	1.301	22	78,6%	1.167	22%	38%	38%	2,8
	2022	28	23	82,1%	15	23	82,1%	19	20	71,4%	6	18	64,3%	773	19	67,9%	753	30%	45%	25%	3,5
	2021	29		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
NON FINANZIARIE	2023	124	123	99,2%	1.227	116	93,5%	89	106	85,5%	57	54	43,5%	13.012	52	41,9%	15.973	19%	19%	62%	117,4
	2022	128	119	93,0%	1.272	116	90,6%	119	102	79,7%	115	52	40,6%	18.936	41	32,0%	17.759	24%	26%	50%	170,7
	2021	130		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
GRANDI	2023	56	53	94,6%	2.443	48	85,7%	179	46	82,1%	83	44	78,6%	13.833	43	76,8%	16.888	19%	20%	60%	232,6
	2022	53	50	94,3%	2.613	46	86,8%	259	40	75,5%	244	41	77,4%	15.063	34	64,2%	11.720	21%	26%	52%	290,2
	2021	53		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
PICCOLE	2023	96	95	99,0%	230	92	95,8%	25	81	84,4%	28	29	30,2%	4.093	31	32,3%	4.195	21%	31%	48%	38,8
	2022	103	92	89,3%	229	93	90,3%	25	82	79,6%	25	29	28,2%	13.138	26	25,2%	13.230	31%	40%	29%	91,1
	2021	106		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
NON CONCENTRATE	2023	49	47	95,9%	2.184	46	93,9%	115	40	81,6%	75	28	57,1%	20.374	28	57,1%	24.203	20%	27%	52%	91,7
	2022	54	46	85,2%	2.206	49	90,7%	181	41	75,9%	223	30	55,6%	19.664	26	48,1%	14.164	22%	32%	46%	168,9
	2021	63		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
CONCENTRATE	2023	103	101	98,1%	482	94	91,3%	60	87	84,5%	36	45	43,7%	3.486	46	44,7%	3.882	19%	23%	57%	107,2
	2022	102	96	94,1%	523	90	88,2%	60	81	79,4%	33	40	39,2%	10.217	34	33,3%	11.005	28%	33%	39%	141,6
	2021	96		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	23	92,0%	4.180	21	84,0%	226	19	76,0%	122	21	84,0%	25.144	20	80,0%	31.442	23%	25%	52%	207,9
	2022	24	21	87,5%	4.541	21	87,5%	396	17	70,8%	495	20	83,3%	27.490	18	75,0%	20.429	22%	26%	52%	180,0
	2021	25		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	30	96,8%	1.111	27	87,1%	142	27	87,1%	56	23	74,2%	3.505	23	74,2%	4.233	15%	16%	67%	250,0
	2022	29	29	100,0%	1.217	25	86,2%	143	23	79,3%	58	21	72,4%	3.227	16	55,2%	1.922	20%	27%	53%	368,8
	2021	28		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	24	24	100,0%	271	25	104,2%	21	21	87,5%	32	7	29,2%	6.063	8	33,3%	6.105	14%	34%	53%	14,3
	2022	30	25	83,3%	245	28	93,3%	20	24	80,0%	31	10	33,3%	4.012	8	26,7%	69	22%	45%	33%	163,0
	2021	38		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
PICCOLE CONCENTRATE	2023	72	71	98,6%	217	67	93,1%	27	60	83,3%	27	22	30,6%	3.466	23	31,9%	3.530	23%	30%	47%	49,4
	2022	73	67	91,8%	223	65	89,0%	28	58	79,5%	23	19	26,0%	17.942	18	24,7%	19.079	35%	38%	27%	53,2
	2021	68		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
FAMILY	2023	81	80	98,8%	424	75	92,6%	52	69	85,2%	33	30	37,0%	2.715	30	37,0%	2.886	16%	25%	59%	64,0
	2022	84	78	92,9%	475	75	89,3%	57	65	77,4%	35	28	33,3%	12.906	24	28,6%	13.613	25%	30%	45%	172,7
	2021	84		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
STATE	2023	25	23	92,0%	4.763	21	84,0%	208	20	80,0%	98	18	72,0%	16.041	18	72,0%	22.363	28%	14%	58%	236,5
	2022	26	24	92,3%	4.488	21	80,8%	367	20	76,9%	392	16	61,5%	17.893	13	50,0%	30.015	29%	16%	56%	178,4
	2021	25		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
ALTRI ASSETTI	2023	31	30	96,8%	246	29	93,5%	59	26	83,9%	55	15	48,4%	5.822	15	48,4%	6.398	16%	20%	61%	110,6
	2022	31	28	90,3%	232	30	96,8%	47	26	83,9%	47	16	51,6%	4.143	14	45,2%	1.785	24%	33%	43%	145,7
	2021	31		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
WIDELY HELD	2023	15	15	100,0%	31	15	100,0%	58	12	80,0%	37	10	66,7%	26.983	11	73,3%	24.650	19%	50%	31%	3,1
	2022	15	12	80,0%	37	13	86,7%	67	11	73,3%	43	10	66,7%	28.466	9	60,0%	61	24%	62%	14%	3,6
	2021	19		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				
TOTALE	2023	152	148	97,4%	1.023	140	92,1%	78	127	83,6%	48	73	48,0%	9.964	74	48,7%	11.571	20%	25%	55%	102,0
	2022	156	142	91,0%	1.069	139	89,1%	102	122	78,2%	97	70	44,9%	14.266	60	38,5%	12.374	26%	32%	42%	151,6
	2021	159		0,0%			0,0%			0,0%			0,0%			0,0%					
	2020																				

Statistiche relative a dati sul dialogo con gli azionisti

TAB.1EP: Principali caratteristiche della engagement policy			Una politica per il dialogo con gli investitori (engagement policy) è disponibile sul sito web della società?		EP aggiornata/nuova		N.Pagi ne EP	La politica è descritta nella Relazione CG?		La politica "copre" attività di dialogo su iniziativa della società?		La politica "copre" attività di dialogo su iniziativa degli investitori?		- Investitori istituzionali		- Anche altri soggetti (chi)?		La politica consente anche (fa cenno esplicitamente a) iniziative "one-way" da parte degli investitori?	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	μ	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	32	100,0%	7	21,9%	9,3	29	90,6%	31	96,9%	32	100,0%	32	100,0%	31	96,9%	19	59,4%
	2022	33	28	84,8%		0,0%	9,6	26	92,9%	27	96,4%	27	96,4%	27	96,4%	24	85,7%	15	53,6%
	2021	33		0,0%															
	2020	33		0,0%															
FTSE MID CAP	2023	55	47	85,5%	10	21,3%	9,3	41	87,2%	47	100,0%	43	91,5%	43	91,5%	41	87,2%	22	46,8%
	2022	57	39	68,4%		0,0%	9,1	32	82,1%	39	100,0%	35	89,7%	35	89,7%	33	84,6%	16	41,0%
	2021	57		0,0%															
	2020	57		0,0%															
ALTRE	2023	116	65	56,0%	25	38,5%	8,9	56	86,2%	65	100,0%	62	95,4%	62	95,4%	53	81,5%	28	43,1%
	2022	121	41	33,9%		0,0%	8,7	32	78,0%	41	100,0%	38	92,7%	38	92,7%	36	87,8%	14	34,1%
	2021	121		0,0%															
	2020	121		0,0%															
FINANZIARIE	2023	37	31	83,8%	12	38,7%	10,1	25	80,6%	30	96,8%	30	96,8%	30	96,8%	28	90,3%	17	54,8%
	2022	39	24	61,5%		0,0%	10,4	21	87,5%	23	95,8%	23	95,8%	23	95,8%	22	91,7%	13	54,2%
	2021	39		0,0%															
	2020	39		0,0%															
NON FINANZIARIE	2023	166	113	68,1%	30	26,5%	8,8	101	89,4%	113	100,0%	107	94,7%	107	94,7%	97	85,8%	52	46,0%
	2022	172	84	48,8%		0,0%	8,7	69	82,1%	84	100,0%	77	91,7%	77	91,7%	71	84,5%	32	38,1%
	2021	172		0,0%															
	2020	172		0,0%															
GRANDI	2023	56	55	98,2%	13	23,6%	9,2	48	87,3%	54	98,2%	54	98,2%	54	98,2%	51	92,7%	31	56,4%
	2022	55	48	87,3%		0,0%	9,1	42	87,5%	47	97,9%	45	93,8%	45	93,8%	40	83,3%	24	50,0%
	2021	55		0,0%															
	2020	55		0,0%															
PICCOLE	2023	147	89	60,5%	29	32,6%	9,1	78	87,6%	89	100,0%	83	93,3%	83	93,3%	74	83,1%	38	42,7%
	2022	156	60	38,5%		0,0%	9,0	48	80,0%	60	100,0%	55	91,7%	55	91,7%	53	88,3%	21	35,0%
	2021	156		0,0%															
	2020	156		0,0%															
NON CONCENTRATE	2023	65	52	80,0%	12	23,1%	9,6	42	80,8%	51	98,1%	49	94,2%	49	94,2%	47	90,4%	27	51,9%
	2022	71	45	63,4%		0,0%	9,7	37	82,2%	44	97,8%	41	91,1%	41	91,1%	39	86,7%	19	42,2%
	2021	71		0,0%															
	2020	71		0,0%															
CONCENTRATE	2023	138	92	66,7%	30	32,6%	8,9	84	91,3%	92	100,0%	88	95,7%	88	95,7%	78	84,8%	42	45,7%
	2022	140	63	45,0%		0,0%	8,6	53	84,1%	63	100,0%	59	93,7%	59	93,7%	54	85,7%	26	41,3%
	2021	140		0,0%															
	2020	140		0,0%															
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	24	96,0%	6	25,0%	9,0	21	87,5%	23	95,8%	23	95,8%	23	95,8%	23	95,8%	14	58,3%
	2022	25	21	84,0%		0,0%	9,5	19	90,5%	20	95,2%	19	90,5%	19	90,5%	18	85,7%	12	57,1%
	2021	25		0,0%															
	2020	25		0,0%															
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	31	100,0%	7	22,6%	9,3	27	87,1%	31	100,0%	31	100,0%	31	100,0%	28	90,3%	17	54,8%
	2022	30	27	90,0%		0,0%	8,8	23	85,2%	27	100,0%	26	96,3%	26	96,3%	22	81,5%	12	44,4%
	2021	30		0,0%															
	2020	30		0,0%															
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	29	70,7%	6	20,7%	10,0	22	75,9%	29	100,0%	27	93,1%	27	93,1%	25	86,2%	14	48,3%
	2022	46	24	52,2%		0,0%	9,8	18	75,0%	24	100,0%	22	91,7%	22	91,7%	21	87,5%	7	29,2%
	2021	46		0,0%															
	2020	46		0,0%															
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	60	56,6%	23	38,3%	8,7	56	93,3%	60	100,0%	56	93,3%	56	93,3%	49	81,7%	24	40,0%
	2022	110	36	32,7%		0,0%	8,5	30	83,3%	36	100,0%	33	91,7%	33	91,7%	32	88,9%	14	38,9%
	2021	110		0,0%															
	2020	110		0,0%															
FAMILY	2023	120	74	61,7%	27	36,5%	8,6	64	86,5%	74	100,0%	71	95,9%	71	95,9%	62	83,8%	33	44,6%
	2022	123	45	36,6%		0,0%	8,2	34	75,6%	45	100,0%	41	91,1%	41	91,1%	37	82,2%	18	40,0%
	2021	123		0,0%															
	2020	123		0,0%															
STATE	2023	27	25	92,6%	5	20,0%	10,2	22	88,0%	25	100,0%	24	96,0%	24	96,0%	23	92,0%	15	60,0%
	2022	26	22	84,6%		0,0%	10,4	21	95,5%	22	100,0%	21	95,5%	21	95,5%	19	86,4%	13	59,1%
	2021	26		0,0%															
	2020	26		0,0%															
ALTRI ASSETTI	2023	38	29	76,3%	7	24,1%	8,8	27	93,1%	29	100,0%	27	93,1%	27	93,1%	25	86,2%	10	34,5%
	2022	45	27	60,0%		0,0%	8,8	24	88,9%	27	100,0%	25	92,6%	25	92,6%	24	88,9%	5	18,5%
	2021	45		0,0%															
	2020	45		0,0%															
WIDELY HELD	2023	18	16	88,9%	3	18,8%	10,6	13	81,3%	15	93,8%	15	93,8%	15	93,8%	15	93,8%	11	68,8%
	2022	17	14	82,4%		0,0%	10,4	11	78,6%	13	92,9%	13	92,9%	13	92,9%	13	92,9%	9	64,3%
	2021	17		0,0%															
	2020	17		0,0%															
TOTALE	2023	203	144	70,9%	42	29,2%	9,1	126	87,5%	143	99,3%	137	95,1%	137	95,1%	125	86,8%	69	47,9%
	2022	211	108	51,2%		0,0%	9,1	90	83,3%	107	99,1%	100	92,6%	100	92,6%	93	86,1%	45	41,7%
	2021	211		0,0%															
	2020	211		0,0%															

TAB.1EP: Principali caratteristiche della engagement policy			Una politica per il dialogo con gli investitori (engagement policy) è disponibile sul sito web della società?		EP aggiornata/nuova		N.Pagi ne EP	La politica è descritta nella Relazione CG?		La politica "copre" attività di dialogo su iniziativa della società?		La politica "copre" attività di dialogo su iniziativa degli investitori?		- Investitori istituzionali		- Anche altri soggetti (chi)?		La politica consente anche (fa cenno esplicitamente a) iniziative "one-way" da parte degli investitori?	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	μ	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	32	100,0%	7	21,9%	9,3	29	90,6%	31	96,9%	32	100,0%	32	100,0%	31	96,9%	19	59,4%
	2022	33	28	84,8%		0,0%	9,6	26	92,9%	27	96,4%	27	96,4%	27	96,4%	24	85,7%	15	53,6%
	2021	33		0,0%															
	2020	33		0,0%															
FTSE MID CAP	2023	55	47	85,5%	10	21,3%	9,3	41	87,2%	47	100,0%	43	91,5%	43	91,5%	41	87,2%	22	46,8%
	2022	57	39	68,4%		0,0%	9,1	32	82,1%	39	100,0%	35	89,7%	35	89,7%	33	84,6%	16	41,0%
	2021	57		0,0%															
	2020	57		0,0%															
ALTRE	2023	116	65	56,0%	25	38,5%	8,9	56	86,2%	65	100,0%	62	95,4%	62	95,4%	53	81,5%	28	43,1%
	2022	121	41	33,9%		0,0%	8,7	32	78,0%	41	100,0%	38	92,7%	38	92,7%	36	87,8%	14	34,1%
	2021	121		0,0%															
	2020	121		0,0%															
FINANZIARIE	2023	37	31	83,8%	12	38,7%	10,1	25	80,6%	30	96,8%	30	96,8%	30	96,8%	28	90,3%	17	54,8%
	2022	39	24	61,5%		0,0%	10,4	21	87,5%	23	95,8%	23	95,8%	23	95,8%	22	91,7%	13	54,2%
	2021	39		0,0%															
	2020	39		0,0%															
NON FINANZIARIE	2023	166	113	68,1%	30	26,5%	8,8	101	89,4%	113	100,0%	107	94,7%	107	94,7%	97	85,8%	52	46,0%
	2022	172	84	48,8%		0,0%	8,7	69	82,1%	84	100,0%	77	91,7%	77	91,7%	71	84,5%	32	38,1%
	2021	172		0,0%															
	2020	172		0,0%															
GRANDI	2023	56	55	98,2%	13	23,6%	9,2	48	87,3%	54	96,2%	54	96,2%	54	96,2%	51	92,7%	31	56,4%
	2022	55	48	87,3%		0,0%	9,1	42	87,5%	47	97,9%	45	93,8%	45	93,8%	40	83,3%	24	50,0%
	2021	55		0,0%															
	2020	55		0,0%															
PICCOLE	2023	147	89	60,5%	29	32,6%	9,1	78	87,6%	89	100,0%	83	93,3%	83	93,3%	74	83,1%	38	42,7%
	2022	156	60	38,5%		0,0%	9,0	48	80,0%	60	100,0%	55	91,7%	55	91,7%	53	88,3%	21	35,0%
	2021	156		0,0%															
	2020	156		0,0%															
NON CONCENTRATE	2023	65	52	80,0%	12	23,1%	9,6	42	80,8%	51	98,1%	49	94,2%	49	94,2%	47	90,4%	27	51,9%
	2022	71	45	63,4%		0,0%	9,7	37	82,2%	44	97,8%	41	91,1%	41	91,1%	39	86,7%	19	42,2%
	2021	71		0,0%															
	2020	71		0,0%															
CONCENTRATE	2023	138	92	66,7%	30	32,6%	8,9	84	91,3%	92	100,0%	88	95,7%	88	95,7%	78	84,8%	42	45,7%
	2022	140	63	45,0%		0,0%	8,6	53	84,1%	63	100,0%	59	93,7%	59	93,7%	54	85,7%	26	41,3%
	2021	140		0,0%															
	2020	140		0,0%															
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	25	24	96,0%	6	25,0%	9,0	21	87,5%	23	95,8%	23	95,8%	23	95,8%	23	95,8%	14	58,3%
	2022	25	21	84,0%		0,0%	9,5	19	90,5%	20	95,2%	19	90,5%	19	90,5%	18	85,7%	12	57,1%
	2021	25		0,0%															
	2020	25		0,0%															
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	31	100,0%	7	22,6%	9,3	27	87,1%	31	100,0%	31	100,0%	31	100,0%	28	90,3%	17	54,8%
	2022	30	27	90,0%		0,0%	8,8	23	85,2%	27	100,0%	26	96,3%	26	96,3%	22	81,5%	12	44,4%
	2021	30		0,0%															
	2020	30		0,0%															
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	41	29	70,7%	6	20,7%	10,0	22	75,9%	29	100,0%	27	93,1%	27	93,1%	25	86,2%	14	48,3%
	2022	46	24	52,2%		0,0%	9,8	18	75,0%	24	100,0%	22	91,7%	22	91,7%	21	87,5%	7	29,2%
	2021	46		0,0%															
	2020	46		0,0%															
PICCOLE CONCENTRATE	2023	106	60	56,6%	23	38,3%	8,7	56	93,3%	60	100,0%	56	93,3%	56	93,3%	49	81,7%	24	40,0%
	2022	110	36	32,7%		0,0%	8,5	30	83,3%	36	100,0%	33	91,7%	33	91,7%	32	88,9%	14	38,9%
	2021	110		0,0%															
	2020	110		0,0%															
FAMILY	2023	120	74	61,7%	27	36,5%	8,6	64	86,5%	74	100,0%	71	95,9%	71	95,9%	62	83,8%	33	44,6%
	2022	123	45	36,6%		0,0%	8,2	34	75,6%	45	100,0%	41	91,1%	41	91,1%	37	82,2%	18	40,0%
	2021	123		0,0%															
	2020	123		0,0%															
STATE	2023	27	25	92,6%	5	20,0%	10,2	22	88,0%	25	100,0%	24	96,0%	24	96,0%	23	92,0%	15	60,0%
	2022	26	22	84,6%		0,0%	10,4	21	95,5%	22	100,0%	21	95,5%	21	95,5%	19	86,4%	13	59,1%
	2021	26		0,0%															
	2020	26		0,0%															
ALTRI ASSETTI	2023	38	29	76,3%	7	24,1%	8,8	27	93,1%	29	100,0%	27	93,1%	27	93,1%	25	86,2%	10	34,5%
	2022	45	27	60,0%		0,0%	8,8	24	88,9%	27	100,0%	25	92,6%	25	92,6%	24	88,9%	5	18,5%
	2021	45		0,0%															
	2020	45		0,0%															
WIDELY HELD	2023	18	16	88,9%	3	18,8%	10,6	13	81,3%	15	93,8%	15	93,8%	15	93,8%	15	93,8%	11	68,8%
	2022	17	14	82,4%		0,0%	10,4	11	78,6%	13	92,9%	13	92,9%	13	92,9%	13	92,9%	9	64,3%
	2021	17		0,0%															
	2020	17		0,0%															
TOTALE	2023	203	144	70,9%	42	29,2%	9,1	126	87,5%	143	99,3%	137	95,1%	137	95,1%	125	86,8%	69	47,9%
	2022	211	108	51,2%		0,0%	9,1	90	83,3%	107	99,1%	100	92,6%	100	92,6%	93	86,1%	45	41,7%
	2021	211		0,0%															
	2020	211		0,0%															

TAB.2EP: Modalità di dialogo effettivamente svoltosi nel 2022 su iniziativa di investitori		La politica "copre" attività di dialogo su iniziativa degli investitori?	Esistono informazioni su dialogo effettivamente svoltosi nel 2022 su iniziativa di investitori		Società che indicano chi ha promosso l'engagement		Società che indicano l'argomento/i engagement		Società che indicano i soggetti interni coinvolti (IR, AD, Pres, CdA, Comitati, ecc.)		Società che danno informazioni su effettivo svolgimento (breve descrizione)		Iniziative eventualmente intraprese a seguito engagement	
LISTINO	Anno	#	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
FTSE MIB	2023	32	4	100,0%	4	100,0%	3	75,0%		0,0%	1	25,0%	1	25,0%
FTSE MID CAP	2023	43	1	100,0%	1	100,0%	1	100,0%	1	100,0%	1	100,0%		0,0%
ALTRE	2023	62	0											
FINANZIARIE	2023	30	2	100,0%	2	100,0%	1	50,0%		0,0%		0,0%		0,0%
NON FINANZIARIE	2023	107	3	100,0%	3	100,0%	3	100,0%	1	33,3%	2	66,7%	1	33,3%
GRANDI	2023	54	5	100,0%	5	100,0%	4	80,0%	1	20,0%	2	40,0%	1	20,0%
PICCOLE	2023	83	0											
NON CONCENTRATE	2023	49	3	100,0%	3	100,0%	2	66,7%		0,0%		0,0%	1	33,3%
CONCENTRATE	2023	88	2	100,0%	2	100,0%	2	100,0%	1	50,0%	2	100,0%		0,0%
GRANDI NON CONCENTRATE	2023	23	3	100,0%	3	100,0%	2	66,7%		0,0%		0,0%	1	33,3%
GRANDI CONCENTRATE	2023	31	2	100,0%	2	100,0%	2	100,0%	1	50,0%	2	100,0%		0,0%
PICCOLE NON CONCENTRATE	2023	27	0											
PICCOLE CONCENTRATE	2023	56	0											
FAMILY	2023	71	3	100,0%	3	100,0%	3	100,0%	1	33,3%	2	66,7%	1	33,3%
STATE	2023	24	0											
ALTRI ASSETTI	2023	27	1	100,0%	1	100,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%
WIDELY HELD	2023	15	1	100,0%	1	100,0%	1	100,0%		0,0%		0,0%		0,0%
TOTALE	2023	137	5	100,0%	5	100,0%	4	80,0%	1	20,0%	2	40,0%	1	20,0%