

**Co-Lab avanzato in
Lavoro, Diritti e Mercati**

Corso “CoLab-LDM”

La struttura del **CoLab-LDM** prevede un approccio didattico misto: **4 ore di lezione frontale (dalle 14 alle 18 circa), 8 ore di project work e 3 ore di mutual learning (dalle 14 alle 17 circa e a seguire un momento conviviale con un ospite a tema).**

Obiettivo generale: Fornire ai **sindacalisti/sindacaliste CISL** una preparazione completa e aggiornata sulle principali tematiche del lavoro, della previdenza, del mercato del lavoro e delle relazioni industriali, con un focus sui macro-temi socio-economici più rilevanti, sviluppando competenze pratiche e capacità di analisi critica.

Metodologia: Ogni modulo prevede un equilibrio tra lezioni frontali (per la trasmissione di conoscenze teoriche), project work (per l'applicazione pratica delle conoscenze) e mutual learning (per lo scambio di esperienze e buone pratiche tra i partecipanti). Lezioni in presenza e/o da remoto mediante blackboard, con pagina dedicata e documentazione condivisa.

Coordinamento scientifico – Michele Faioli

Tutors – Leonardo Manfredi, Alessandro Murru, Matteo Luccisano

Macro-temi sociali rilevanti per 6 Moduli

1. AI, digitalizzazione, smart working, gig economy. Trasformazioni del lavoro
2. Disuguaglianze economiche e sociali
3. Sostenibilità e transizione ecologica
4. Welfare di nuova generazione, invecchiamento attivo e sistema previdenziale
5. AI, Matchmaking e politiche attive del lavoro. Focus su Migrazioni e integrazione
6. AI che mitiga il rischio da lavoro. Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro

oooOooo

Ogni modulo prevede	
4 ore di lezione frontale: per fornire le conoscenze teoriche e normative.	
4 ore di project work: con un assignment specifico per applicare le conoscenze acquisite.	
3 ore di mutual learning: con presentazione e discussione dei project work.	

19 novembre 2025 - Presentazione del Corso - Modulo Introduttivo (dalle 14,30 alle 16.30 più visita Ateneo)	Coordinatori/Docenti/Testimonianze
Presentazione del corso	Michele Faioli, Aldo Carera, Roberto Scarlatella, Fiorenzo Colombo, Carlotta Schirripa, Simone Alloni,
Lezione introduttiva su alcuni contenuti e sul metodo	
Confronto con allieve e allievi, nell'ambito del workshop	Aula in UCSC G125 San Carlo (Largo Gemelli)
21 gennaio 2026 - Modulo 1 Contrattazione collettiva di livello nazionale, Diritti, disuguaglianze economiche e sociali	Aula in UCSC G125 San Carlo (Largo Gemelli)
Lezione frontale (dalle 14.00 alle 18.00):	Michele Faioli, Claudio Lucifora, Andrea Garnerò
Analisi delle disuguaglianze economiche e sociali in Italia e in Europa.	
Cause e conseguenze delle disuguaglianze nel mercato del lavoro. Strumenti di contrasto: contrattazione collettiva, politiche attive del lavoro, welfare.	
Il ruolo del sindacato nella riduzione delle disuguaglianze. Il costo del lavoro e la contrattazione collettiva.	
Misurazione della rappresentatività sindacale e datoriale. Pluralismo sindacale e contrattuale. Il codice unico alfanumerico CNEL/INPS. Minoranze dissenzienti e contrattazione separata.	
Codice degli appalti e CCNL cd. equivalenti. I problemi applicativi e giurisprudenziali derivanti dalla direttiva sul salario minimo. Analisi della complicata situazione italiana.	
Project Work (una giornata): 28 gennaio 2026	
Assignment: Analisi di un caso di disuguaglianza salariale o di accesso al lavoro in un settore specifico. Proposta di soluzioni sindacali e di intervento.	
4 febbraio 2026 Mutual Learning (dalle 14 alle 17 + apericena):	USR CISL LOMBARDIA Via G. Vida 10 – Milano – SALA Romani - Cantù
Presentazione e discussione dei project work, con confronto tra le diverse proposte.	(con dott. Paolo Cuneo – Federchimica e dott. Matteo Berlanda – IAL Lombardia)
25 febbraio 2026 - Modulo 2 AI, contrattazione collettiva decentrata, trasformazioni del lavoro, partecipazione	Aula in UCSC G125 San Carlo (Largo Gemelli)
Lezione frontale (dalle 14.00 alle 18.00):	
Impatto della digitalizzazione, dell'AI e dell'automazione sul lavoro. Regolamentazione europea e nazionale	Michele Faioli, Matteo Luccisano
Contrattazione decentrata, RSA/RSU, Diritti quesiti. Contratti aziendali gestionali	
Lavoro agile e nuove forme di lavoro.	
Gig economy e lavoro tramite piattaforme digitali. Il lavoro autonomo, anche eterorganizzato.	
Partecipazione. Analisi del regime italiano.	
Project Work (una giornata): 4 marzo 2026	
Assignment: Analisi di un accordo aziendale in materia di AI. Analisi della regolazione e caso di studio	
11 marzo 2026 Mutual Learning (dalle 14 alle 17 + apericena):	USR CISL LOMBARDIA Via G. Vida 10 – Milano – SALA Romani - Cantù

Presentazione e discussione dei project work, con confronto delle diverse analisi.	(con dott. Paolo Cuneo – Federchimica e dott. Matteo Berlanda – IAL Lombardia)
Aprile 2026 - Visita in azienda organizzata dalla CISL	
6 maggio 2026 - Modulo 3 Sostenibilità e transizione ecologica	Aula in UCSC G125 San Carlo (Largo Gemelli)
Lezione frontale (dalle 14.00 alle 18.00):	
Il ruolo del sindacato nella transizione ecologica.	Michele Faioli, Eliana Viviano, Paolo Tomassetti
Impatto ambientale delle attività produttive.	
Riconversione industriale e nuove competenze.	
Contrattazione collettiva, staffetta generazionale, green jobs, formazione professionale nella transizione.	
Il tema del lavoro nel PNRR.	
Project Work (una giornata): 13 maggio 2026	
Assignment: Analisi di un caso di riconversione industriale o di un progetto di investimento in fonti rinnovabili, con attenzione alle implicazioni per il lavoro e la formazione.	
20 maggio 2026	USR CISL LOMBARDIA Via G. Vida 10 – Milano – SALA Romani - Cantù
Mutual Learning (dalle 14 alle 17 + apericena):	
Presentazione e discussione dei project work, con condivisione di buone pratiche.	(con dott. Paolo Cuneo – Federchimica e dott. Matteo Berlanda – IAL Lombardia)
27 maggio 2026 - Modulo 4 Welfare di nuova generazione, Invecchiamento attivo e Sistema Previdenziale	Aula in UCSC G125 San Carlo (Largo Gemelli)
Lezione frontale (dalle 14.00 alle 18.00):	
Analisi del sistema pensionistico italiano: sfide e prospettive.	Michele Faioli, Paola Bozzao, Alessandro Rosina, Marco Leonardi, Leonardo Manfredi, Nicola D'erario
Previdenza complementare, fondi sanitari integrativi, fondi di sostegno al reddito, fondi per la formazione continua. Bilateralità e retribuzione.	
Il ruolo del sindacato nella tutela dei diritti pensionistici.	
L'importanza del welfare aziendale per la conciliazione vita-lavoro, anche nella logica di sussidiarietà e della contrattazione collettiva di avanguardia.	
Riforma pensionistica e sistema di welfare aziendale.	
Project Work (una giornata): 3 giugno 2026	
Assignment: Simulazione di un caso di calcolo pensionistico, considerando diverse variabili. Valutazione di proposte di riforma e loro impatto sui lavoratori.	
17 giugno 2026	USR CISL LOMBARDIA Via G. Vida 10 – Milano – SALA Romani - Cantù
Mutual Learning (dalle 14 alle 17 + apericena):	
Presentazione e discussione dei project work, con confronto tra i diversi approcci.	(con dott. Paolo Cuneo – Federchimica e dott. Matteo Berlanda – IAL Lombardia)
8 luglio 2026 - Modulo 5	Aula in UCSC G125 San Carlo (Largo Gemelli)

AI, Matchmaking nel mercato del lavoro. Migrazioni e Integrazione Sociale	
Lezione frontale (dalle 14.00 alle 18.00):	
AI e matchmaking, Programma GOL, SIISL, inefficienze regionali e digitalizzazione delle PAL	Michele Faioli, Alessandro Smilari, Diego Boerchi
Inserimento lavorativo, contrasto al lavoro irregolare.	
Il ruolo del sindacato nella tutela dei lavoratori migranti. Politiche migratorie e integrazione nel mercato del lavoro.	
Contrasto alle discriminazioni, anche algoritmiche	
Project Work (una giornata da definire tra i corsisti):	
Assignment: Analisi di un caso di discriminazione o sfruttamento di lavoratori migranti. Proposta di azioni sindacali per la tutela dei loro diritti.	
9 settembre 2025 Mutual Learning (dalle 14 alle 17 + apericena):	USR CISL LOMBARDIA Via G. Vida 10 – Milano – SALA Romani - Cantù
Presentazione e discussione dei project work, con scambio di esperienze.	(con dott. Paolo Cuneo – Federchimica e dott. Matteo Berlanda – IAL Lombardia)
30 settembre 2026 - Modulo 6 AI che mitiga il rischio di salute e sicurezza	Aula in UCSC G125 San Carlo (Largo Gemelli)
Lezione frontale (dalle 14.00 alle 18.00):	
Funzioni nuove dell'AI nella sicurezza sul lavoro. Casi di studio. Normativa sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.	Michele Faioli, Francesca Malzani, Mariella Giovannone, Mara Gorli, Alessandro Murru
Valutazione dei rischi e prevenzione degli infortuni.	
Il ruolo dei rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza (RLS).	
Contrattazione collettiva sulla sicurezza e sulla salute.	
Project Work (una giornata): 7 ottobre 2026	
Assignment: Analisi di un documento di valutazione dei rischi (DVR) di un'azienda. Proposta di miglioramenti e azioni di prevenzione.	
21 ottobre 2026 Mutual Learning (dalle 14 alle 17 + consegna attestati):	Aula in UCSC G125 San Carlo (Largo Gemelli)
Presentazione e discussione dei project work, con focus su problematiche specifiche.	(con dott. Paolo Cuneo – Federchimica e dott. Matteo Berlanda – IAL Lombardia)
Valutazione: La valutazione per ciascun modulo si basa sulla partecipazione attiva, la qualità dei project work e l'apporto al mutual learning. La commissione sarà composta da docenti UCSC, componenti FEMCA CISL e manager aziendali.	
Materiale Didattico: Dispense, slide, articoli di approfondimento e casi studio per ogni modulo.	